



**แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 5/2568 วันอังคารที่ 5 สิงหาคม 2568 วาระที่ 4.4 และ
ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2568 วันเสาร์ที่ 30 สิงหาคม 2568 วาระที่ 4.8



แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และ
แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 5/2568 วันอังคารที่ 5 สิงหาคม 2568 วาระที่ 4.4 และ
ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2568 วันเสาร์ที่ 30 สิงหาคม 2568 วาระที่

คำนำ

ด้วยสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับทบทวนระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในการประชุมครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่เสาร์ที่ 31 พฤษภาคม 2568 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับทบทวนระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สิงหาคม 2567

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย (SWOT)	29
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	37
บทที่ 4 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	67
บทที่ 5 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	161
ภาคผนวก	163
นิยามศัพท์	164

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

“ไฝรู้ สู้งาน เท่าทันเทคโนโลยี มีคุณธรรมและจริยธรรม”

สู่งาน (Determination) หมายถึง การพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาชีพควบคู่ไปกับการมีทักษะชีวิตในการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (Soft Skill) ผ่านการปฏิบัติภายใต้รูปแบบการเรียนรู้สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ให้มีความอดทน วิจารณ์ อดทนในการทำงาน

เท่าทันเทคโนโลยี (Technology literacy) หมายถึง ความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตน งาน องค์กร และ
ท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงมีความรู้เท่าทันในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

มีคุณธรรมและจริยธรรม (Morality and ethics) หมายถึง ปลุกฝังความรู้ ความคิด จิตใจ และการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องดีงามผ่านกิจกรรมการผลิตบัณฑิต เพื่อเป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติเพื่อความสุขแห่งตนเองและความสงบเรียบร้อยของสังคม

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน”

Key Results ของวิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดย The Times Higher Education Impact Rankings อันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

- SDG 1 และ 17 อันดับไม่เกิน 600 ในระดับโลก
- SDG 4 อันดับไม่เกิน 800 ในระดับโลก

พันธกิจ

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
2. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพ
4. อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริม สร้างสรรค์ เผยแพร่และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

๑ คำนิยามองค์กร

S = SKILL	ทักษะด้านเทคโนโลยี การใช้ชีวิต วิชาชีพและภาษา
K = Knowledge	ความรู้ตามศาสตร์ที่เชี่ยวชาญและทันสมัย สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์
R = Responsibility	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม
U = Unity	ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ความสามัคคี ความเคารพ รู้จักหน้าที่ของตนเอง

๒ วัฒนธรรมองค์กร

“งดงามท่ามกลางความหลากหลาย”

นิยาม : มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่หลากหลายทั้งวัยวุฒิ คุณวุฒิ ประสบการณ์ รวมถึงความเชื่อทางศาสนา ที่มีความเป็นปัจเจก แต่เมื่อเข้ามาอยู่ร่วมกัน ได้ผสานความหลากหลายจนเกิดเป็นอัตลักษณ์ขององค์กรที่มีความเอื้ออาทร ร่วมแรง ร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กร แม้ในบางเวลาจะเจอปัญหา อุปสรรค ทั้งปัญหาในภาพรวมหรือในระดับปัจเจก ก็ร่วมแสวงหาทางออกจนเกิดคุณประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวม ภายใต้สังคมองค์กรที่มีความเป็นพหุวัฒนธรรม ดังนั้นในทุกช่วงเวลาท่ามกลางความหลากหลายนั้น จึงมีดอกผลที่ผลิตออกมาได้อย่างงดงาม

๓ คติพจน์

ปัญญา นรานํ รตนํ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

๔ วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดขึ้นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ



อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดี คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี



เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์ และ Logo มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



ตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นตราพระราชลัญจกรประจำองค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ลายกลางเป็นรูปพระมหาอุณาโลมอยู่ภายในวงจักรรอบวงจักรมีรัศมีเปล่งออกมาโดยรอบ เหนือจักรเป็นรูปเศวตฉัตรเจ็ดชั้น ฉัตรตั้งอยู่บนพระที่นั่งอัฐทิศ การที่ผู้กำหนดรูปแบบตราพระราชลัญจกรดังนี้ หมายถึง ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้ยิ่งใหญ่ในแผ่นดิน โดยผู้แทนทั้งแปดน้อมนำแผ่นดินและความเป็นใหญ่มาถวาย เป็นสัญลักษณ์แห่งวันบรมราชาภิเษกตามโบราณราชประเพณีที่เสด็จประทับเหนือพระที่นั่งอัฐทิศ และสมาชิกรัฐสภาถวายน้ำอภิเชก โดยทิศทั้งแปดนับเป็นครั้งแรกที่พระมหากษัตริย์ในระบอบประชาธิปไตยทรงรับน้ำอภิเชกจากสมาชิกรัฐสภาแทนที่จะทรงรับจากบัณฑิตดั่งในรัชกาลก่อน



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ



สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม



สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา



สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน



สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

SKRU

Logo มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา หมายถึง ชื่อย่อของ SONGKHLA RAJABHAT UNIVERSITY สถานศึกษาที่บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์ชั้นดี ออกสู่ท้องถิ่นมาเป็นเวลา 100 กว่าปี ผ่านช่วงเวลาและยุคสมัย พร้อมกับการเติบโต แดกแขนงหลากหลายสาขา และ “ตัวอักษรสีแดง แทนความรัก และโอบอุ้มเมล็ดพันธุ์ดี สีเหลือง เพื่อนำไปหว่านให้เติบโตแข็งแรงลงบนพื้นดินแห่งท้องถิ่นนี้”

SKRU

“สถาบันการศึกษาแห่งความร่วมมือ”



