



แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 8/2566 วาระที่ 4.2 ในวันอังคารที่ 8 สิงหาคม 2566 และ
ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุม ครั้งที่ 6/2566 วาระที่ 4.6 ในวันเสาร์ที่ 19 สิงหาคม 2566





แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 8/2566 วาระที่ 4.2 ในวันอังคารที่ 8 สิงหาคม 2566 และ
ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2566 วาระที่ 4.6 ในวันเสาร์ที่ 19 สิงหาคม 2566

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรา 16) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในการประชุมครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2566

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา และเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สิงหาคม 2566

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	21
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	26
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	95
ภาคผนวก	97
นิยามศัพท์	98

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

“ไฝรู้ สู้งาน เท่าทันเทคโนโลยี มีคุณธรรมและจริยธรรม”

สู่งาน (Determination) หมายถึง การพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาชีพควบคู่ไปกับการมีทักษะชีวิตในการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (Soft Skill) ผ่านการปฏิบัติภายใต้รูปแบบการเรียนรู้สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ให้มีความอดทน วิจารณ์ อดสาหะในการทำงาน

และมีคุณธรรมจริยธรรม (Morality and ethics) หมายถึง ปลุกฝังความรู้ ความคิด จิตใจ และการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องดีงามผ่านกิจกรรมการผลิตบัณฑิต เพื่อเป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติเพื่อความสุขแห่งตนเองและความสงบเรียบร้อยของสังคม

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พล้งแผ่นดินแห่งสยาม สนองพระราชปิตคาม งดงามอย่างยั่งยืน

S = Skill K = Knowledge R = Responsibility U = Unity

คติพจน์

ปญญา นรานํ รตนํ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์



ตราประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นตราพระราชลัญจกรประจำองค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ลายกลางเป็นรูปพระมหาอุณาโลมอยู่ภายในวงจักรรอบวงจักรมีรัศมีเปล่งออกมาโดยรอบ เหนือจักรเป็นรูปเศวตฉัตรเจ็ดชั้น ฉัตรตั้งอยู่บนพระที่นั่งอัฐทิศ การที่ผู้กำหนดรูปแบบตราพระราชลัญจกรดังนี้ หมายถึง ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้ยิ่งใหญ่ในแผ่นดิน โดยผู้แทนทั้งแปดน้อมนำแผ่นดินและความยิ่งใหญ่มาถวาย เป็นสัญลักษณ์แห่งวันบรมราชาภิเษกตามโบราณราชประเพณีที่เสด็จประทับเหนือพระที่นั่งอัฐทิศ และสมาชิกรัฐสภาถวายน้ำอภิเชก โดยทิศทั้งแปดนับเป็นครั้งแรกที่พระมหากษัตริย์ในระบอบประชาธิปไตยทรงรับน้ำอภิเชกจากสมาชิกรัฐสภาแทนที่จะทรงรับจากบัณฑิตดังในรัชกาลก่อน



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ



สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม



สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา



สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน



สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์



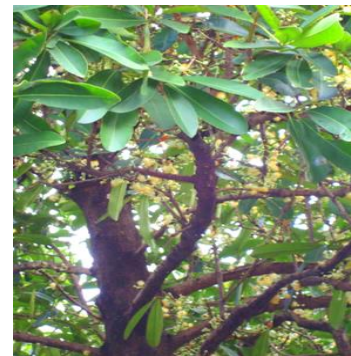
สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

**** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องดีงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ ****

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



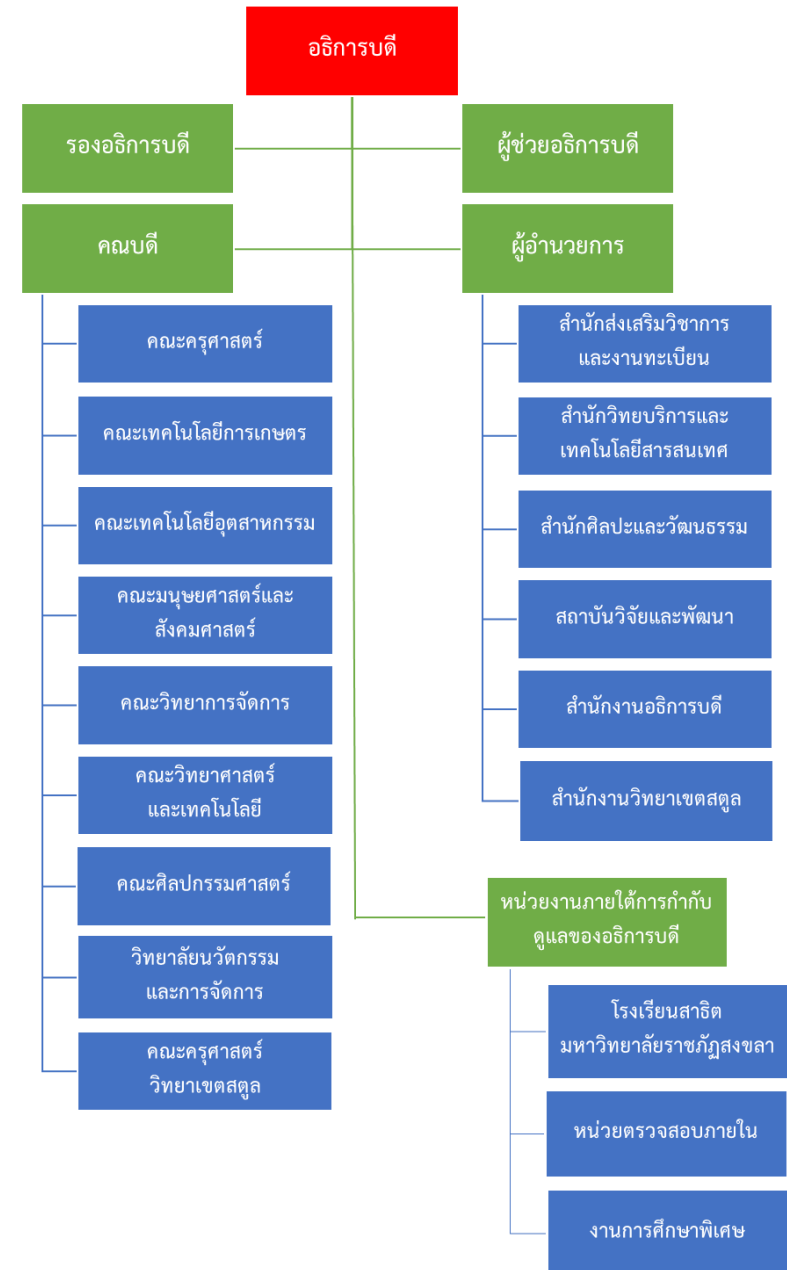
ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



โครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



หลักสูตรที่เปิดสอน

ปีการศึกษา 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้เปิดหลักสูตรตามความต้องการของท้องถิ่น ซึ่งผ่านการอนุมัติตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2552 จำนวน 63 หลักสูตร จำแนกเป็นระดับปริญญาตรี จำนวน 59 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2566

คณะ	ระดับ			รวม
	ป.ตรี	ป.โท	ป.บัณฑิต	
คณะครุศาสตร์	9	2	1	12
คณะวิทยาการจัดการ	9	-	-	9
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	-	-	10
คณะศิลปกรรมศาสตร์	5	1	-	6
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15	-	-	15
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	4	-	-	4
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	5	-	-	5
คณะวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	-	-	2
รวม	59	3	1	63

ระดับปริญญาตรี จำนวน 59 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา (ณ จังหวัดสงขลา และวิทยาเขตสตูล)
4. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาศาสตร์ปฐมวัย
7. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย
9. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 10 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
4. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
5. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม
6. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม
7. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ
8. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
9. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม

10. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
6. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
7. หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาธุรกิจ
8. หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
9. หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทยและดนตรีพื้นบ้าน
3. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์และการแสดง
5. หลักสูตรดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 15 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล

4. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
6. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม
7. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
8. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
9. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ
10. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
11. หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
12. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา
13. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
14. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
15. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 4 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร
3. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์
4. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 5 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
3. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

4. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
5. หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ
2. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู

ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา

หลักสูตรที่พัฒนาและกำลังพัฒนา ปี พ.ศ. 2565 - 2570

ระดับปริญญาตรี

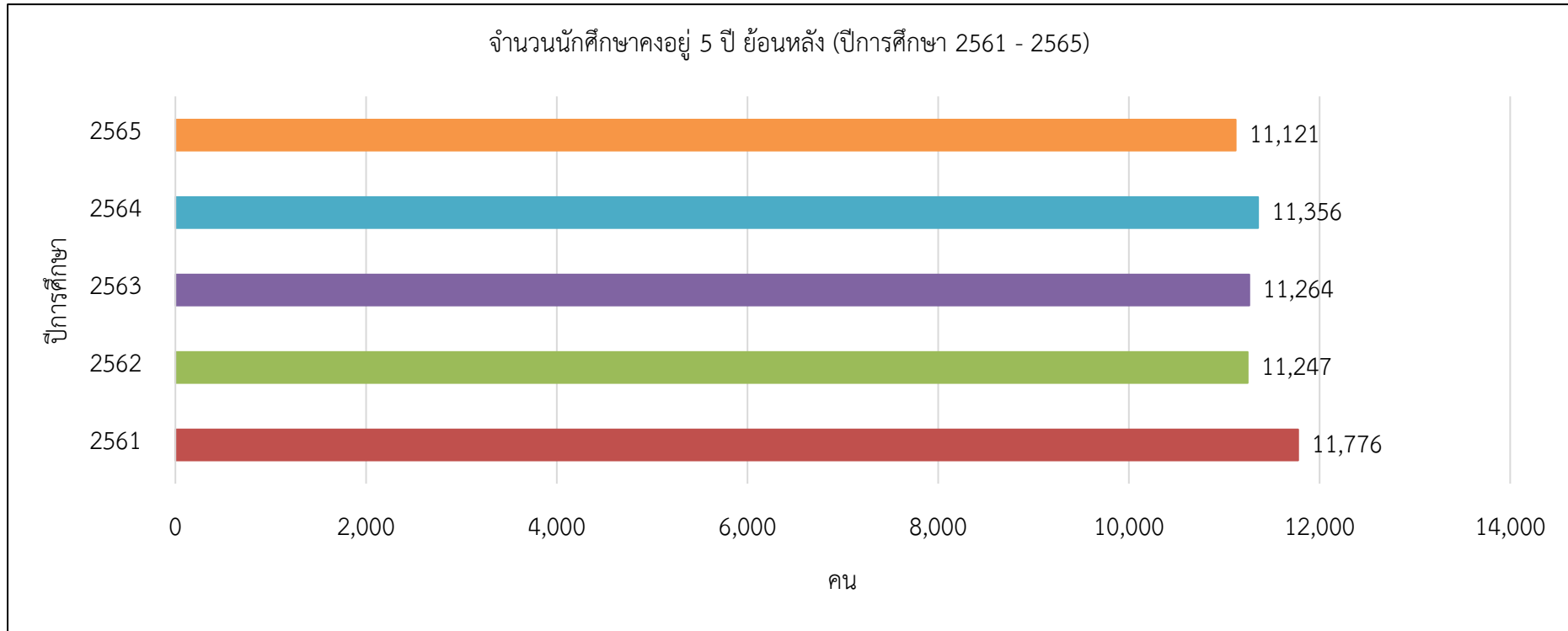
- 1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อ ปี พ.ศ. 2565 เปิดรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565)
- 2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว เมื่อปี พ.ศ.2565 เปิดรับนักศึกษาปีการศึกษา 2565)
- 3) หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 4) หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาการเป็นผู้ประกอบการท้องถิ่น คณะวิทยาการจัดการ (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณาของ สป.อว.)
- 5) หลักสูตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไอโอทีและสารสนเทศ (ต่อเนื่อง) คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (อยู่ระหว่างการเสนอคณะกรรมการสภาวิชาการ)
- 6) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์
- 7) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์ศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์
- 8) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
- 9) หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์น้ำและการแปรรูป คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ระดับปริญญาโท

- 1) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะและการจัดการท้องถิ่น คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 2) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 3) หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ
- 4) หลักสูตรการจัดการดุริยางค์บัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ
- 5) หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
- 6) หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์ (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว เปิดรับนักศึกษาปีการศึกษา 2566)
- 7) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาท้องถิ่น วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