“เมล็ดพันธุ์ดี พร้อมเติบโตแข็งแรง”

๖ สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์



สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องดีงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ **

๖ ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



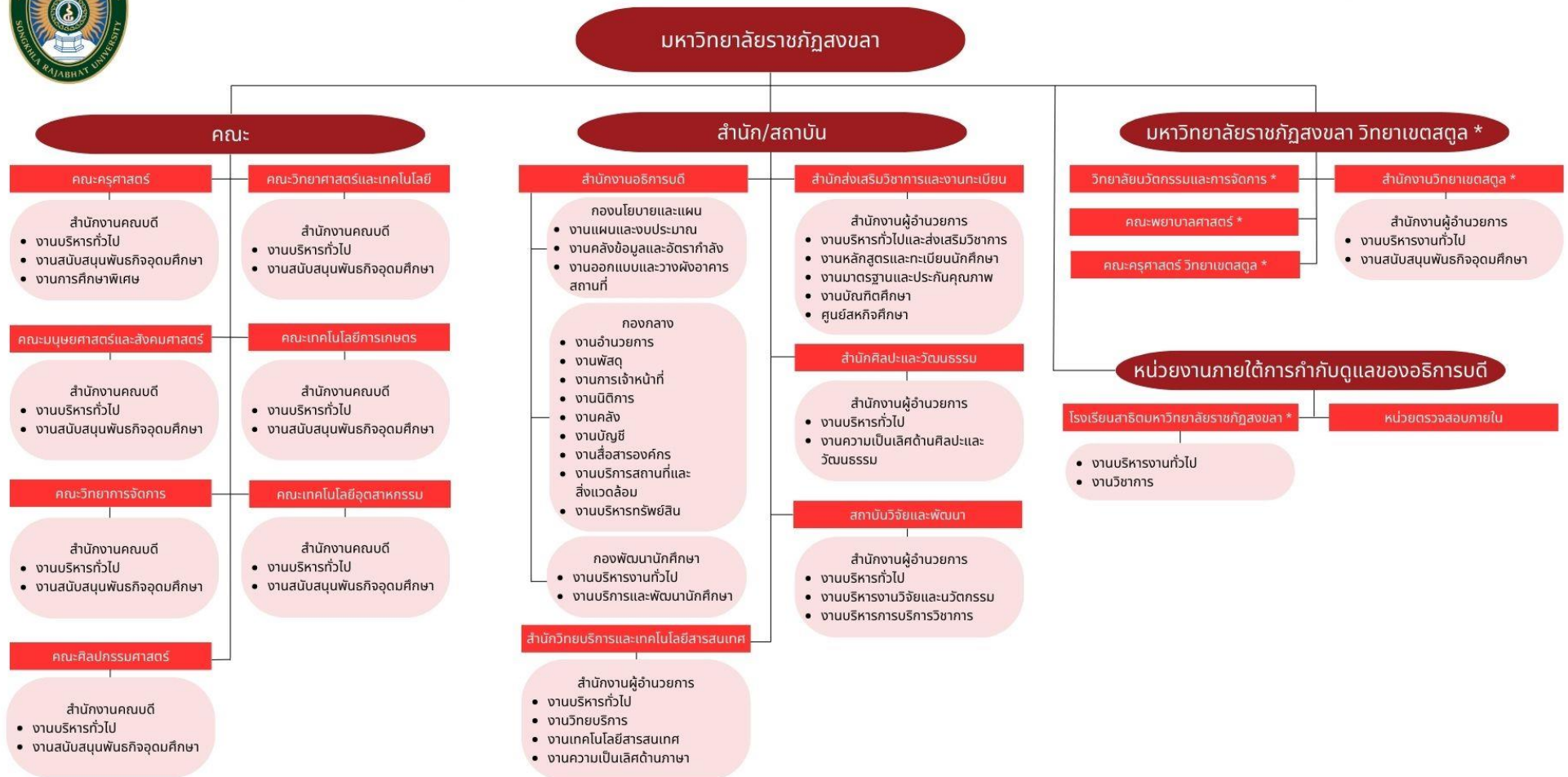
ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



หมายเหตุ *เป็นส่วนงานภายในที่จัดตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

 โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



หมายเหตุ *เป็นหน่วยงานภายในที่จัดตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

หลักสูตรที่เปิดสอน

ปีการศึกษา 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้เปิดหลักสูตรรับนักศึกษาตามความต้องการของท้องถิ่น ซึ่งผ่านการอนุมัติ/เห็นชอบหลักสูตรจากสภามหาวิทยาลัย และได้รับทราบหลักสูตรจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวน 66 หลักสูตร จำแนกเป็นระดับปริญญาตรี จำนวน 62 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 หลักสูตรที่เปิดรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2568

คณะ	ระดับ			รวม
	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	
ครุศาสตร์	9	1	2	12
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	-	-	10
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15	-	-	15
วิทยาการจัดการ	10	-	-	10
เทคโนโลยีการเกษตร	6	-	-	6
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	6	-	-	6
ศิลปกรรมศาสตร์	6	-	1	7
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ (ไม่เปิดรับนักศึกษาใหม่)	-	-	-	-
รวม	62	1	3	66

ระดับปริญญาตรี จำนวน 62 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (4 ปี)
2. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (4 ปี)
3. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา (4 ปี)
4. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์ (4 ปี)
5. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป (4 ปี)
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา (4 ปี)
7. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา (4 ปี)
8. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย (4 ปี)
9. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว (4 ปี)

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 10 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
4. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม
5. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ
6. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
7. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
8. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ

9. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม
10. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน (4 ปี)