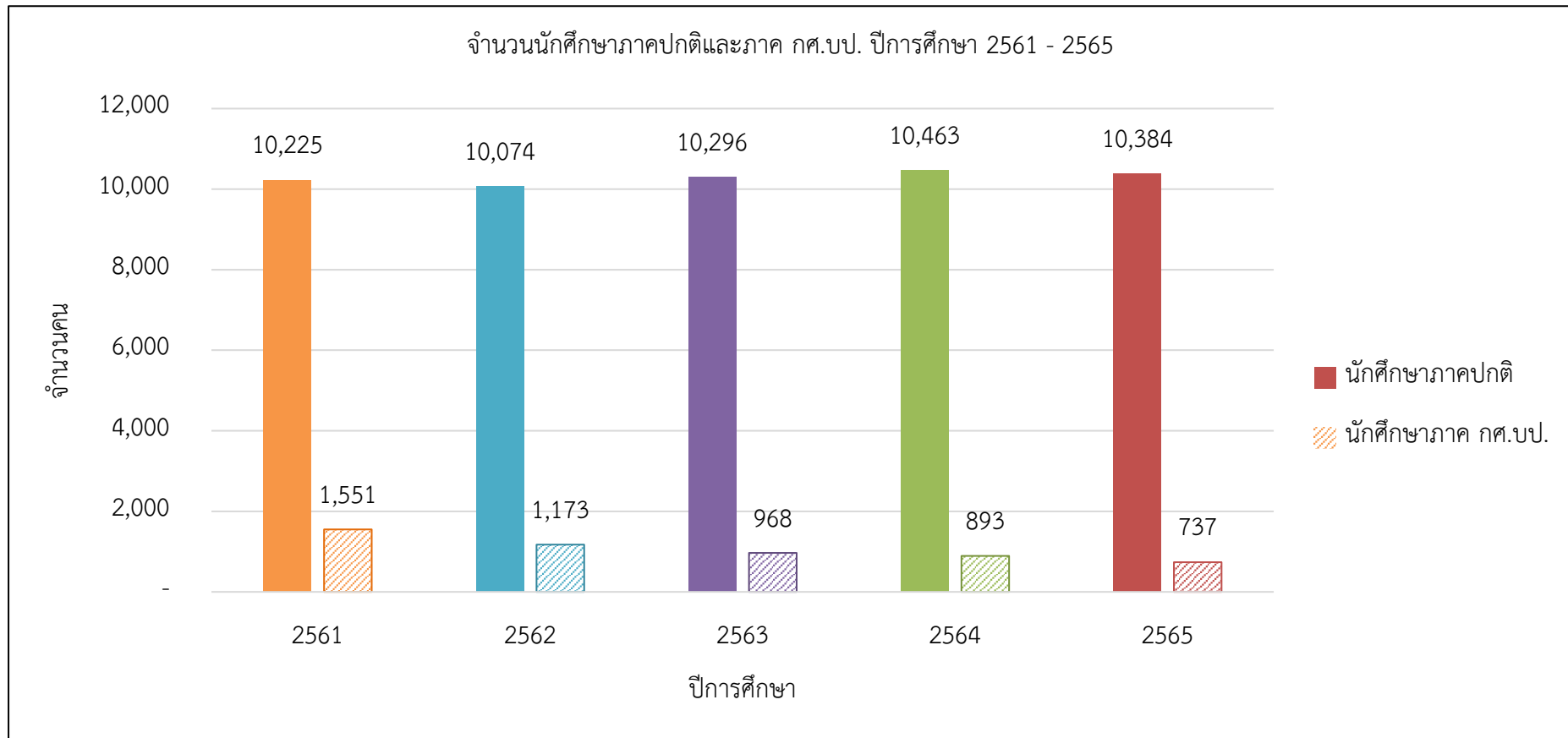
จำนวนนักศึกษา

จำนวนนักศึกษาคงอยู่ ระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง

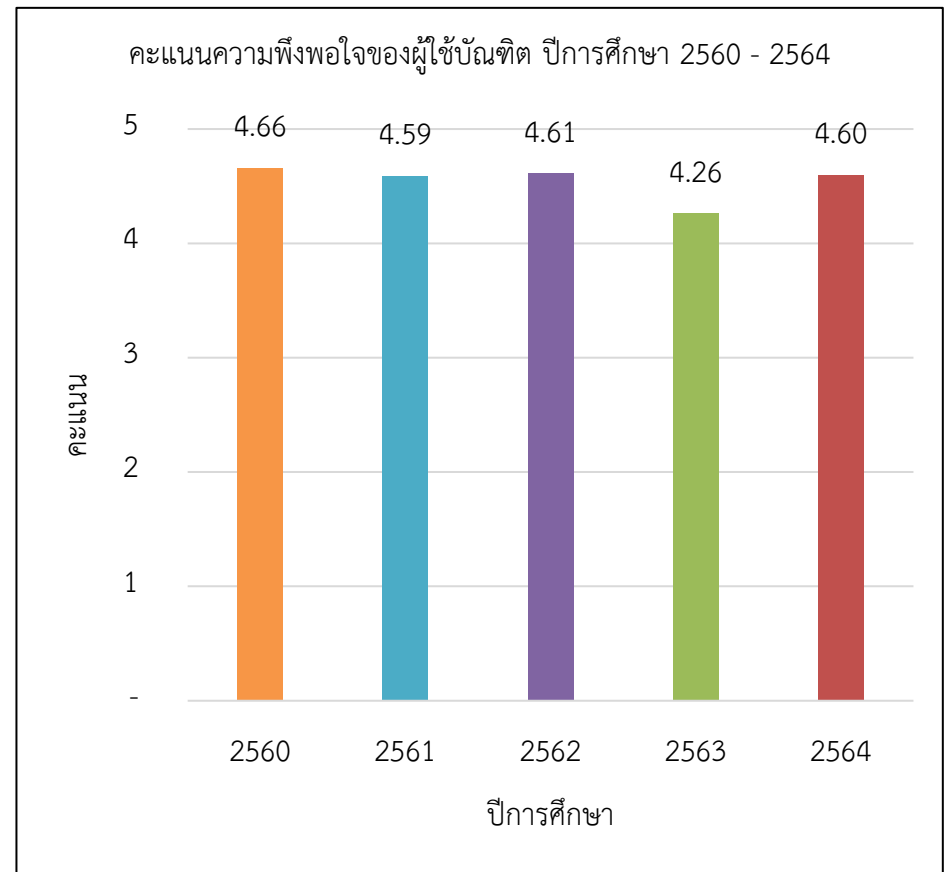
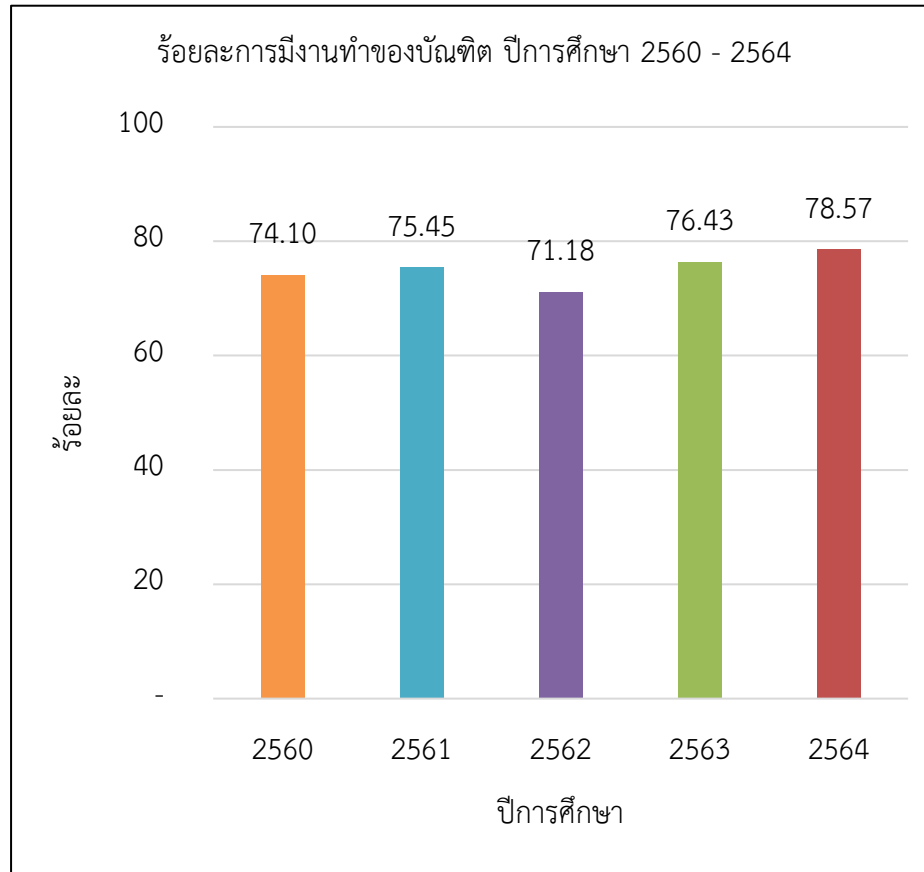


ที่มา : ข้อมูลจากสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยจำนวนนักศึกษาคงอยู่ หมายถึง จำนวนรวมนักศึกษาภาคปกติและภาค กศ.บป.

จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง จำแนกภาคปกติและภาค กศ.บป.



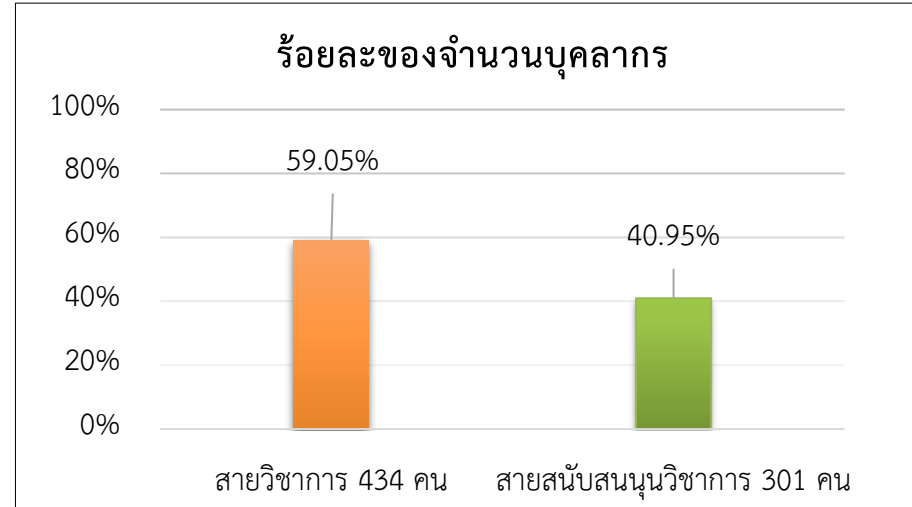
การมีงานทำของบัณฑิตและความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต



ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

ตารางที่ 2 จำนวนบุคลากรทั้งหมด

ประเภทบุคลากร	สายวิชาการ	สายสนับสนุน วิชาการ	รวม
ข้าราชการ	74	10	84
ลูกจ้างประจำ	0	6	6
พนักงานราชการ	0	43	43
พนักงานมหาวิทยาลัย	348	141	489
พนักงานประจำตามสัญญา	12	101	113
รวม	434	301	735



หมายเหตุ : อัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนวิชาการ เท่ากับ 1 : 1.5

ตารางที่ 3 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามประเภท

ประเภทบุคลากร	จำนวน	ร้อยละ
ข้าราชการ	74	17.05
พนักงานมหาวิทยาลัย	348	80.18
พนักงานประจำตามสัญญา	12	2.76
รวม	434	100

หมายเหตุ : นับรวมจำนวนอาจารย์ลาศึกษาต่อจำนวน 19 คน และพนักงานประจำตามสัญญา 12 คน คือ อาจารย์ชาวต่างชาติ จำนวน 11 คน อาจารย์คณะครุศาสตร์ 1 คน

ตารางที่ 4 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามการปฏิบัติงานและลาศึกษาต่อ