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 15 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล
4. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
6. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ประยุกต์
7. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
8. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
9. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ
10. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพและความงาม
11. หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
12. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา (4 ปี)
13. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ (4 ปี)
14. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี (4 ปี)
15. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 10 หลักสูตร

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์

2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
6. หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาธุรกิจ
7. หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
8. หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์
9. หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
10. หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาผู้ประกอบการท้องถิ่น

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 6 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร
3. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ
4. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการอาหารและการจัดการธุรกิจ (หลักสูตรสหวิทยาการ)
5. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์
6. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
3. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

4. หลักสูตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
5. หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต
6. หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและไอโอที (ต่อเนื่อง)

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 6 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทยและดนตรีพื้นบ้าน
3. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์และการแสดง
5. หลักสูตรดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์ศึกษา (4 ปี)

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ไม่เปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2568

ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู

ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา

ตารางที่ 2 ภาพรวมหลักสูตรของมหาวิทยาลัย ณ ปีการศึกษา 2568 : จำแนกตามประเภทหลักสูตร

คณะ	จำแนกตามประเภทหลักสูตร						จำแนกตามภาคปกติ/พิเศษ						จำแนกตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ					
	จำนวนหลักสูตร/สาขาวิชา แบบเดิม			จำนวนหลักสูตร/สาขาวิชา แบบ OBE			จำนวนหลักสูตร/สาขาวิชา ภาคปกติ			จำนวนหลักสูตร/สาขาวิชา ภาคพิเศษ			จำนวนหลักสูตรที่ประกัน คปภ.			จำนวนหลักสูตรที่ประกัน AUN-QA		
	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท
1. คณะครุศาสตร์	1		1	8	1	1	9		1		1	2	1			8	1	2
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	9			1			10			2			7			3		
3. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	14			1			15			1			11			4		
4. คณะวิทยาการจัดการ	9			1			10						7			3		
5. คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1			3			4									4		
6. คณะศิลปกรรมศาสตร์	2		1	4			6					1	1			4		1
7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	2			4			6			2			2			3		
8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2						2			1			1			1		
รวมทั้งหมด (หลักสูตร)	40	-	2	22	1	1	62	-	1	6	1	3	30	-	-	30	1	3

๖ จำนวนนักศึกษา

ตารางที่ 3 สถิติข้อมูลนักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ย้อนหลัง 7 ปี

รายงานผล (ข้อมูลปีการศึกษา 2567)											
ปีการศึกษา ที่นักศึกษาเข้าเรียน	การรับนักศึกษา			การคงอยู่		การตกลูก (Drop Out)				การสำเร็จการศึกษา	
	แผนรับ	แรกเข้า	%ของการรับ	จำนวนคงอยู่	%คงอยู่	ออกกลางคัน (ลาออก/พ้นสภาพ)	ตกลูก (retire)	รวมจำนวน Drop Out	%Drop Out	สำเร็จการศึกษา	%สำเร็จการศึกษา
2561 (ปี 7)	2,995	2,847	95.06%	202	7.10%	240	321	561	19.70%	2,082	73.13%
2562 (ปี 6)	3,125	2,888	92.42%	216	7.48%	198	261	459	15.89%	2,209	76.49%
2563 (ปี 5)	3,625	2,874	79.28%	361	12.56%	189	296	485	16.88%	2,026	70.49%
2564 (ปี 4)	3,755	2,880	76.70%	2,214	76.88%	145	251	396	13.75%	270	9.38%
2565 (ปี 3)	3,635	2,708	74.50%	2,224	82.13%	176	213	389	14.36%	98	3.62%
2566 (ปี 2)	3,475	2,910	83.74%	2,590	89.00%	160	182	342	11.75%	-	-
2567 (ปี 1)	3,285	2,982	90.78%	2,795	93.73%	51	137	188	6.30%	-	-

ตารางที่ 4 สถิติข้อมูลนักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ ย้อนหลัง 7 ปี

รายงานผล (ข้อมูลปีการศึกษา 2567)											
ปีการศึกษา ที่นักศึกษาเข้าเรียน	การรับนักศึกษา			การคงอยู่		การตกลูก (Drop Out)				การสำเร็จการศึกษา	
	แผนรับ	แรกเข้า	%ของการรับ	จำนวนคงอยู่	%คงอยู่	ออกกลางคัน (ลาออก/พ้นสภาพ)	ตกลูก (retire)	รวมจำนวน Drop Out	%Drop Out	สำเร็จการศึกษา	%สำเร็จการศึกษา
2561 (ปี 7)	390	317	81.28%	94	29.65%	14	54	68	21.45%	155	48.90%
2562 (ปี 6)	390	283	72.56%	60	21.20%	8	34	42	14.84%	181	63.96%
2563 (ปี 5)	390	226	57.95%	60	26.55%	2	43	45	19.91%	121	53.54%
2564 (ปี 4)	320	218	68.13%	145	66.51%	9	21	30	13.76%	43	19.72%
2565 (ปี 3)	400	163	40.75%	110	67.48%	2	18	20	12.27%	32	19.63%
2566 (ปี 2)	440	200	45.45%	183	91.50%	5	18	23	11.50%	-	-
2567 (ปี 1)	470	217	46.17%	195	89.86%	4	18	22	10.14%	-	-

ตารางที่ 5 สถิติข้อมูลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ปริญญาโท ย้อนหลัง 7 ปี