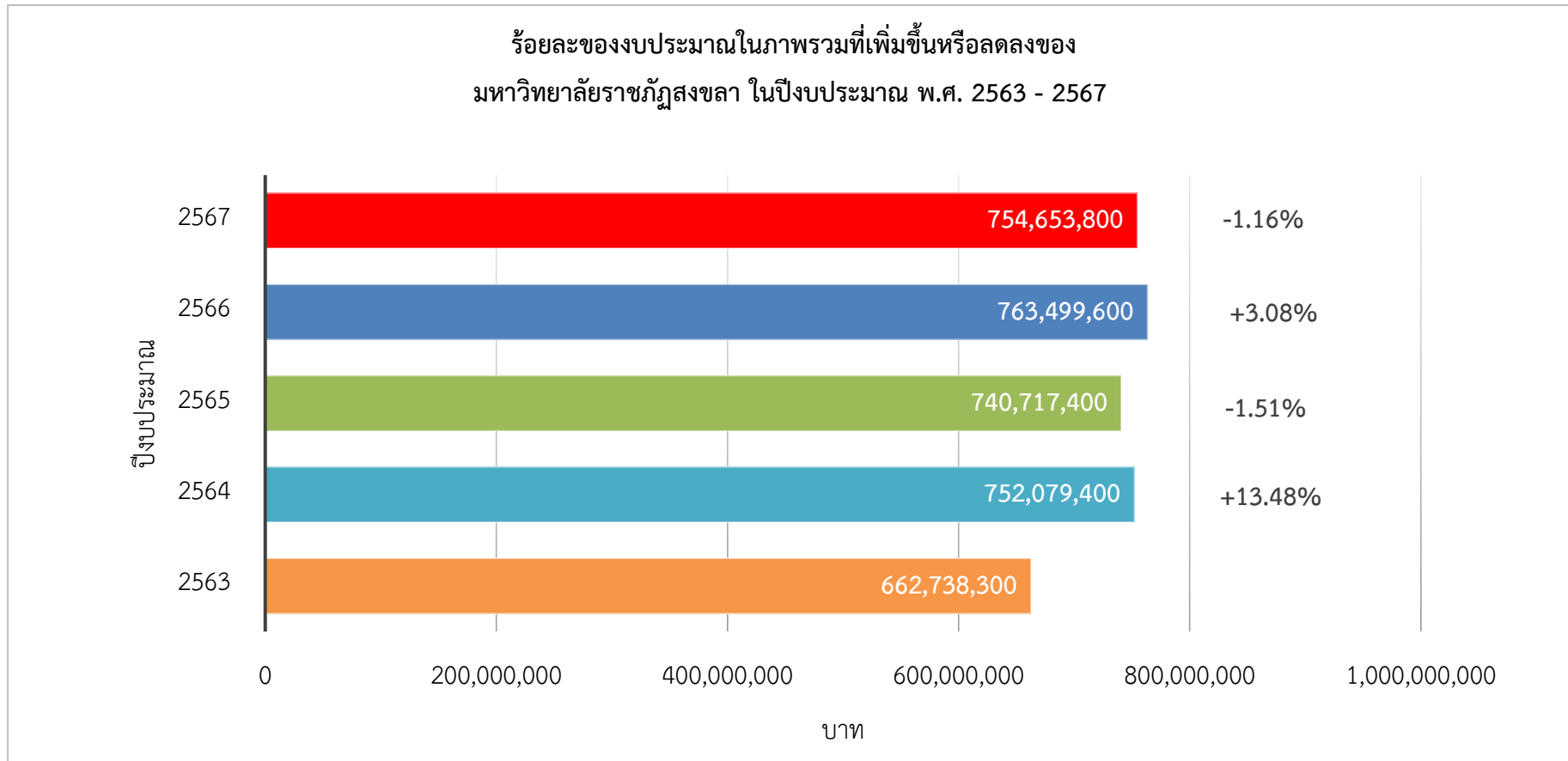
หน่วยงาน	ปฏิบัติงานจริง		ลาศึกษาต่อ		รวมทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. คณะครุศาสตร์	54	13.01	2	10.53	56	12.90
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	74	17.83	0	0.00	74	17.05
3. คณะวิทยาการจัดการ	66	15.90	7	36.84	73	16.82
4. คณะศิลปกรรมศาสตร์	44	10.60	0	0.00	44	10.14
5. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	89	21.45	5	26.32	94	21.66
6. คณะเทคโนโลยีการเกษตร	27	6.51	3	15.79	30	6.91
7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	32	7.71	2	10.53	34	7.83
8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	23	5.54	0	0.00	23	5.30
9. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	0.72	0	0.00	3	0.69
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0.72	0	0.00	3	0.69
รวม	415	100	19	100	434	100

ตารางที่ 5 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการและวุฒิการศึกษา

หน่วยงาน	ตำแหน่งทางวิชาการ				วุฒิการศึกษา			
	อาจารย์	ผศ.	รศ.	รวม	ตรี	โท	เอก	รวม
คณะครุศาสตร์	30	26	0	56	1	29	26	56
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	58	15	1	74	2	51	21	74
คณะวิทยาการจัดการ	56	15	2	73	1	43	29	73
คณะศิลปกรรมศาสตร์	29	15	0	44	1	30	13	44
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	57	37	0	94	1	53	40	94
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	13	15	2	30	1	15	14	30
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	15	17	2	34	1	15	18	34
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	17	5	1	23	0	0	23	23
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	0	0	3	0	2	1	3
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0	0	3	3	0	0	3
รวม	281	145	8	434	11	238	185	434
ร้อยละ	64.75	33.41	1.84	100.00	2.53	54.84	42.63	100.00

ที่มา : ตารางที่ 2-5 ข้อมูล ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2566 จากงานการเจ้าหน้าที่

งบประมาณ



ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2566

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย

SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
1. ศูนย์กลางของเมืองทางภาคใต้ เศรษฐกิจ และการศึกษา 2. เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการผลิตครู 3. เป็นมหาวิทยาลัยที่ส่งเสริมและสนับสนุนด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 4. มีเครือข่ายมหาวิทยาลัยในกลุ่มราชภัฏ 5. มหาวิทยาลัยมีผลงานวิชาการไม่ว่าจะเป็นงานสร้างสรรค์ งานวิจัย พร้อมนำเสนอในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 6. เป็นสถาบันการศึกษาที่มีมานาน มีศิษย์เก่าจำนวนมาก ทำให้มีเครือข่ายกว้างขวาง 7. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน เพื่อให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบ 8. เป็นมหาวิทยาลัยมีนโยบายชัดเจนในการพัฒนาบุคลากร 9. ค่าบำรุงการศึกษาถูกกว่ามหาวิทยาลัยอื่น ๆ ในพื้นที่ 10. มหาวิทยาลัยมีเงินคงคลังสูง เมื่อเทียบกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี 11. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็งและทำงานอย่างต่อเนื่อง 12. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรด้านการผลิตครูมืออาชีพ	1. หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อย 2. งานวิจัยยังไม่ตรงกับความต้องการของชุมชนและการแก้ปัญหาความยากจนของชุมชนได้อย่างแท้จริง ผลงานทางวิชาการ/งานวิจัย เข้าไปช่วยแก้ปัญหาของชุมชนได้รับการต่อยอดน้อย 3. ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการในระดับสากล 4. บัณฑิตบางส่วนยังขาดทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษ 5. มีการจัดโครงการเพื่อการหารายได้น้อย 6. หลักสูตรด้านบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรบูรณาการกับการทำงาน และการส่งเสริมด้าน CWIE ยังมีน้อย 7. นักศึกษามีปัญหาออกกลางคัน (ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลา ลาออก พ้นสภาพ) 8. บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะภาษาต่างประเทศ 9. สัดส่วนคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มาตรฐานกำหนด 10. นักศึกษามีจำนวนลดลง ส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัย 11. สถานประกอบการไม่เชื่อมั่นในคุณภาพบัณฑิต

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
1. การใช้ศักยภาพของชุมชนเป้าหมายในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยและคนในชุมชน 2. มีงบประมาณสนับสนุนการจัดโครงการเพื่อการพัฒนาชุมชน เช่น โครงการพระราโชบาย โครงการวิศวกรสังคม 3. มหาวิทยาลัยตั้งอยู่ในพื้นที่พหุวัฒนธรรมที่มีความหลากหลายทางศิลปะและวัฒนธรรม จึงสามารถสร้างโอกาสในการสร้างความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม 4. การสร้างโรงเรียนเครือข่ายเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ให้ครูและนักเรียน 5. มีเครือข่ายที่ดีกับหน่วยงานภายนอกที่สนับสนุนการวิจัย การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และการบริการวิชาการ การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนานักศึกษา 6. นโยบายของรัฐบาลที่เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น 7. นโยบายมุ่งเน้นเศรษฐกิจฐานราก/ BCG การขับเคลื่อนเศรษฐกิจชุมชน ความร่วมมือกับภาคเอกชน 8. แนวคิดทางสังคมเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว/New normal/สังคมดิจิทัล รูปแบบการทำงาน/การดำเนินชีวิต/การท่องเที่ยว/WFH เป็นโอกาสให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายได้มากขึ้น	1. โรคอุบัติใหม่/โรคระบาด/Covid-19/ภัยธรรมชาติ 2. การอยู่ในจังหวัดที่มีมหาวิทยาลัยหลายแห่งทำให้มีการแข่งขันสูง 3. จำนวนผู้เข้าร่วมในสถาบันอุดมศึกษาลดลง 4. ศักยภาพของนักศึกษาที่เข้ามาเรียนค่อนข้างต่ำ 5. การว่างงานสูงขึ้น/รายได้ลดลง/ความต้องการแรงงานสมรรถนะสูง 6. ภัยทางเทคโนโลยี 7. ปัญหาเศรษฐกิจ การเมือง นโยบายของรัฐบาล 8. สถานะเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อรายได้ของผู้ปกครอง ทำให้นักศึกษามีปัญหาทางการเงิน เป็นสาเหตุของการลาออกกลางคัน

TOWS MATRIX

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่ 3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 4. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) 5. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 6. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 7. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูปกระบวนการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบายและมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 8. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	1. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 2. พัฒนาอาจารย์ให้มียอดความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 3. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 4. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 5. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต 6. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 7. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 9. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 10. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 11. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 12. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
9. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการ และผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 10. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน 11. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 12. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 13. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงานเพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน 14. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ 15. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 16. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ 17. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	13. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา 14. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 15. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 16. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 17. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 18. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 19. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ 20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน 21. บริหารจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 22. เน้นการบริการแบบ One Stop Service 23. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 24. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
18. ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking 19. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 21. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	25. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI 26. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 27. สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 28. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ 29. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
1. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 2. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 3. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่ 4. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาควิชาช่วยในพื้นที่เป้าหมาย 5. ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาควิชาช่วยในพื้นที่เป้าหมาย	1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 3. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย 4. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรชุมชน 5. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรชุมชน

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
6. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 7. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 8. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 9. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคมคนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน 10. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 11. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ 12. ยกระดับ digital literacy/ภาษาอังกฤษ ของบุคลากรตามสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน เพื่อให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงาน 13. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21 14. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 15. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 16. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย	6. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู 7. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 8. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี” 9. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 10. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 11. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน ได้แก่ ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม การเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center 12. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 13. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา 14. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษามีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 15. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 16. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
17. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 18. พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ เช่น วิชาการ วิจัย และบริหาร 19. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 20. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share 21. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย 22. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	17. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง 18. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 19. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 20. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

Key Results ของ วิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) โดย The Times Higher Education Impact Rankings เป็นอันดับ 1 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคใต้ และได้รับการจัดอันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

พันธกิจ

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
2. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต บัณฑิตศึกษา และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพคุณธรรม จริยธรรมและสามารถแข่งขันได้
4. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
6. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับปรับปรุงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	Program
1. การพัฒนาท้องถิ่น	4	12	30
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	3	13
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	12	34
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	4	15
รวมทั้งสิ้น	13	31	92

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	9 คน	1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยและพัฒนา หน่วยงานหลัก/ คณะวิทยาการจัดการ/หน่วยงานสนับสนุน
	1.1.2 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชาเพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)		1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้น คณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	- ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชน	2 แห่ง 19 ผลิตภัณฑ์	2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้าผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้าวัฒนธรรม 3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	1.1.3 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	7 เรื่อง	1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์
1.2 พัฒนานองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่	1.2.1 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17) - ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ - การนำไปใช้ประโยชน์	40 เรื่อง 60 เรื่อง	1. พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	1.2.2 ภาครัฐเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	15 เครือข่าย	1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์
	1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อขจัดความยากจนร่วมกับหน่วยงานภายนอก (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	10 คน	1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการยกระดับคุณภาพ (นับซ้ำ) (SDG 4)	55 โรงเรียน	1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรค และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ
	1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/	55 โรงเรียน	1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ ได้รับการพัฒนาโครงการ ยกระดับสมรรถนะครู ประจำการโดยการพัฒนา หลักสูตร การพัฒนา สมรรถนะครูประจำการ (นับซ้ำ) (SDG 4)		เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะ ทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา พัฒนา Platform เครื่องมือ และสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพครู	
1.4 มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตามพระบรม ราโชบาย	1.4.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับ การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	10 ชุมชน	1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความ ต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ รายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา
	1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของ ศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่ สารภี (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	7 เรื่อง	1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่ สารภี”	รองอธิการบดีวิทยาเขตสตูล
	1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่ง เรียนรู้ทางศิลปะและ วัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	4 แหล่ง	1. สร้างสถาบันสงขลาดีศึกษา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะ และวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective	Key Results	คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการ/ ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ ท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	4 ศูนย์	1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความ เชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน เช่น ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ ศูนย์ ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน นวัตกรรมเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นครุศาสตร์/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู	2.1.1 หลักสูตรความร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	6 หลักสูตร	1. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฎิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective	Key Results	คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
			4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและ ผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถ ให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือ นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้ อย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่ วิชาชีพครู 6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและ ส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการ และผู้บริหารสถานศึกษาที่มี ประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของ หน่วยงานต้นสังกัด) 7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการ เรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการ และวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการ ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐาน ศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิต ครูได้รับการพัฒนาทักษะ และการประเมินสมรรถนะ (SDG 4)	4 โครงการ/ กิจกรรม	1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนา สมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะ อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่า ผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเอง อย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู
2.2 ส่งเสริมการทำ ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการศึกษา	2.2.1 ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ พัฒนาครู (SDG 9, 17) - การตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์	17 เรื่อง 17 เรื่อง	1. สร้างความสามารถในการพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจาก แหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัย ทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็น ห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อ สนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษา ที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบ ในการจัดการเรียนการสอนฐาน สมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มี	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective	Key Results	คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
			คุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมรา โชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทาง การศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิด จากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไก การพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของ นักศึกษาและบัณฑิตให้เป็น ผู้นำการเปลี่ยนแปลง	3.1.1 นักศึกษาได้รับการ พัฒนา Soft Skills ด้วย กระบวนการวิศวกรสังคมสู่ การพัฒนาท้องถิ่น (SDG 4, 5, 17)	11 โครงการ/ กิจกรรม	1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับ นักศึกษาแกนนำ และการขยายผล โครงการวิศวกรสังคมให้แก่นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคม ให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชา ข้าของแผ่นดิน	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักงานอธิการบดี/กองพัฒนานักศึกษา
3.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงใน อนาคต	3.2.1 หลักสูตร Degree ที่ ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความ ร่วมมือกับสถาน ประกอบการ/ชุมชนใน ท้องถิ่น (SDG 4, 17) - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	6 หลักสูตร 1 หลักสูตร	1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ แนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและ ประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/ พหุศาสตร์ 2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Results	คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	3.2.2 บุคลากรไปทำงาน ร่วมกับสถานประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	4 โครงการ/ กิจกรรม	1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์แก้ไขปัญหาใน เบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถใน การผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนา ศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และ พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ นักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการ เรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา
3.3 เชื่อมโยนนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทาง การศึกษาในสาขาที่มีฐาน ความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ ที่สอดคล้องกับต้นทุนทาง วัฒนธรรมและภูมิสังคม ของพื้นที่	3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	- หลักสูตร (ประเมินใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)	1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และ จัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับ นักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	20 เรื่อง	1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา
	3.3.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ (นับซ้ำ) (SDG 4, 9, 17)	8 โครงการ/ กิจกรรม	1. จัดทำโครงการ รวบรวมและขอรับข้อมูลของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
			3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อ พัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยใน ต่างประเทศ	
	3.3.4 จำนวนหลักสูตรที่รับ การประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในตามเกณฑ์ AUN-QA (SDG 4, 17) (นับซ้ำ)	17 หลักสูตร	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/ หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกัน คุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็น ที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบ ประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	3.3.5 มหาวิทยาลัยได้รับ การจัดอันดับ SDGs ranking (SDG 4, 9, 11, 17)	2 อันดับ (มรภ.ภาคใต้)	1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้าน งานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์ การจัดอันดับ SDGs ranking	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ/ สำนักงานอธิการบดี/กองนโยบายและแผน
3.4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้ เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วง ชีวิตสำหรับทุกคน	3.4.1 หลักสูตรระยะสั้นที่ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด ชีวิตสำหรับประชาชนใน		1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้อง กับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	พื้นที่ (SDG 1, 2, 4, 8, 9, 10, 11, 15, 17) - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล	15 หลักสูตร 12 หลักสูตร	2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share	
	3.4.2 หลักสูตรที่รองรับระบบคลังหน่วยกิต (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ 4	1. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 2. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3.5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น	3.5.1 บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ - อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ 80	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร - อัตราการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา - นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ 60 ร้อยละ 80 ร้อยละ 40	4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	
	3.5.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	110 คน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/ กองพัฒนานักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ	4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	5 โครงการ/ กิจกรรม	1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน/ หน่วยตรวจสอบภายใน
4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและรายได้จากทุ่งใหญ่สารภีโมเดล	15 ล้านบาท	1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/ รองอธิการบดีวิทยาเขตสตูล/ สำนักงานอธิการบดี/งานบริหารทรัพย์สิน