รายงานผล (ข้อมูลปีการศึกษา 2567)											
ปีการศึกษา ที่นักศึกษาเข้าเรียน	การรับนักศึกษา			การคงอยู่		การตกลูก (Drop Out)				การสำเร็จการศึกษา	
	แผนรับ	แรกเข้า	%ของการรับ	จำนวนคงอยู่	%คงอยู่	ออกกลางคัน (ลาออก/พ้นสภาพ)	ตกลูก (retire)	รวมจำนวน Drop Out	%Drop Out	สำเร็จการศึกษา	%สำเร็จการศึกษา
2561 (ปี 7)	45	29	64.44%	6	20.69%	3	-	3	10.34%	20	68.97%
2562 (ปี 6)	30	26	86.67%	4	15.38%	-	1	1	3.85%	21	80.77%
2563 (ปี 5)	50	72	144.00%	31	43.06%	5	-	5	6.94%	33	45.83%
2564 (ปี 4)	20	35	175.00%	9	25.71%	1	-	1	2.86%	25	71.43%
2565 (ปี 3)	80	55	68.75%	35	63.64%	2	-	2	3.64%	18	32.73%
2566 (ปี 2)	87	52	59.77%	51	98.08%	1	-	1	1.92%	-	-
2567 (ปี 1)	87	70	80.46%	70	100.00%	-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 6 สถิติข้อมูลนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ป.บัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ย้อนหลัง 7 ปี

รายงานผล (ข้อมูลปีการศึกษา 2567)											
ปีการศึกษา ที่นักศึกษาเข้าเรียน	การรับนักศึกษา			การคงอยู่		การตกลูก (Drop Out)				การสำเร็จการศึกษา	
	แผนรับ	แรกเข้า	%ของการรับ	จำนวนคงอยู่	%คงอยู่	ออกกลางคัน (ลาออก/พ้นสภาพ)	ตกลูก (retire)	รวมจำนวน Drop Out	%Drop Out	สำเร็จการศึกษา	%สำเร็จการศึกษา
2561 (ปี 7)	180	180	100.00%	5	2.78%	-	-	-	-	175	97.22%
2562 (ปี 6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2563 (ปี 5)	180	182	101.11%	-	-	2	-	2	1.10%	180	98.90%
2564 (ปี 4)	180	182	101.11%	6	3.30%	4	-	4	2.20%	172	94.51%
2565 (ปี 3)	180	180	100.00%	7	3.89%	1	-	1	0.56%	172	95.56%
2566 (ปี 2)	180	181	100.56%	4	2.21%	-	-	-	-	176	97.24%
2567 (ปี 1)	180	180	100.00%	180	100.00%	-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 7 สถิติข้อมูลนักศึกษาในระบบสหกิจศึกษา ย้อนหลัง 3 ปี

ประเด็น	ปีการศึกษา		
	2565	2566	2567
ร้อยละเป้าหมายจำนวนนักศึกษาตามแผนยุทธศาสตร์	35	40	65
จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 4 แผนการศึกษาสหกิจศึกษาทั้งหมด	1,777	1,724	1,522
จำนวนนักศึกษาสหกิจทั้งหมด	766	985	1,274
ร้อยละผลการดำเนินงาน	43.11	57.13	83.70

ตารางที่ 8 10 สาขาวิชาที่มีจำนวนนักศึกษารายงานตัว "มากที่สุด" ปีการศึกษา 2567

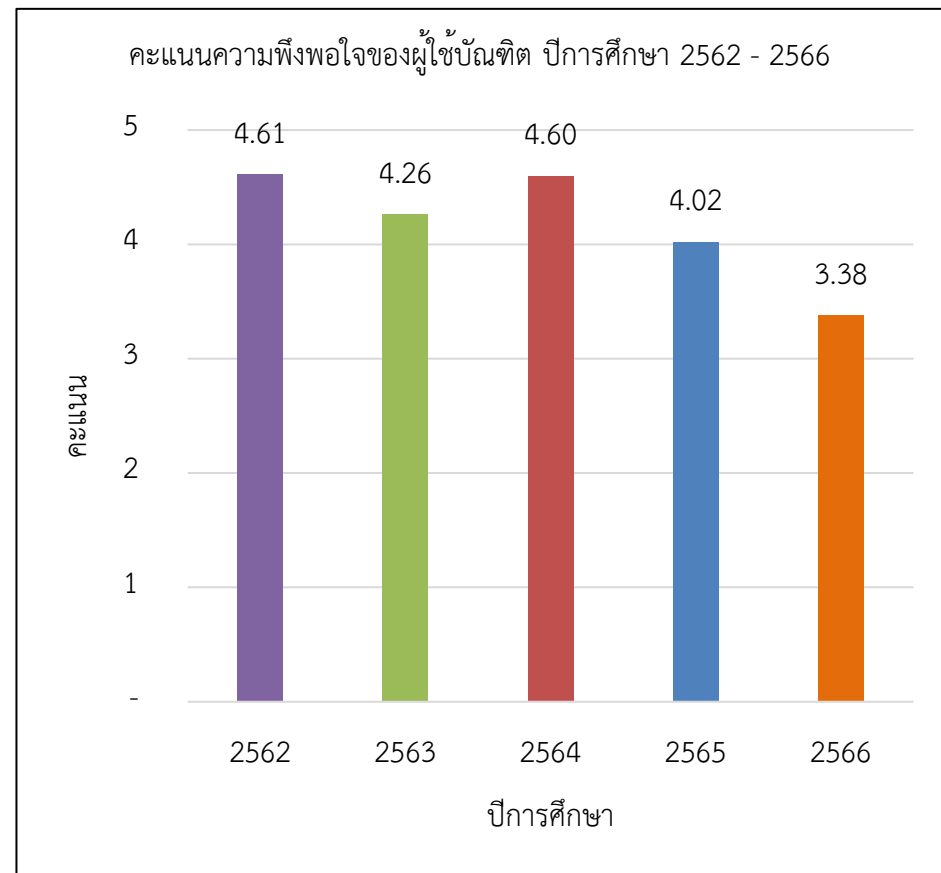
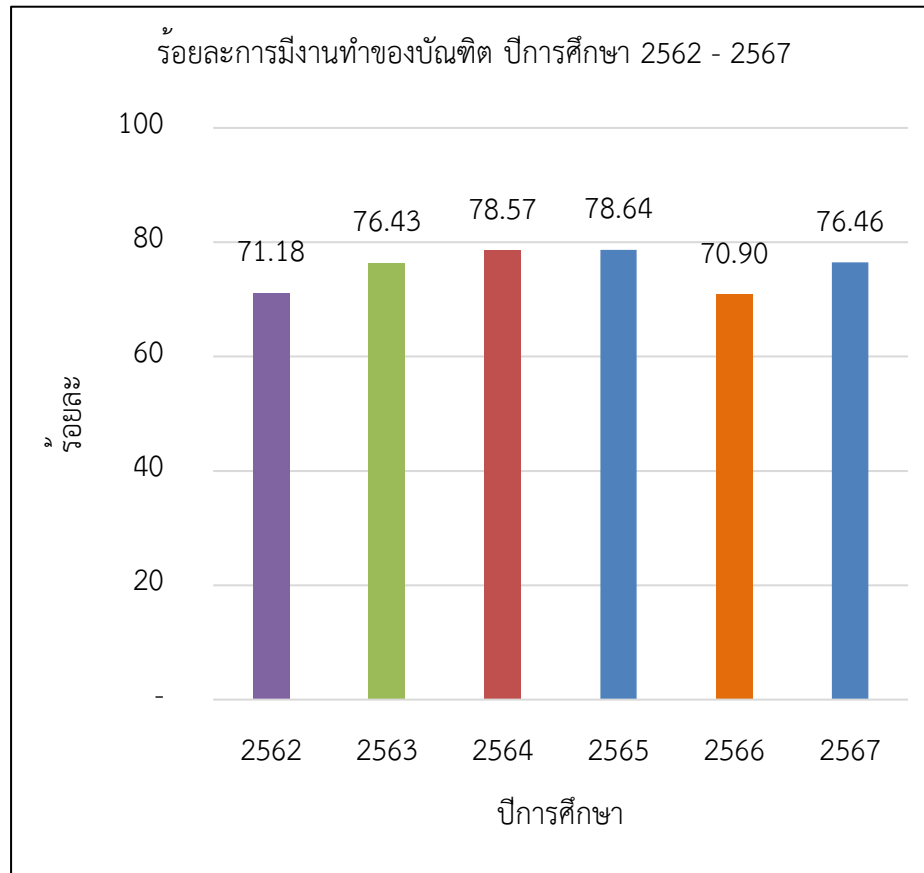
ลำดับ	คณะ	สาขาวิชา	แผนรับ มคอ.	รายงานตัว	ร้อยละ
1	เทคโนโลยีการเกษตร	ทล.บ.เทคโนโลยีการผลิตสัตว์	40	54	135.00
2	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ทล.บ.เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม(ต่อเนื่อง)	60	81	135.00
3	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ทล.บ.เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	30	39	130.00
4	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ส.บ.สาธารณสุขชุมชน	40	50	125.00
5	วิทยาการจัดการ	บธ.บ.การตลาด	80	99	123.75
6	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	อส.บ.เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม(ต่อเนื่อง)	60	72	120.00
7	วิทยาการจัดการ	บธ.บ.การจัดการ	120	143	119.17
8	มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	ศศ.บ.ภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ	40	47	117.50
9	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	วศ.บ.วิศวกรรมโลจิสติกส์	60	69	115.00
10	วิทยาการจัดการ	บธ.บ.การบริหารทรัพยากรมนุษย์	120	136	113.33

ตารางที่ 9 10 สาขาวิชาที่มีจำนวนนักศึกษารายงานตัว "น้อยที่สุด" ปีการศึกษา 2567

ลำดับ	คณะ	สาขาวิชา	แผนรับ มคอ.	รายงานตัว	ร้อยละ
1	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ศศ.บ.การท่องเที่ยว(เทียบโอน)(เรียน จ.สตูล)	20	0	0.00
2	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	ศศ.บ.การท่องเที่ยว(เรียน จ.สตูล)	20	2	10.00
3	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	วท.บ.วิทยาศาสตร์ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม (เทคโนโลยียางและพอลิเมอร์)	20	4	20.00
4	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ทล.บ.นวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน	40	10	25.00
5	ศิลปกรรมศาสตร์	ศป.บ.ดนตรีไทยและดนตรีพื้นบ้าน	15	5	33.33
6	วิทยาการจัดการ	ศ.บ.พัฒนาธุรกิจ	40	15	37.50
7	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	วท.บ.เทคโนโลยีชีวภาพ	40	16	40.00
8	เทคโนโลยีการเกษตร	วท.บ.เกษตรศาสตร์ (เทียบโอน)	15	6	40.00
9	วิทยาการจัดการ	บธ.บ.การจัดการนวัตกรรมการค้า	50	21	42.00
10	เทคโนโลยีการเกษตร	กจ.บ.ผู้ประกอบการท้องถิ่น	30	13	43.33