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
	- ทรัพยากรเส้นทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	35 ล้านบาท 15 หลักสูตร	2. บริหารจัดการทรัพยากรเส้นทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย 5. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	11 เรื่อง	1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Results	ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	Program	ผู้รับผิดชอบ
			3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	
	4.2.3 พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	ร้อยละ 37 ร้อยละ 42 ร้อยละ 8	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กรอบวงเงินงบประมาณ ภายใต้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 754,653,800 บาท

ยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	Program	งบประมาณ	ร้อยละ
1. การพัฒนาท้องถิ่น	4	12	30	41,116,000	5.45
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	3	13	7,388,700	0.98
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	12	34	142,236,400	18.85
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	4	15	563,912,700	74.72
รวมทั้งสิ้น	13	31	92	754,653,800	100.00

แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
รวมงบประมาณทั้งหมด							754,653,800						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น					รวมงบประมาณ		41,116,000						
Objective 1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	1. ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	คน	9	โปรแกรมที่ 1 บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	รวมงบประมาณ		50,000						
					กิจกรรมที่ 1 สร้างผู้ประกอบการ Micropreneur(GSB Micropreneur academy)	เงินรายได้และผลประโยชน์	50,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รวมงบประมาณ		3,000,000						
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยังยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์	งปม.	3,000,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
	2. ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชารเพิ่มขึ้น - ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชน	แห่งผลิตภัณฑ์	219	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		-						
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยังยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่นUniversity as a MarketPlace, Facebook, Lineapplication และInstagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม	รวมงบประมาณ		-						
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยังยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์(รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
				โปรแกรมที่ 3 จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวมและกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ onsite	รวมงบประมาณ		-						
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยังยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์(รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น								
				โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ		1,509,500					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความเป็นไทย	บ.กศ	19,300				✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 2 จัดงานน้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์	บ.กศ	141,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการศิลปะการจับจีบผ้า และการจัดดอกไม้ในงานพิธีประเพณีนิยมต่าง ๆ	บ.กศ	70,500		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การปฏิบัติตนสำหรับนักศึกษาครูในประเพณีงานทำบุญศาสนาพุทธและอิสลาม	บ.กศ	23,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 จัดงานสืบสานประเพณีวันสงกรานต์	บ.กศ	17,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 จัดงานพัฒนาศักยภาพด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมนุษยมดและการประกวดคลิปวีดีโอ "ชาวปักษ์ใต้" season 4	บ.กศ	97,800		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนานุคลากรองค์กรสมรรถนะสูงเพื่อการเรียนรู้ทุนทางวัฒนธรรมสู่การพัฒนา นวัตกรรมสังคม	บ.กศ	657,000			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ตลาดนัดวัฒนธรรมท้องถิ่น By MGT	บ.กศ	63,000	✓				คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเรื่อง การส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย นักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	66,100		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาเชิงปฏิบัติการสืบสานสร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรบุคลากรและนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	25,300		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 11 พิธีไหว้ครูและครอบครูดนตรีไทย	บ.กศ	60,000				✓	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 เข้าร่วมจัดนิทรรศการศิลปกรรมร่วมสมัย	บ.กศ	24,000				✓	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสานรากเหง้าศิลปกรรมศาสตร์จากอดีต-ปัจจุบัน สู่อนาคต	บ.กศ	12,000	✓				คณะศิลปกรรม ศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสาน สร้างมูลค่าต่อยอดภูมิปัญญาผ้าปาเต๊ะสู่การสร้างมูลค่า	บ.กศ	15,200			✓		วิทยาลัยนวัตกรรม
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นปราชญ์ชาวบ้าน	บ.กศ	35,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ไก่แจ้สวยงาม สัตว์เศรษฐกิจเพื่อการประกวดแข่งขัน	บ.กศ	25,000		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 17 จัดงานสืบสานประเพณีวันสารทเดือนสิบ	บ.กศ	10,000	✓		✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความหลากหลายทางวัฒนธรรมกับกิจกรรมสงกรานต์	บ.กศ	8,000	✓		✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 14	บ.กศ	38,600				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การปฏิบัติตนสำหรับบุคลากร และนักศึกษาตามประเพณีในสังคมพหุวัฒนธรรม	บ.กศ	20,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 21 จิตอาสาบูรณาการงานทำนุศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษาครั้งที่ 1	บ.กศ	53,100		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 22 พิธีอัญเชิญตราและรับเข็มมหาวิทยาลัยและรางวัลพระคุณ (รับเข็ม-ไหว้ครู) ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ	19,000			✓	✓	คณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 23 ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่นและของไทยของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ	9,500	✓				คณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 24 สัมมนาเชิงปฏิบัติการและส่งเสริมสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น และวันสำคัญ	ไม่ใช้งบประมาณ	-			✓		คณะวิทยาการจัดการ
				โปรแกรมที่ 5 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		-					
				กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยังยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
				โปรแกรมที่ 6 พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	รวมงบประมาณ		2,688,000						
					กิจกรรมที่ 1 ยูววิสาหกิจเริ่มต้น(TED Youth Startup) ภายใต้เครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ	รายได้และผลประโยชน์	128,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
					กิจกรรมที่ 2 ออมสินยุวพัฒนารักษ์ถิ่น	รายได้และผลประโยชน์	560,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
					กิจกรรมที่ 3 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจสงขลาพาเลซ	รายได้และผลประโยชน์	2,000,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	
	3. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG	เรื่อง	7	โปรแกรมที่ 1 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs,BCG in Action,Green University และ Cop 26)	รวมงบประมาณ		-						
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างเครือข่ายการทำงานกับชุมชนและภาคส่วนต่าง ๆ (ร่วม)	บ.กศ			✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
					โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รวมงบประมาณ		490,000					
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ (คมส.)	บ.กศ	490,000		✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
Objective 2 พัฒนางองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่	1. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น - ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ - การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	40	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ใหม่มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		1,021,300						
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติ และระดับนานาชาติ	บ.กศ	420,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์"	บ.กศ	49,000		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา	
		เรื่อง	60		กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนแบบข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา"	บ.กศ	10,200		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา	
					กิจกรรมที่ 4 สนับสนุนงบประมาณด้านการทำวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมการนำไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคลากรคณะครุศาสตร์	บ.กศ	479,600	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 5 เผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ	62,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		182,800					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเลือกใช้สถิติและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างไรให้ตอบโจทย์งานวิจัย	บ.กศ	20,800		✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 2 ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ด้านศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ	162,000		✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม	รวมงบประมาณ		3,105,700					
					กิจกรรมที่ 1 สมทบกองทุนวิจัย	บ.กศ	1,618,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 บูรณาการศึกษาและพัฒนาวิจัยนวัตกรรมและการเรียนการสอน คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	577,700	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนทุนชุดวิจัยบูรณาการศาสตร์	บ.กศ	30,000		✓	✓	✓	วิทยาลัยนวัตกรรม
					กิจกรรมที่ 4 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย	บ.กศ	400,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 5 สนับสนุนการทำวิจัยคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	310,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 6 สนับสนุนการทำวิจัยและนวัตกรรม	บ.กศ	170,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
				โปรแกรมที่ 4 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ		137,500					
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษและนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมระดับชาติ ครั้งที่ 4 และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 3	บ.กศ	137,500			✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
				โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		515,000					
					กิจกรรมที่ 1 อนุรักษ์พันธุกรรมพืช	งปม.	500,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาผู้เรียนหรือชุมชน	บ.กศ	15,000	✓	✓	✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2. ภาคิเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	เครือข่าย	15	โปรแกรมที่ 1 สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		20,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างเครือข่ายการทำงานกับชุมชนและภาคส่วนต่าง ๆ (ควท.)	บ.กศ	20,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
				โปรแกรมที่ 2 บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รวมงบประมาณ		86,300					
					กิจกรรมที่ 1 เข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 23 (ควท.)	บ.กศ	86,300		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
	3. นวัตกรรมชุมชนเพื่อขจัดความยากจนร่วมกับหน่วยงานภายนอก	คน	10	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่นเพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		4,000,000					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	งปม.	4,000,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		2,500,000					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน	งปม.	2,500,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
Objective 3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	1. โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการยกระดับคุณภาพ	โรงเรียน	55	โปรแกรมที่ 1 จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		3,129,000					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.	2,129,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตระเวนชายแดน	งปม.	1,000,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
				โปรแกรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้อการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2. โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการพัฒนากลไกการยกระดับสมรรถนะครูประจำการโดยการพัฒนาหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะครูประจำการ	โรงเรียน	55	โปรแกรมที่ 1 ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาPlatform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก(รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
Objective 4 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย	1. ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	10	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ		2,000,000					
					กิจกรรมที่ 1 ชุมชนต้นแบบเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	งปม	2,000,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รวมงบประมาณ		12,405,800					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	งปม	5,658,300	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน	งปม	2,000,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
					กิจกรรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษเพื่อการยกระดับชุมชนสู่สากล	งปม	2,000,000	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 4 ค่าใช้จ่ายโครงการเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก	งปม.	2,747,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
	2. นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภีที่เพิ่มขึ้น	เรื่อง	7	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ "ทุ่งใหญ่สารภี"	รวมงบประมาณ		2,000,000					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชนทุ่งใหญ่สารภีโมเดล	งปม	2,000,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	3. มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	4	โปรแกรมที่ 1 สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		500,000					
					กิจกรรมที่ 1 สงขลาดีศึกษา	บ.กศ	500,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
				โปรแกรมที่ 2 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		1,775,100					
					กิจกรรมที่ 1 อนุรักษ์และสืบสานศิลปะการแสดงโขน "โขนราชภัฏสงขลา"	บ.กศ	140,600		✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเยาวชนจิตอาสา "ทูตวัฒนธรรม"	บ.กศ	39,600				✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 3 คัดเลือกผู้มีผลงานดีเด่นทางด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	บ.กศ	50,000				✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 4 ประกวดภาพถ่ายด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา	บ.กศ	191,400			✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 5 จัดงานวัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี พ.ศ. 2567	บ.กศ	1,353,500				✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
	4. ศูนย์บริการวิชาการ/ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	4	โปรแกรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน ได้แก่ ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมกรรมการเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการฯ ของคณะ	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	คณะทุกคณะ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู					รวมงบประมาณ		7,388,700					
Objective 1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู	1. หลักสูตรความร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน	หลักสูตร	6	โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล(Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพโดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	รวมงบประมาณ		1,390,000					
					กิจกรรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ	1,390,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รวมงบประมาณ		949,800					
					กิจกรรมที่ 1 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1	บัณฑิตศึกษา	44,200	✓				ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอน 1-4	บ.กศ	13,500	✓			✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาผู้บริหารและครูพี่เลี้ยง	บัณฑิตศึกษา	40,600			✓		ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1 และปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	บัณฑิตศึกษา	40,000			✓		ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนา ก่อนปฏิบัติการสอน 1-4	บ.กศ	13,800	✓		✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนานักศึกษาระหว่างปฏิบัติการสอน 4	บ.กศ	4,100				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 7 ฝึกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1-4	บ.กศ	62,000	✓		✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 8 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ	26,400	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 9 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ	26,400			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 10 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1	บ.กศ	27,400			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 11 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2	บ.กศ	27,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1	บ.กศ	27,400			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 นิเทศนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ	410,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	รวมงบประมาณ		4,425,700					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ผู้สอน	บ.กศ	86,100			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	4,252,400	✓	✓	✓	✓	ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การปฏิบัติงานการปฏิบัติตนของครู	บัณฑิตศึกษา	45,800			✓		ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการและค่ายสร้างผู้นำพลเมืองสำหรับครูสังคมศึกษา	บ.กศ	41,400		✓			คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	รวมงบประมาณ		108,700					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยงและอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ	25,100	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ	31,200			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาผู้บริหารสถานศึกษา ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ การฝึกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ	2,800	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาผู้บริหารสถานศึกษา ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ การฝึกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ	8,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยงและอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 และ 2	บ.กศ	1,200			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	บัณฑิตศึกษา	40,000	✓				ป.วิชาชีพครู
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		290,500					
					กิจกรรมที่ 1 รับสมัครนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	57,900		✓			ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 2 ปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมเข้าศึกษา นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	76,000		✓			ป.วิชาชีพครู

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 3 จัดงานครูจิตอาสาและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมวิชาชีพ	บัณฑิตศึกษา	156,600				✓	ป.วิชาชีพครู
					โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มี	รวมงบประมาณ	94,100					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเพื่อพัฒนาครูสู่ความเป็นมืออาชีพ ความก้าวหน้าในวิชาชีพครู และพื้มอบประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	94,100			✓		ป.วิชาชีพครู
					โปรแกรมที่ 7 พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	รวมงบประมาณ	26,000					
					กิจกรรมที่ 1 วิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	26,000	✓	✓	✓	✓	ป.วิชาชีพครู
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก (รวม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	รวมงบประมาณ	-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก (รวม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
	2. อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ	โครงการ/กิจกรรม	4	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	รวมงบประมาณ		65,200					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ด้านครุศาสตร์	บ.กศ	65,200			✓		คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ		✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
Objective 2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	1. ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู - ตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง เรื่อง	17	โปรแกรมที่ 1 สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา	รวมงบประมาณ		23,800					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณ (คคศ.)	บ.กศ	23,800		✓			คณะครุศาสตร์
			17	โปรแกรมที่ 2 พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย	รวมงบประมาณ		14,900					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนด้วยนวัตกรรมการเรียนรู้แบบ Project approach สำหรับนักเรียนระดับปฐมวัย (บ้านสาธิต)	สาธิต	4,700	✓				สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาวิชาการการนำเสนองานวิจัยในและนวัตกรรมของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	10,200		✓			สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 3 สาธิต หวานน้อยอร่อยได้	สาธิต	-	✓	✓	✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 4 สุขพรรษาสาธิตพัฒนาพลังสมอง	สาธิต	-			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 5 ทดสอบวัดระดับระดับภาษาอังกฤษ นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-7	สาธิต	-			✓		สาธิตฯ
				โปรแกรมที่ 3 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อพัฒนาองค์กร (R2R) เพื่อนำเสนอในเวทีประชุมวิชาการระดับชาติ"	ไม่ใช้งบประมาณ	-			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา					รวมงบประมาณ		142,236,400					
Objective 1 ใช้กระบวนการ "วิศวกรสังคม" เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของนักศึกษา และบัณฑิตให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง	1. นักศึกษาได้รับการพัฒนา Soft Skills ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคมสู่การพัฒนาท้องถิ่น	โครงการ/กิจกรรม	11	โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้แก่นักศึกษา	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (รวม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 2 สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม(รวม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการแก้ไข้ปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (รวม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	รวมงบประมาณ		194,400					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างทักษะ "สิงห์วิศวกรสังคม"	บ.กศ	194,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
Objective 2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	1. หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ชุมชนในท้องถิ่น	หลักสูตรหลักสูตร	61	โปรแกรมที่ 1 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	รวมงบประมาณ		714,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมการทำวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามคู่มือและรูปแบบของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บัณฑิตศึกษา	7,800			✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 2 ปฐมนิเทศนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	บัณฑิตศึกษา	22,200			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาก่อนฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา	บัณฑิตศึกษา	26,500			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหลังฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา	บัณฑิตศึกษา	19,400				✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาหลังฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา	บัณฑิตศึกษา	13,500			✓	✓	คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	บัณฑิตศึกษา	30,500	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 บรรยายและสัมมนาทางการบริหารการศึกษา/การนิเทศนักศึกษา	บัณฑิตศึกษา	14,300			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงานเพื่อสร้างวิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมีอาชีพ	บัณฑิตศึกษา	164,700		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมความเป็นครูและครูจิตอาสาสำหรับนักศึกษารหัส 66 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	51,700		✓	✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 10 ศึกษาดูงานเพื่อสร้างวิสัยทัศน์การเป็นนักพัฒนาหลักสูตรและการสอน (65G)	บัณฑิตศึกษา	62,500		✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 11 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 รหัส 65 และปฐมนิเทศก่อนออกฝึก 2 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	25,300	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 สนับสนุนนักศึกษาหลักสูตร ค.ม.สาขาวิชาหลักสูตรและการสอนเข้าร่วมกิจกรรมการประชุมทางวิชาการ/การนำเสนองานวิจัยของหน่วยงานภายนอก	บัณฑิตศึกษา	10,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 จัดทำวารสารหลักสูตรและการสอนมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บัณฑิตศึกษา	35,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 14 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับนักศึกษารหัส 65 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	12,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 15 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง รหัส 65 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	6,800			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 16 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการ การปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษา รหัส 66 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	18,600			✓		คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 17 สัมมนาชี้แจงผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์นักศึกษา ก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษา รหัส 66	บัณฑิตศึกษา	11,200			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนานักศึกษาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยงทางด้านความรู้และประสบการณ์วิชาชีพที่สอดคล้องมาตรฐานคุรุสภา	บัณฑิตศึกษา	32,000	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 19 บริหารงานบัณฑิตศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์	บัณฑิตศึกษา	76,400	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 20 ศึกษาดูงานการเรียนรู้ทางสาขาวิชาดนตรีศึกษา	บัณฑิตศึกษา	73,600			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	รวมงบประมาณ		2,426,200					
					กิจกรรมที่ 1 บริหารงานบัณฑิตศึกษา	บัณฑิตศึกษา	1,189,500	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 2 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ระดับ	บัณฑิตศึกษา	60,000		✓			สำนักส่งเสริม
					กิจกรรมที่ 3 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี	บัณฑิตศึกษา	21,300			✓	✓	สำนักส่งเสริม
					กิจกรรมที่ 4 บริหารงานบัณฑิตศึกษา คณะครุศาสตร์	บัณฑิตศึกษา	1,155,400	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
	2. บุคลากรไปทำงานร่วมกับสถานประกอบการ	โครงการ/กิจกรรม	4	โปรแกรมที่ 1 โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพ และสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	รวมงบประมาณ		6,200					
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU กับหน่วยงานภายนอก	บ.กศ	6,200	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
Objective 3 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่	1. หลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	-	โปรแกรมที่ 1 แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	รวมงบประมาณ		330,800					
					กิจกรรมที่ 1 สานความร่วมมือกับต่างประเทศ (ประเทศจีน)	บ.กศ	242,700			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 สานความร่วมมือกับต่างประเทศ (ประเทศมาเลเซีย)	บ.กศ	20,000			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างความเข้าใจต่อความสำคัญความเชื่อมโยงการทำงานระหว่างประเทศไทย-อินโดนีเซีย-มาเลเซีย	บ.กศ	15,900	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเครือข่ายความร่วมมือ 7 สถาบัน ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	52,200			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	รวมงบประมาณ		431,500					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรมและศึกษาดูงานกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญาในประเทศไต้หวัน ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	431,500			✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ		1,076,400					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคณะความรู้บุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ	1,076,400			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	2. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ	เรื่อง	20	โปรแกรมที่ 1 ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคณะความรู้บุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ (ร่วม)	บ.กศ	-			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่นและมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต	รวมงบประมาณ		789,600					
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการนำเสนอผลงานวิชาการนวัตกรรม งานวิจัยงานสร้างสรรค์ และงานบริการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ครั้งที่ 1	บ.กศ	571,600				✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์ของประเทศและแหล่งทุนวิจัยภายนอก	บ.กศ	18,000		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 3 เผยแพร่ผลงานวิจัยและนำเสนอผลงานทางวิชาการ	บ.กศ	200,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ		19,700					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการยกระดับจับคู่กลุ่มวิจัย (Matching) เพื่อการตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยระดับนานาชาติ	บ.กศ	19,700			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อพัฒนาองค์กร (R2R) เพื่อนำเสนอในเวทีประชุมวิชาการระดับชาติ" (สวพ.)	ไม่ใช้งบประมาณ	-			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา
				โปรแกรมที่ 4 จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ		100,000					
					กิจกรรมที่ 1 จัดงานประชุมวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 6 (คมส.)	บ.กศ	100,000				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
	3. ภาคิเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ	โครงการ/กิจกรรม	8	โปรแกรมที่ 1 จัดทำโครงการร่างกรอบและขอบข่ายของงานรวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศและแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 สานความร่วมมือกับต่างประเทศ (ประเทศจีน) (ร่วม)	บ.กศ	-			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 สานความร่วมมือกับต่างประเทศ (ประเทศมาเลเซีย) (ร่วม)	บ.กศ	-			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		236,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะความรู้ด้านการเรียนและการทำวิจัย โดยผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ (Visiting Professors)	บ.กศ	236,000	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
				โปรแกรมที่ 3 แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	รวมงบประมาณ		542,100					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาเพื่อเรียนรู้วิถีชีวิตและศิลปวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ	บ.กศ	542,100		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. จำนวนหลักสูตรได้รับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์ AUN-QA	หลักสูตร	17	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	รวมงบประมาณ			2,014,700					
				กิจกรรมที่ 1 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะครุศาสตร์	บ.กศ	184,000				✓		คณะครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 2 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2564 คณะมนุษยศาสตร์และ	บ.กศ	154,800				✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 3 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	135,700				✓		คณะวิทยาการจัดการ
				กิจกรรมที่ 4 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ	110,000				✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 5 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	บ.กศ	29,200				✓		วิทยาเขตสตูล
				กิจกรรมที่ 6 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	232,200				✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
				กิจกรรมที่ 7 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ	71,800				✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
				กิจกรรมที่ 8 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	77,400				✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปีการศึกษา 2566 ระดับหลักสูตร	บ.กศ	3,600			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) ระดับสำนัก/สถาบัน ระดับคณะ และระดับมหาวิทยาลัย	บ.กศ	240,300	✓	✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 11 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนัก/สถาบัน ปีการศึกษา 2566	บ.กศ	86,000				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 12 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ปีการศึกษา 2566	บ.กศ	142,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 13 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2566	บ.กศ	52,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 14 การติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและในตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ	บ.กศ	494,900	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-Qaเพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รวมงบประมาณ		319,200					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินทางการศึกษาในศตวรรษที่ 21 ตามแนวทาง AUN-QA และการจัดทำ มคอ.3 ตามหลัก Outcome-Based Education (OBE)	บ.กศ	6,400		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายในตามเกณฑ์ AUN - QA ระดับหลักสูตร	บ.กศ	145,100	✓				สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ AUN QA Implementation and Gap Analysis	บ.กศ	50,400		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 4 อบรมผู้ประเมิน AUN QA Assessor training	บ.กศ	91,800			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ด้านหลักสูตร OBE (AUN-GA)	บ.กศ	25,500		✓			คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ		
	5. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ SDGs ranking	อันดับ (มรภ. ภาคใต้)	2	โปรแกรมที่ 1 ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		48,400							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างและพัฒนาผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลงภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	บ.กศ	48,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		
				โปรแกรมที่ 2 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		-							
				Objective 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน	1. หลักสูตรระยะสั้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่ - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร	15	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		12,600			
กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ	12,600								✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร	
หลักสูตร	12	โปรแกรมที่ 2 พัฒนาPlatform/สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	รวมงบประมาณ					-						
			กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก (ร่วม)				งปม.		✓	✓	✓	✓		คณะครุศาสตร์
	โปรแกรมที่ 3 สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่นศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	รวมงบประมาณ				72,800								
		กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะของนักวิทยากรคอมพิวเตอร์ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ			72,800				✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
2. หลักสูตรที่รองรับระบบคลังหน่วยกิต	ร้อยละ	4	โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง			รวมงบประมาณ		500,000						
						กิจกรรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคใต้	เงินรายได้และผลประโยชน์	500,000	✓	✓	✓	✓		มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคใต้ (รวม)	เงินรายได้และผลประโยชน์	-					มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
Objective 5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น	1. บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ			โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตร (Roadshow)		847,800					
	- อัตราการเข้ารับนักศึกษาใหม่	ร้อยละ	80		กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการมนุษยมตทอล์ค	บ.กศ	97,700	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
	- ผู้สำเร็จการศึกษากลับมาศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	60		กิจกรรมที่ 3 แนะนำการศึกษา Road Show	บ.กศ	4,800			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
	- อัตราการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	80		กิจกรรมที่ 4 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก	บ.กศ	135,000	✓				คณะวิทยาการการจัดการ
	- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	40		กิจกรรมที่ 5 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก	บ.กศ	76,500	✓	✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 6 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	95,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 7 ประชุมเชิงปฏิบัติการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE) ประจำปีการศึกษา	บ.กศ	263,800		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 8 ดำเนินงานการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	175,000			✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
				โปรแกรมที่ 2 รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 จัดงานปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ฉันทิคมมนุษยมตทอล์ค		7,885,000					
					กิจกรรมที่ 2 จัดงานปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ฉันทิคมมนุษยมตทอล์ค	บ.กศ	104,500				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 จัดงานสานสัมพันธ์มนุษยมตทอล์ค ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	133,500				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการปรับพื้นฐานการเรียนรู้สู่การเป็นบัณฑิตเตรียม	บ.กศ	7,200			✓		คณะวิทยาการการจัดการ
					กิจกรรมที่ 5 ปฐมนิเทศนักศึกษาปีที่ 1 คณะวิทยาการการจัดการ (MGT Orentation)	บ.กศ	58,500				✓	คณะวิทยาการการจัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนานักศึกษาใหม่ 2567 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	57,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 6 ปฐมนิเทศนักศึกษาภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	41,800				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	5,353,800			✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 8 ดำเนินงานรับสมัครนักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	232,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 9 จัดทำคู่มือสำหรับนักศึกษาและคู่มือการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ ประจำปีการศึกษา 2567 ในรูปแบบ Digital File	บ.กศ	16,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 10 เตรียมความพร้อมและปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	1,759,400			✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 11 ประชุมเตรียมความพร้อมด้านวิชาการและงานทะเบียน สำหรับผู้ปกครอง ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	4,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 12 ปฐมนิเทศนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ	82,000	✓		✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 13 แนะนำศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีความต้องการพิเศษ	บ.กศ	22,200	✓				งานการศึกษาพิเศษ
					กิจกรรมที่ 14 จัดทำคู่มือระบบทะเบียนของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2567 ในรูปแบบ Digital File	กศ.บป.	8,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 15 ปฐมนิเทศการใช้ห้องสมุดและอบรมเชิงปฏิบัติการการสืบค้นสารสนเทศ	ไม่ใช้งบประมาณ			✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 16 ปฐมนิเทศนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	บ.กศ	4,700				✓	วิทยาเขตสตูล