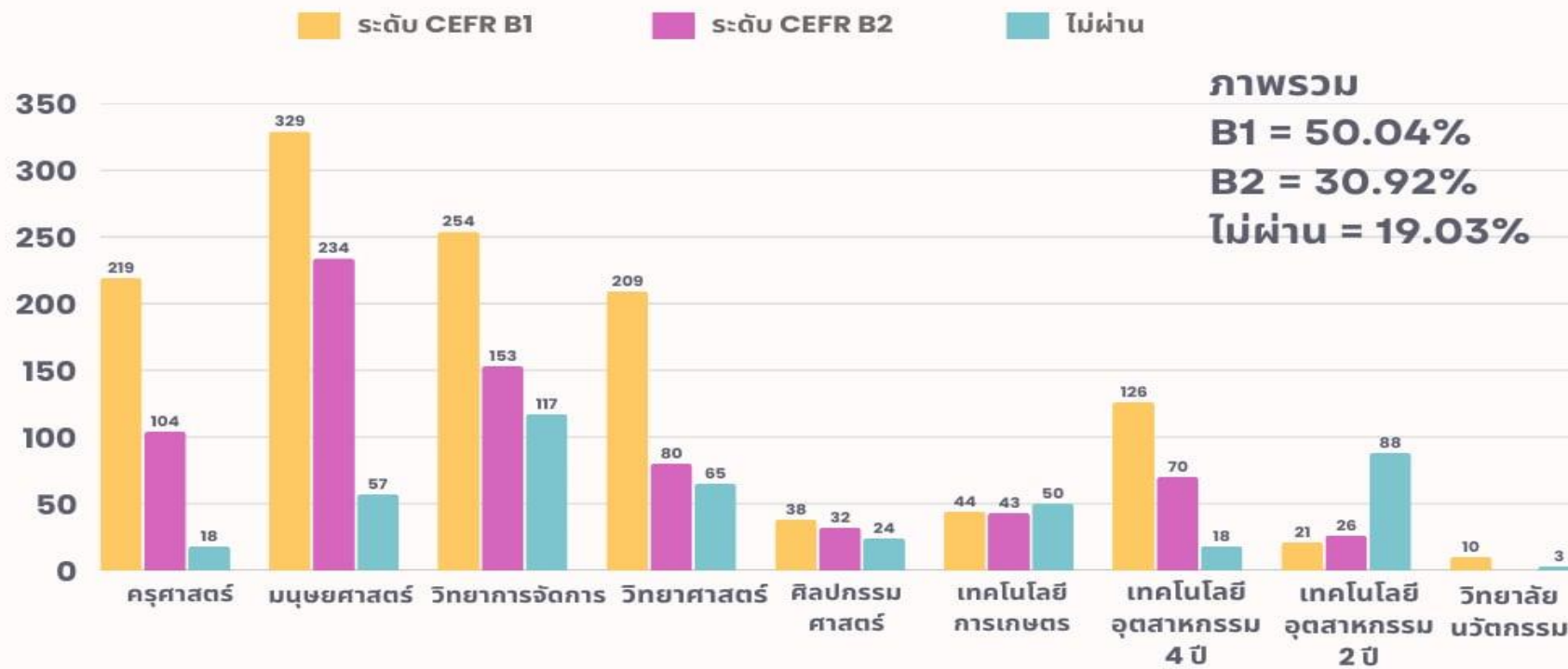
ที่มา : ข้อมูลจากสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ณ วันที่ 5 มีนาคม 2568

 การมีงานทำของบัณฑิตและความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต



 ผลการสอบภาษาอังกฤษนักศึกษาชั้นปีที่ 4

ผลการสอบภาษาอังกฤษนักศึกษาชั้นปีที่ 4 (รหัส 64 นักศึกษา 4 ปี และรหัส 65 นักศึกษา 2 ปี)

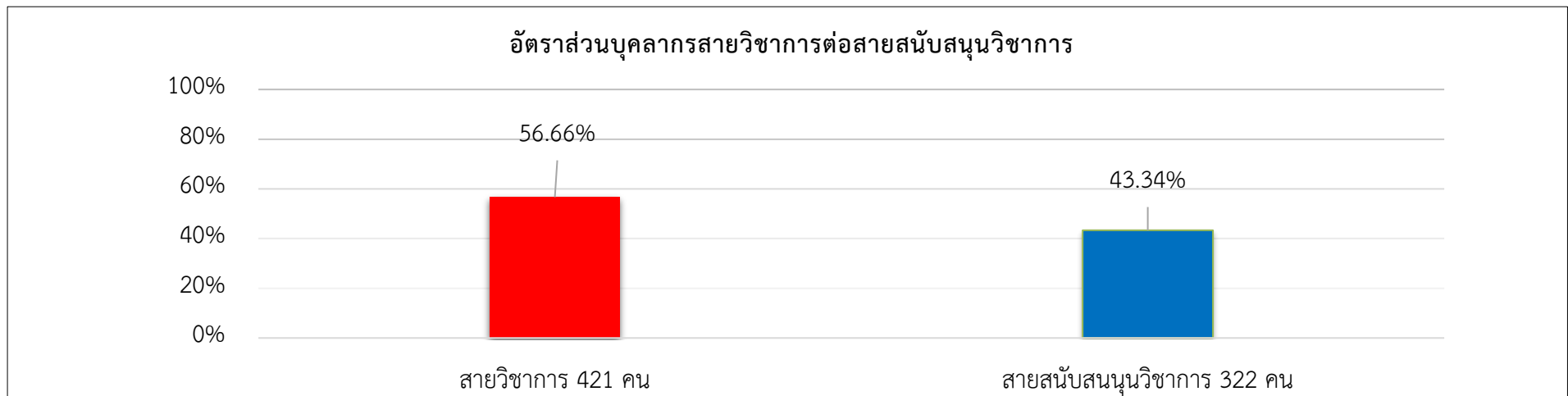


ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2568

 ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ
ตารางที่ 10 จำนวนบุคลากรทั้งหมด