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ		5,616,100					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างอัตลักษณ์พัฒนาทักษะการคิดและเพิ่มศักยภาพนักศึกษาครูด้านเทคโนโลยีในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	57,100	✓				คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคตแก่นักศึกษาครุศาสตร์ (ปัจฉิม)	บ.กศ	133,100			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการและอบรมเชิงปฏิบัติการ "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาไทยในอนาคต"	บ.กศ	17,700		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 ศึกษาดูงานการเรียนรู้สู่การเป็นครูปฐมวัยเชิงรุกในยุคศตวรรษที่ 21	บ.กศ	61,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 ศึกษาดูงานเรื่องการจัดการเรียนการสอนด้านการศึกษาพิเศษ สำหรับครูการศึกษาพิเศษ	บ.กศ	9,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21"	บ.กศ	42,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพการให้การปรึกษาแก่เพื่อนที่ปรึกษา Youth Coundelor ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	42,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบูรณาการนวัตกรรมและเทคโนโลยีกับการจัดการเรียนรู้คณิตศาสตร์ในสถานศึกษา	บ.กศ	52,900			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา GrOwth Mindset สำหรับนักศึกษาครุคณิตศาสตร์	บ.กศ	25,700		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัยทำงานและปัจฉิมนิเทศ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ	84,700			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 11 ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนางานพัฒนานักศึกษา	บ.กศ	159,200			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างทักษะอาชีพสู่การเป็นผู้ประกอบการอิสระ	บ.กศ	15,200			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ	490,100		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 14 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภักฎพัฒนาชุมชน	บ.กศ	206,000			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างโอกาสและทางเลือกโลกแห่งการทำงานของนักศึกษาเอกภาษาอังกฤษ	บ.กศ	23,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การเตรียมความพร้อมสู่สากลวิวัฒน์	บ.กศ	50,700	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคการถ่ายวิดีโอทัศน์สำหรับสื่อสารประวัติศาสตร์ท้องถิ่น	บ.กศ	7,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาองค์ความรู้ประวัติศาสตร์สู่โลกแห่งบอร์ดเกม : ปฐมบทนวัฒนธรรมนักสร้างสรรค์บอร์ดเกมเพื่อการเรียนรู้เมืองเก่าสงขลา	บ.กศ	10,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 19 สัมมนาเชิงปฏิบัติการสานสายใยศิลปศาสตร์ภาษาไทย	บ.กศ	28,300	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการ การทำและการบริการเครื่องดื่มเบื้องต้น	บ.กศ	21,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการ การช่วยชีวิตในธุรกิจบริการ	บ.กศ	16,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านศิลปะวัฒนธรรมจีนเพื่อเสริมศักยภาพครูภาษาจีน	บ.กศ	15,600	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 23 สัมมนาเสริมสร้างศักยภาพผู้นำนักศึกษา การสร้างทีมงาน และการประกันคุณภาพ	บ.กศ	29,400	✓				คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 24 ประกวดและอบรมเชิงปฏิบัติการสร้างผู้ประกอบการด้วยแนวคิดนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์	บ.กศ	48,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการทำงานกฎหมายแรงงานและการเป็นผู้ประกอบการ (ปัจฉิมนิเทศ)	บ.กศ	183,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 26 จัดงานสานสัมพันธ์ขบำน้อยช่อใหม่และบายศรีสู่ขวัญคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	165,600				✓	คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านการสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีที่ 12	บ.กศ	33,500		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 28 การประกวดทักษะทางวิชาชีพนิเทศศาสตร์ปีที่ 7	บ.กศ	51,600			✓		คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพเพื่อสร้างนักเศรษฐศาสตร์คุณภาพ	บ.กศ	25,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 30 ศึกษาดูงานเพื่อการเรียนรู้เศรษฐกิจชุมชน	บ.กศ	41,900		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 31 อบรมและศึกษาดูงานการบัญชีธุรกิจและวิสาหกิจชุมชน	บ.กศ	233,800		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 32 สัมมนาเชิงปฏิบัติการนักบัญชี 5 G Upskill and Reskill สู่ทักษะเชิงนวัตกรรมนักคิดธุรกิจยุคใหม่อนุรักษ์สินค้าพื้นบ้านไทย (OTOP)	บ.กศ	61,400				✓	คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 33 สัมมนาเชิงปฏิบัติการและประกวดทักษะเส้นทางสู่โค้ชมืออาชีพ (HR Coaching by Pro. Coach)	บ.กศ	87,400		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 34 ศึกษาดูงานศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	บ.กศ	111,600		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 35 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	91,900	✓				คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 36 ศึกษาดูงานเรียนรู้และเก็บเส้นทางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	บ.กศ	82,800		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณลักษณะของนักการตลาด	บ.กศ	39,200	✓				คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 38 ศึกษาดูงานด้านการตลาดและส่งเสริมทำนุศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	บ.กศ	43,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 39 ศึกษาดูงานเปิดโลก ICT เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการเป็นนักคอมพิวเตอร์	บ.กศ	109,700		✓			คณะวิทยาการ จัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องพิมพ์ 3 มิติ	บ.กศ	31,100	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 41 ศึกษาดูงานการจัดการนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้	บ.กศ	197,700			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 42 ศึกษาดูงานในสถานประกอบการด้านการออกแบบ	บ.กศ	57,200		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 43 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนเพื่อส่งเสริมศักยภาพทางการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การเป็นนักดนตรีมืออาชีพ	บ.กศ	77,900		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการนำเสนอผลงานทางด้านศิลปกรรม "SMEs Boot camp" และการพัฒนาแผนธุรกิจทางด้านศิลปกรรม	บ.กศ	19,200		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่การทำงานด้านศิลปกรรมและปัจฉิมนิเทศ	บ.กศ	17,800			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล	บ.กศ	18,200			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษา	บ.กศ	11,500		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและบุคลิกภาพในงานท่องเที่ยวและการโรงแรม"	บ.กศ	36,700		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 49 ศึกษาดูงานในรายวิชาของหลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล	บ.กศ	115,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติในสาขาผู้ประกอบการอาหารไทย	บ.กศ	17,200			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 51 ศึกษาดูงานในรายวิชาทางคหกรรมศาสตร์	บ.กศ	17,200		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 52 ศึกษาดูงานบทบาทของผู้ให้บริการด้านสุขภาพและสปา	บ.กศ	13,800		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 53 ศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ	9,700	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 54 ศึกษาดูงานในรายวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ	บ.กศ	10,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 55 ศึกษาดูงานชีววิทยา	บ.กศ	46,400		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 56 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับนักวิชาการเกษตร ชั้นปีที่ 1 และ 2	บ.กศ	37,900			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 57 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างสมรรถนะครูเคมี	บ.กศ	1,300		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 58 ศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ	5,600			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 59 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการเรียนรู้สำหรับครูฟิสิกส์	บ.กศ	4,100				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 60 อบรมพัฒนาทักษะสู่การสอบใบประกอบวิชาชีพครู	บ.กศ	8,000	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 61 สร้างความร่วมมือด้านพัฒนานักศึกษากับหน่วยงานต่างสถาบัน	บ.กศ	50,000	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 62 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กิจกรรมระหว่างสถาบัน	บ.กศ	65,400		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 63 มหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี "Science and Tech Festival 2024"	บ.กศ	42,500				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 64 ศึกษาดูงานในรายวิชาของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ	20,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจและทักษะการสร้างนวัตกรรมชุมชน	บ.กศ	4,900		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 66 อบรมเรื่อง Post Training "เตรียมความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"	บ.กศ	1,800		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประยุกต์ใช้ IOT สำหรับเทคโนโลยีการเกษตรอัจฉริยะ	บ.กศ	8,100		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 68 เสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์อาหาร	บ.กศ	10,000	✓				คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 69 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เครื่องจักรกลการเกษตรอัจฉริยะ	บ.กศ	9,100		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 70 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตัดแต่งซากโคแบบสากล	บ.กศ	9,100		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพแก๊สซีพีเก่า	บ.กศ	10,000			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 72 พัฒนาทักษะนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้านวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ	40,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 73 สัมมนาสานสัมพันธ์เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1	บ.กศ	18,600				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 74 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะด้านเทคโนโลยี IoT นักศึกษา หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	8,600			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 75 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะความเป็นเลิศของนักศึกษาหลักสูตร วศ.บ.วิศวกรรมโลจิสติกส์ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	33,000			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 76 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการใช้เครื่องจักรกลอัตโนมัติและการใช้โปรแกรมสำหรับวิเคราะห์งานนักศึกษาหลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิตในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	60,000			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 77 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะนักศึกษาหลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ	34,000			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 78 ARIT English Talent ประกวดแข่งขันทักษะความสามารถทางภาษาอังกฤษ	บ.กศ	35,500	✓				สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 79 โปรแกรมทดสอบสมรรถนะภาษาอังกฤษของนักศึกษา	บ.กศ	270,000		✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 80 การประกวด Speech Contest ห้องสมุดมนุษย์	บ.กศ	7,500		✓			สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 15 ARIT Talent ประกวดคลิปวิดีโอแนะนำห้องสมุดมุมที่ใช้ หนังสือที่ชอบ	บ.กศ	7,500			✓		สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 81 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเรียนรู้สื่อสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21 และแข่งขันสร้าง Book to Board game หนังสือเล่มโปรดสู่บอร์ดเกมส์เพื่อการเรียนรู้	บ.กศ	17,700		✓			สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 82 บรรยายเรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสำหรับนักศึกษาพิการ	บ.กศ	5,800			✓		งานการศึกษาพิเศษ
					กิจกรรมที่ 83 บรรยายเรื่อง พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตสำหรับคนพิการ	บ.กศ	5,800				✓	งานการศึกษาพิเศษ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 84 สัมมนาวิชาการสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมและการอนุรักษ์เมืองเก่าสงขลา (ควท.)	บ.กศ	10,600		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 85 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภักดีพัฒนาชุมชน	กศ.บป.	107,600			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 86 สิ่งมหัศจรรย์ศึกษาดูงานเรียนรู้ศาสตร์พระราชากาด กศ.บป. ณ กรุงเทพมหานคร	กศ.บป.	86,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 87 กิจกรรมทดสอบวัดมาตรฐาน ICDL The Digital Skill Standard สำหรับนักศึกษาและบุคลากรมหาวิทยาลัย	ไม่ใช้งบประมาณ			✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 88 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างจิตวิญญาณความเป็นครูและประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ	65,700				✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 89 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายสร้างสรรค์สื่อภาษาเปิดโลกทัศน์วรรณคดีไทย	บ.กศ	35,200	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 90 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ	49,600	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 91 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ	14,300			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 92 ศึกษาดูงานเพื่อเปิดโลก HR : เปิดมุมมองด้านทรัพยากรมนุษย์สู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ	บ.กศ	90,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 93 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การสร้างแรงบันดาลใจคุณธรรม จริยธรรม จิตวิญญาณครู และจรรยาบรรณวิชาชีพครู ความเป็นครูมืออาชีพ อัตลักษณ์ความเป็นครูในศตวรรษที่ 21"	บ.กศ	11,900				✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 94 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายผู้นำเยาวชนที่เข้มแข็งตามวิถีประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ	27,200	✓				วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 95 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "บ่มเพาะต้นกล้าพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม นักศึกษาครูจิตอาสา"	บ.กศ	15,900	✓	✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 96 ศึกษาดูงานในรายวิชาด้านวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	บ.กศ	89,300		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 97 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเสริมความเป็นครู นักศึกษาครูวิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์แบบ	บ.กศ	49,400			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 98 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะทางวิชาการขั้นสูงสำหรับการเตรียมสอบใบประกอบวิชาชีพการสาธารณสุขชุมชน	บ.กศ	36,700			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 99 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพผลลัพธ์การเรียนรู้สำหรับนักศึกษาชีววิทยา	บ.กศ	38,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 100 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายผู้นำนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	52,400			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 101 ศึกษาดูงานนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	48,800		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 102 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแกนนำสุขภาพ	บ.กศ	37,200			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 103 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็นคนดีของสังคมและมีคุณธรรม จริยธรรมตามหลักศาสนา ในสังคมพหุวัฒนธรรมของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล (คคศ.สตูล)	บ.กศ	4,900			✓		คณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 104 จัดงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ รพบรมราชินี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา	บ.กศ	70,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 105 จัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา	บ.กศ	75,000				✓	สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 106 จัดงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา	บ.กศ	63,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ	รวมงบประมาณ		1,765,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญขั้นความรู้เบื้องต้น	บ.กศ	45,900		✓	✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การรักษาความปลอดภัยในกิจกรรมทางน้ำ และการช่วยเหลือคืนชีพ CPR	บ.กศ	17,600		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การผลิตสื่อภาษาไทย สำหรับครูการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย	บ.กศ	15,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การออกแบบกิจกรรมและการจัดค่ายวิทยาศาสตร์ (ครูวิทยาศาสตร์ภาคสนาม)	บ.กศ	16,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการสวัสดิการสังคมระดับพื้นที่ชุมชน	บ.กศ	29,500		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นนักสวัสดิการสังคม	บ.กศ	37,900		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการสิ่งมหัศจรรย์เพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	บ.กศ	41,100	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ	223,800	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 9 นิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีฟสู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ	112,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 10 นิเทศนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ	29,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 11 จัดงานแสดงผลงานด้านดนตรีไทย	บ.กศ	10,000	✓				คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 จัดงานแสดงผลงานนาฏยรังสรรค์สู่ชุมชน	บ.กศ	55,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 13 จัดงานการแสดงดนตรีสู่สาธารณชน	บ.กศ	10,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคการเรียนรู้ภาษาอังกฤษและแนะนำเทคนิคทางคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยี และดิจิทัลเพื่อวิชาชีพครู	บ.กศ	10,300		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการ การแนะนำเทคนิคการวิจัยในชั้นเรียน และสร้างสื่อวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ในชั้นเรียนอย่างสร้างสรรค์ด้วยกระบวนการ PLC ด้านวิชาชีพครู	บ.กศ	8,300		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือ สามัญชั้นความรู้เบื้องต้น (BTC)	บ.กศ	27,000		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเสริมสร้างความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับนักศึกษาครู	บ.กศ	1,900				✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 18 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึกประสบการณ์ฯ	บ.กศ	28,900	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 19 ฝึกประสบการณ์ฯ	บ.กศ	252,300	✓	✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 20 สัมมนานักศึกษาหลังฝึกประสบการณ์ฯ	บ.กศ	48,400		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 21 สัมมนาหน่วยฝึกฯ	บ.กศ	8,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการออกแบบกิจกรรมเพื่อจัดค่ายคณิตศาสตร์"	บ.กศ	38,400		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 23 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการออกแบบสื่อในศตวรรษที่ 21"	บ.กศ	24,300			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านธุรกิจการดูแลมาตรฐานหลังคลอด	บ.กศ	15,600			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเสริมสมรรถนะครูคอมพิวเตอร์	บ.กศ	16,300		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 26 สัมมนาเรื่อง การพัฒนาประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่วัยทำงานแก่นักศึกษา	บ.กศ	45,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการ	บ.กศ	50,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 28 ประกวดโครงการนักศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	68,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 29 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาค ปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	29,700		✓	✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 30 ประกวดผลงานนักศึกษาสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2567	บ.กศ	79,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 31 บรรยายเรื่อง ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการใช้เทคโนโลยีสำหรับนักศึกษาพิการ	บ.กศ	5,800		✓			งานการศึกษาพิเศษ
					กิจกรรมที่ 32 ส่งเสริมสุขภาพการกีฬา และความสามัคคีของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล (คคศ.สตูล)	บ.กศ	38,300		✓			คณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 33 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	29,400			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 34 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	2,900	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 35 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	19,500	✓	✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 36 สัมมนานักศึกษาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	2,900			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 37 สัมมนาหน่วยฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	2,900			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 38 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาค กศ.บป. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กศ.บป.	3,000				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 39 กิจกรรมทดสอบวัดด้าน Computer Competency Skill สำหรับนักศึกษาระดับชั้นปีสุดท้ายและบัณฑิตศึกษา		ไม่ใช้งบประมาณ	✓	✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการประยุกต์ใช้ชุด Software สำหรับงานสำนักงาน		ไม่ใช้งบประมาณ		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 41 ปฐมนิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพรีเมี่ยม	บ.กศ	175,300			✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 42 จัดงานแสดงดนตรีในสวน H.M. Song อว. บรรเลงเพลงของพ่อ	บ.กศ	90,000	✓				สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		1,006,800					