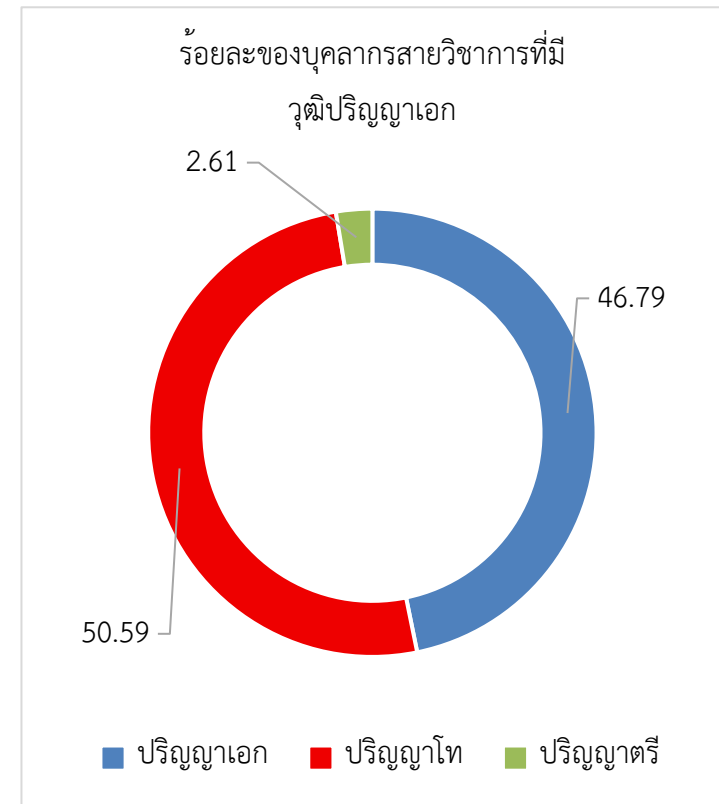
ประเภทบุคลากร	สายวิชาการ	สายสนับสนุนวิชาการ	รวม
ข้าราชการ	64	9	73
ลูกจ้างประจำ	-	4	4
พนักงานมหาวิทยาลัย	345	143	488
พนักงานราชการ	-	43	43
พนักงานประจำตามสัญญา	12	123	135
รวม	421	322	743

หมายเหตุ : อัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนวิชาการ เท่ากับ 1 : 1.5



ตารางที่ 11 ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการแยกตามวุฒิการศึกษา (นับรวมอาจารย์ลาศึกษาต่อ)

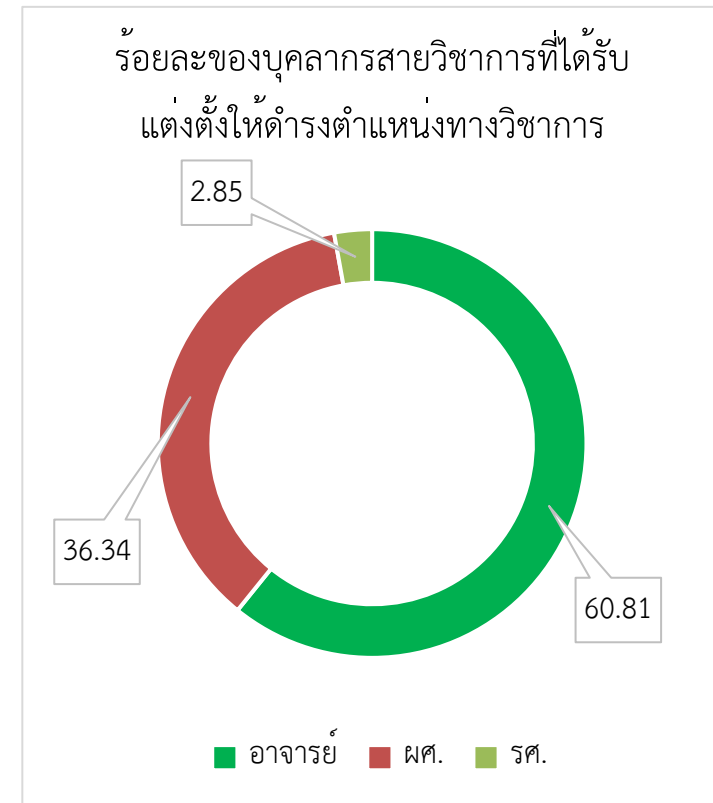
หน่วยงาน	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม
คณะครุศาสตร์	1	25	27	53
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1	11	18	30
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1	13	18	32
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	2	47	29	78
คณะวิทยาการจัดการ	1	35	35	71
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	51	41	93
คณะศิลปกรรมศาสตร์	1	29	13	43
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	-	-	15	15
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	-	2	1	3
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	-	-	3
รวมทั้งสิ้น	11	213	197	421
ร้อยละ	2.61	50.59	46.79	100



จำนวนร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีวุฒิปริญญาเอก รวมทั้งสิ้น 197 คน คิดเป็นร้อยละ 46.79

ตารางที่ 12 ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (นับรวมอาจารย์ลาศึกษาต่อ)

หน่วยงาน	อาจารย์	ผศ.	รศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	27	26	-	53
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	12	15	3	30
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	10	18	4	32
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	60	17	1	78
คณะวิทยาการจัดการ	53	15	3	71
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	48	44	1	93
คณะศิลปกรรมศาสตร์	29	14	-	43
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	11	4	-	15
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	-	-	3
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	-	-	3
รวมทั้งสิ้น	256	153	12	421
ร้อยละ	60.81	36.34	2.85	100