					กิจกรรมที่ 1 ปัจฉิมนิเทศและสัมมนาเรื่อง การเสริมสร้างศักยภาพนักศึกษาสหกิจศึกษาสู่โลกแห่งการทำงาน	บ.กศ	76,600		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 2 การเตรียมความพร้อมนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ	28,800	✓		✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานสถานประกอบการร่วมดำเนินงานสหกิจศึกษาบูรณาการกับการทำงาน	บ.กศ	47,800			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 4 คณาจารย์นิเทศแก่นักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษาและสหกิจศึกษานานาชาติ	บ.กศ	853,600	✓		✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	รวมงบประมาณ		112,825,900					
					กิจกรรมที่ 1 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ. 2567	บ.กศ	1,580,800			✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 2 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ. 2567	กศ.บป.	110,000			✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 3 ปัจฉินิเทศนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	บ.กศ	6,500		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 4 บริหารงานคณะครุศาสตร์	บ.กศ/งปม.	4,998,300	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ/กศ.บป./งปม.	39,752,500	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ/งปม.	4,162,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้อย่างมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ (การทวนสอบ)	บ.กศ	25,200	✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 8 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ/งปม.	989,200	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 9 บริหารจัดการวิทยาเขตสตูล	บ.กศ	1,159,800	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 10 บริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ/กศ.บป./งปม.	38,432,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 12 บริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ/งปม.	3,514,700	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 13 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ/กศ.บป./งปม.	17,910,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 14 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ	39,300		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 15 จัดงานพัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ	145,600			✓		สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	2. นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	110	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	รวมงบประมาณ		493,800					
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการของนักศึกษา	บ.กศ	20,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 นำเสนอผลงานสร้างสรรค์และเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ	100,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 3 แข่งขันทักษะวิชาชีพและวิชาการ	บ.กศ	153,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 4 เข้าร่วมเผยแพร่ผลงานวิจัยและการประชุมวิชาการ	กศ.บป.	69,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 สิ่งท่สมิทธาอบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	กศ.บป.	35,800	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 จัดงานวันราชภัฏ ประจำปี 2567	บ.กศ	116,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		1,961,400					
					กิจกรรมที่ 1 งานราชภัฏสงขลาวิชาการ ประจำปี พ.ศ. 2567	บ.กศ	1,135,000		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 2 จัดนิทรรศการมนุษย์มดวิชาการ	บ.กศ	138,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 เผยแพร่ผลงานวิจัยในงานประชุมวิชาการ และเข้าร่วมการแข่งขันทักษะทางวิชาการ	บ.กศ	377,600	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 นิทรรศการแสดงผลงานศิลปนิพนธ์	บ.กศ	20,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 นิทรรศการแสดงผลงานออกแบบนิพนธ์	บ.กศ	10,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 สนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการและประกวดแข่งขันของนักศึกษา	บ.กศ	130,600	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	150,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ					รวมงบประมาณ		563,912,700					
Objective 1 เสริมสร้าง ความมั่นคงทางอาชีพและ สวัสดิการ	1. บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill	โครงการ/ กิจกรรม	5	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพ บุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี	รวมงบประมาณ		3,181,500					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาบุคลากรคณะครุศาสตร์	บ.กศ	624,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากรของคณะครุศาสตร์	บ.กศ	111,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการสอนเชิง สร้างสรรค์เพื่อสร้างความยั่งยืนในการจัดการเรียนรู้	บ.กศ	27,900			✓		คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและ วิชาชีพ	บ.กศ	861,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาศักยภาพ บุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	บ.กศ	296,400		✓			คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 6 พัฒนาบุคลากรหลักสูตรการจัดการนวัตกรรมการ ค้าร่วมกับบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	บ.กศ	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 7 พัฒนาอาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน คณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ	979,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาผู้นำองค์กรรุ่นใหม่ สู่ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	บ.กศ	156,200		✓			อธิการบดี
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้งานระบบผลิต ไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์	บ.กศ	76,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		404,600					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายบุคลากรเพื่อ พัฒนาการศึกษา	บ.กศ	36,000		✓	✓		คณะวิทยาการ จัดการ
					กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การจัดการความรู้ KM (การเรียนรู้การสอนและการวิจัย)"	บ.กศ	7,000		✓			คณะศิลปกรรม ศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์มุ่งสู่การจัดการ เรียนรู้	บ.กศ	27,800	✓	✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่แนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ	77,200		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ (KM) ปีการศึกษา 2566	บ.กศ	32,300	✓				สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 6 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ	49,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ (KM) ด้านการบริหารความเสี่ยงของหลักสูตร	บ.กศ	9,200			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาการจัดการความรู้	บ.กศ	24,200		✓	✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การกำหนดราคากลางงานก่อสร้างของราชการและค่าใช้จ่าย K	บ.กศ	52,400		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษา ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ	67,900			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเกณฑ์การพัฒนาสำนักงานสีเขียวและห้องสมุดสีเขียว : เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	บ.กศ	10,800	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 12 อบรมการจัดการขยะด้วยวิธีการ 3R (Reduce Reuse Recycle)	บ.กศ	10,800		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ		813,800					
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ	350,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายผลงานทางวิชาการมนุษย์มด ปีที่ 4	บ.กศ	24,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของคณะศิลปกรรมศาสตร์ มรภ.สงขลา	บ.กศ	124,800			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานหลักเพื่อการข้อกำหนดตำแหน่งสูงขึ้น	บ.กศ	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐให้สามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง	บ.กศ	66,200			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง การเสริมสร้างทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพเกี่ยวกับระเบียบการเงินการคลัง	บ.กศ	36,800			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งานฐานข้อมูลเพื่อการสืบค้นการเขียนบรรณานุกรม และการสอบ การคัดลอกผลงานทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการ	บ.กศ	9,200		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำผลงานทางวิชาการอย่างมืออาชีพ	บ.กศ	32,400			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนาศูนย์กลางสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ	บ.กศ	150,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
Objective 2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	1. รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและรายได้จากทุ่งใหญ่สารภีโมเดล - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	ล้านบาท	15	โปรแกรมที่ 1 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืน	รวมงบประมาณ		1,050,000					
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจสงขลาพาเลซ (ร่วม)	รายได้และผลประโยชน์	-	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักรุกขวัลย์	รายได้และผลประโยชน์	700,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 3 บริหารสระว่ายน้ำน้ามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รายได้และผลประโยชน์	350,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 2 บริหารจัดการทรัพยากรเส้นทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้	รวมงบประมาณ		32,100					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการทรัพยากรเส้นทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เรื่อง "วิจัยอย่างไรให้สามารถจดทะเบียนทรัพยากรเส้นทางปัญญาและขายได้" (สวพ.)	บ.กศ	32,100			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 บริการวิชาการจากเงินรายได้และผลประโยชน์	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย
				โปรแกรมที่ 3 สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		18,964,090					
					กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	งปม	2,147,900	✓	✓	✓	✓	สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 2 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ	สาธิต	14,918,890	✓	✓	✓	✓	สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการวงเครื่องสาย Satit String Ensemble	สาธิต	235,400	✓	✓	✓	✓	สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการห้องเรียนพิเศษ MEP (Mini English Program) ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ประจําภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2566 และภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2568	สาธิต	555,500	✓				สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 5 กีฬาสีสาธิตเกมส์	สาธิต	71,600	✓				สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 6 พัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษสำหรับห้องเรียนพิเศษ MEP (Mini English Program)	สาธิต	4,000	✓				สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 7 บ้านนักวิทยาศาสตร์น้อย สำหรับนักเรียนระดับปฐมวัย (บ้านสาธิต)	สาธิต	3,000	✓	✓	✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน	สาธิต	556,500	✓	✓	✓	✓	สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 9 ครอบครัวนุบาลสัมพันธ์ ปีการศึกษา 2567	สาธิต	23,100	✓				สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 10 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียนระดับปฐมวัย (บ้านสาธิต) และระดับปฐมวัย (อนุบาล 1)	สาธิต	23,700	✓	✓			สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 11 ประชุมผู้ปกครอง	สาธิต	18,400	✓				สาธิตฯ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 12 ศึกษาดูงานนวัตกรรมปฐมวัยภาคกลางและภาคเหนือ สำหรับครูผู้สอนปฐมวัย	สาธิต	138,900		✓			สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 13 ค่ายภาษาอังกฤษห้องเรียนพิเศษ MEP (MEP English Camp)	สาธิต	4,000		✓			สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 14 ปัจฉิมสาธิตรุ่นที่ 34 สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 7	สาธิต	20,500		✓			สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 15 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	6,200			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 16 บรรยายพิเศษ เรื่อง อย.น้อย	สาธิต	4,600			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 17 บรรยายพิเศษ เรื่อง ออกกำลังกายลดภาวะน้ำหนักเกินเกณฑ์	สาธิต	1,800			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน	สาธิต	5,600			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 19 บรรยายพิเศษ เรื่อง ร่วมใจต้านภัยยาเสพติด	สาธิต	1,800			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 20 บรรยายพิเศษให้ความรู้สำหรับผู้ปกครองเรื่องการประเมินพัฒนาการลูกน่องสู่การปฏิบัติของผู้ปกครองในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน	สาธิต	1,200			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการพัฒนา	สาธิต	136,500			✓		สาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 22 เปิดบ้านสาธิตวิชาการ	สาธิต	85,000				✓	สาธิตฯ
				โปรแกรมที่ 4 อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย	รวมงบประมาณ		123,800					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน Social Return on Investment (SROI)	บ.กศ	30,100		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะทางคอมพิวเตอร์เพื่องานวิจัย (ควท.)	บ.กศ	12,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 3 อบรมการพัฒนาห้องปฏิบัติการและการเขียนเอกสารตามมาตรฐาน ISO 17025 ครั้งที่ 2	บ.กศ	27,900		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ภาษาอังกฤษเพื่อนำเสนองานวิชาการและงานวิจัยในระดับนานาชาติ	บ.กศ	33,600			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การโต้ตอบสถานการณ์ฉุกเฉินจากการทำงานในห้องปฏิบัติการ	บ.กศ	20,200		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	รวมงบประมาณ	352,000					
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐานสากล	บ.กศ	322,000	✓	✓	✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 ตรวจประเมินห้องปฏิบัติการเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยตามระบบ ESPReL	บ.กศ	15,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 3 ตรวจประเมินห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ	15,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					รวมงบประมาณ		381,143,500					
	2. ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	เรื่อง	11	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	กิจกรรมที่ 1 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	บ.กศ/งปม.	379,742,900	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการมนุษยมดแลกลเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ	24,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาองค์กรสู่มาตรฐานสำนักงานสีเขียว	บ.กศ	33,800		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ	1,500			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปีปรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ"	บ.กศ	16,400			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการกระบวนการวัดและประเมินผล	บ.กศ	38,100			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 7 ยกย่องและเชิดชูเกียรติผู้มีส่วนงานดีเด่นคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	15,000			✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 8 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับพัฒนาประสิทธิภาพประสิทธิผล พ.ศ. 2569	บ.กศ	192,500			✓		อธิการบดี
					กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดีระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570	บ.กศ	6,300			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การซ่อมแผนเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	บ.กศ	60,500			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างจิตสำนึกเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว	บ.กศ	20,100	✓				สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการน้ำและของเสีย ขยะ	บ.กศ	25,400		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "ธรรมาภิบาลกับการบริหารมหาวิทยาลัยยุคใหม่"	บ.กศ	173,800	✓				สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์เพื่อการบริหาร	บ.กศ	173,800			✓		สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 15 สัมมนาเรื่อง "ธรรมาภิบาลของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา"	บ.กศ	377,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง รู้เท่าทันการทุจริตคอร์รัปชัน	บ.กศ	26,400		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 17 ประชุมจัดทำแผนพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	บ.กศ	3,200				✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 18 ประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำแผนกลยุทธ์แผนปฏิบัติราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ	2,900			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 19 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนปฏิบัติราชการ ประเมินผล และแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ OKRs	บ.กศ	5,600		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 20 ประกวดวิดีโอธรรงค์ประหยัดพลังงาน	บ.กศ	7,500			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 21 ตรวจประเมินสำนักงานสีเขียวและห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ	44,800				✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้างทักษะในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและรายงานการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	บ.กศ	63,600	✓				หน่วยตรวจสอบภายใน
					กิจกรรมที่ 23 สัมมนาเรื่อง แนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาลในองค์กร	บ.กศ	55,700		✓			หน่วยตรวจสอบภายใน
					กิจกรรมที่ 24 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ แผนการจัดการความรู้และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568 ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ	1,400	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 25 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนประจำปีและระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	บ.กศ	4,500	✓		✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 26 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์	บ.กศ	26,300		✓		✓	คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service	รวมงบประมาณ		152,479,910					
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี	บ.กศ	2,112,500	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา	บ.กศ	2,282,500	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 3 บริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ	3,262,900	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ
					กิจกรรมที่ 4 บริหารงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	บ.กศ	8,017,600	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ	136,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	บ.กศ/งปม.	9,663,700	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 7 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ/งปม./กศ.บป.	121,001,400	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี
					กิจกรรมที่ 8 บริหารจัดการงานการศึกษาพิเศษ	บ.กศ	10,000	✓	✓	✓	✓	งานการศึกษาพิเศษ
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บัณฑิตศึกษา/บ.กศ./กศ.ปบ./สาธิต	5,993,310	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี
					โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล	รวมงบประมาณ	2,000,000					
					กิจกรรมที่ 1 ชุมชนดิจิทัล(Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21	งปม	2,000,000	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ
					โปรแกรมที่ 4 ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	รวมงบประมาณ	1,407,400					
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย	บ.กศ	1,000,000		✓			อธิการบดี
					กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	บ.กศ	407,400			✓		สำนักงานอธิการบดี
	3. พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	37	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ		613,300					
		ร้อยละ	42		กิจกรรมที่ 1 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ	366,300	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
		ร้อยละ	8		กิจกรรมที่ 2 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการวิจัยและด้านการเรียนการสอน	บ.กศ	14,800			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
		ร้อยละ			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมสู่การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ	157,400			✓		สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างผลงานทางวิชาการด้านรับใช้ท้องถิ่นและสังคม	บ.กศ	74,800		✓			สำนักงานอธิการบดี
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ ปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		1,250,000					
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ	1,250,000	✓	✓	✓	✓	อธิการบดี
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ	รวมงบประมาณ		96,700					
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ	24,700	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 2 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (คมส.)	บ.กศ	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การนำวารสารเข้าสู่ฐานข้อมูล TCI (ควท.)	บ.กศ	22,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ต้องปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์ฯ จะดำเนินการติดตามผลตามแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ โดยแบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ OKR ที่กำหนดไว้เป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีหน้าที่รายงานผลทุก OKR และโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และ OKR ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับ OKR ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินใน OKR นั้น ๆ ให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

ภาคผนวก

นิยามศัพท์

1. **หลักสูตรนานาชาติ** หมายถึง หลักสูตรที่เปิดสอนเป็นภาษาอังกฤษหรือภาษาอื่นทั้งหมดที่ไม่ใช่ภาษาไทย
2. **หลักสูตรทันสมัย** หมายถึง หลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าในศาสตร์สาขาต่าง ๆ
3. **หลักสูตรแนวใหม่** ได้แก่ หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตร WIL/CWIE หลักสูตร 2 ปริญญา และหลักสูตร sandbox โดยแต่ละหลักสูตรมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หมายถึง หลักสูตรที่มีการรวมเนื้อหาสาระของวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตรที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายกัน และมีทักษะในการเรียนรู้เชื่อมโยงสัมพันธ์เป็นสิ่งเดียวกัน อีกทั้งสอดคล้องกับบริบทการเรียนรู้ของสังคมอย่างสมดุล มีความหมายแก่ผู้เรียนและให้โอกาสผู้เรียนในการปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเองให้มากที่สุด
 - 2) หลักสูตรสหวิทยาการ หมายถึง หลักสูตรที่ใช้ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติมาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น
 - 3) หลักสูตร CWIE (Cooperative and Work Integrated Education) หมายถึง หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต
 - 4) หลักสูตร WIL (Work Integrated Learning) หมายถึง หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนด้วยการเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ในชั้นเรียนหรือสถานศึกษากับประสบการณ์การทำงานในแหล่งเรียนรู้ในสภาพจริงนอกสถานศึกษาที่ได้รับการออกแบบไว้ในหลักสูตรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนด
 - 5) หลักสูตร 2 ปริญญา หมายถึง หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนปริญญา 2 สาขา โดยใช้เวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าการแยกเรียนปริญญา 2 ใบแบบปกติทั่วไป ซึ่งบัณฑิตอาจได้รับปริญญาจากสถาบันเดียวกันหรือต่างสถาบันก็ได้ ขึ้นอยู่กับว่าหลักสูตรนั้น ๆ ออกแบบมาให้นักศึกษาเรียน 2 สาขาวิชาในมหาวิทยาลัยเดียวกันแต่ต่างคณะ หรือมีการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอื่นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออาจจะเป็นการเรียนปริญญาตรีควบปริญญาโท หรือปริญญาโทควบปริญญาเอก

6) หลักสูตร sandbox หมายถึง หลักสูตรการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา เป็นการผลิตบัณฑิตที่ไม่สามารถทำได้ด้วยข้อกำหนดมาตรฐานการอุดมศึกษาที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือมีเหตุผลหรือความจำเป็นอย่างอื่นที่สมควรยกเว้นมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อให้เกิดนวัตกรรมการศึกษาขึ้น เป็นการจัดการศึกษาเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญา ทั้งระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา รวมถึงการจัดการการศึกษาที่ไม่มุ่งปริญญา แต่จะมีการเทียบโอนเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญาในภายหลัง โดยให้ความสำคัญกับผลสัมฤทธิ์เชิงสมรรถนะที่เกิดขึ้นแก่ผู้เรียนอย่างแท้จริง เน้นผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์นโยบายหรือยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผลิตกำลังคนสมรรถนะสูงตามความต้องการของประเทศและสร้างนวัตกรรมการศึกษาขึ้น อีกทั้งต้องประกาศให้สาธารณชนและผู้เรียนรับทราบว่าเป็นหลักสูตรการจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา

4. หลักสูตรระยะสั้น ประกอบด้วย

- 1) หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต)
- 2) หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)
- 3) หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต)
- 4) หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

5. เครือข่ายด้านวิชาการ หมายถึง เครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชน

6. ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น หมายถึง ศูนย์ในการรวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาการ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดและให้บริการแก่ชุมชนท้องถิ่น

7. ผู้ประกอบการ คือ ผู้ก่อตั้งธุรกิจหรือบริการโดยใช้เงินทุนของตนเองหรือจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ และนำความรู้ความสามารถที่ได้จากการศึกษาเรียนรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการ โดยมุ่งหวังรับประโยชน์ ผลกำไร หรือความพอใจ ในขณะเดียวกันพร้อมยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ให้นับรวมประเภท “อาชีพอิสระ” ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา

8. นวัตกรรม (Innovator) หมายถึง ผู้ที่สามารถสร้างสรรค์แนวคิด วิธีการ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการทำสิ่งต่างๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน มีความสามารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ จัดการกับปัญหาระหว่างพัฒนานวัตกรรมได้ มีความคิดที่จะทำสิ่งใหม่ๆ อย่างสร้างสรรค์จนเกิดเป็นนวัตกรรมขึ้นมา

9. อัตราการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา หมายถึง คำนวณค่าร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี โดยการคำนวณค่าร้อยละนี้ไม่นำบัณฑิตที่ศึกษาต่อ เกณฑ์ทหาร อุปสมบท และบัณฑิตที่มีงานทำแล้ว แต่ไม่ได้เปลี่ยนงานมาพิจารณา โดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\frac{\text{จำนวนบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี}}{\text{จำนวนบัณฑิตที่ตอบแบบสำรวจทั้งหมด}} \times 100$$