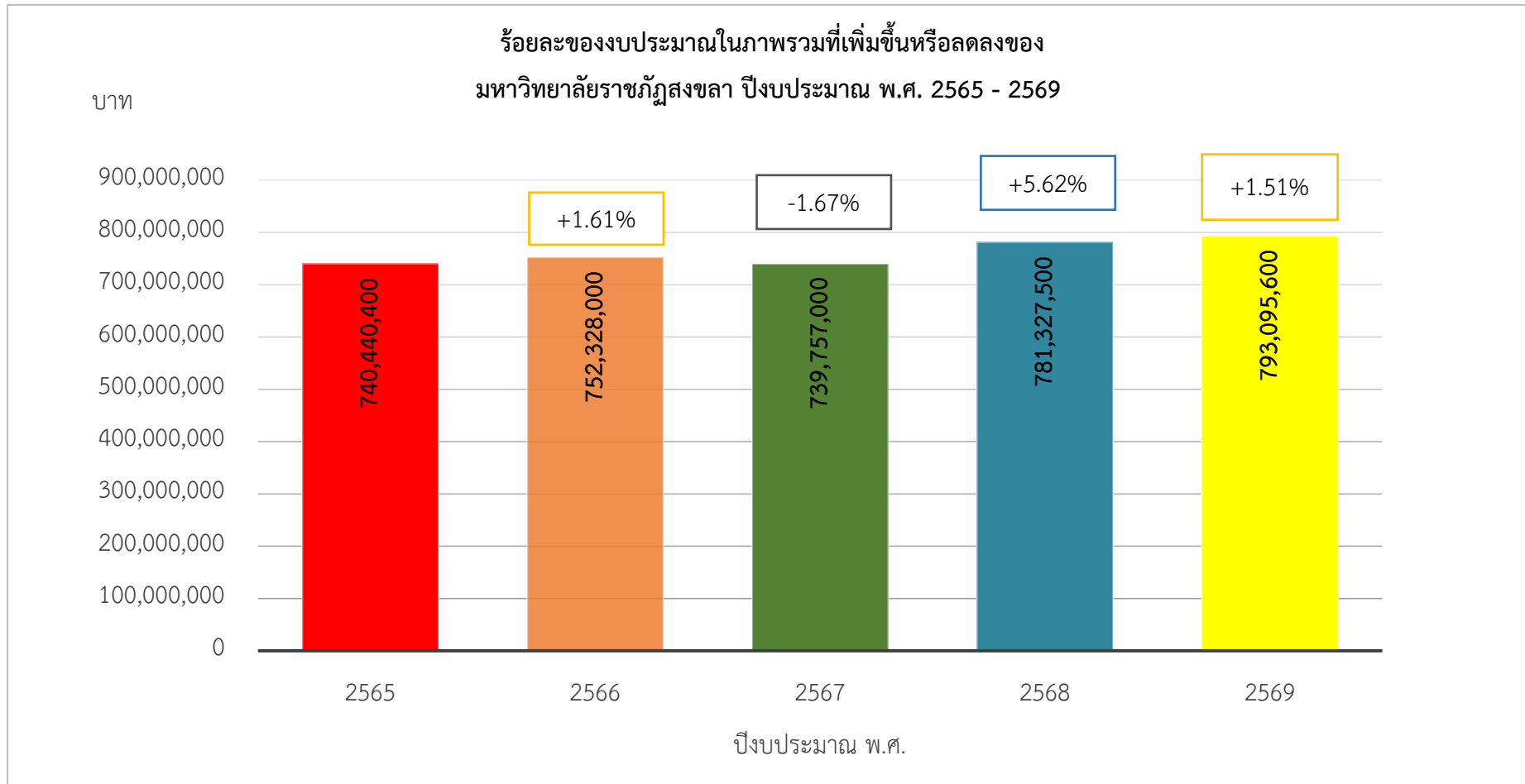


คำนวณร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ รวมทั้งสิ้น 165 คน คิดเป็นร้อยละ 39.19

ที่มา : งานการเจ้าหน้าที่ ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568



งบประมาณ



หมายเหตุ : งบประมาณเงินรายได้ไม่รวมงบประมาณเงินคงคลัง และเงินรายได้และผลประโยชน์

ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568

การจัดสรรงบประมาณระหว่างเงินงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้

ตารางที่ 13 การจัดสรรงบประมาณระหว่างเงินงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	งบประมาณรายจ่าย		ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ลดลง	งบประมาณเงินรายได้		ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ลดลง	รวมงบประมาณ	ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ ลดลง
	จำนวน	ร้อยละ		จำนวน	ร้อยละ			
พ.ศ. 2565	539.4795	72.86	-0.41	200.9609	27.14	31.40	740.4404	+6.60
พ.ศ. 2566	536.3868	71.30	-0.57	215.9412	28.70	7.45	752.3280	+1.61
พ.ศ. 2567	548.0331	74.08	2.17	191.7239	25.92	-11.21	739.7570	-1.67
พ.ศ. 2568	569.8435	72.93	3.98	211.4818	27.07	10.31	781.3253	+5.62
พ.ศ. 2569	572.2555	72.15	0.42	220.8401	27.85	4.42	793.0956	+1.51

หมายเหตุ : งบประมาณเงินรายได้ไม่รวมงบประมาณเงินคงคลัง และเงินรายได้และผลประโยชน์

ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568

ตารางที่ 14 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2568

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ไตรมาส 4)		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ไตรมาส 4)		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ไตรมาส 3)	
	แผนเบิกจ่าย	ผลเบิกจ่าย	แผนเบิกจ่าย	ผลเบิกจ่าย	แผนเบิกจ่าย	ผลเบิกจ่าย
งบประมาณเงินรายได้	216,265,200.00	130,708,855.61	207,083,100.00	150,344,193.21	211,483,960.00	100,876,630.98
- บ.กศ.	169,127,800.00	105,014,445.65	161,778,800.00	122,032,841.92	165,068,300.00	81,263,574.51
- กศ.บป.	21,641,400.00	8,077,135.73	18,847,800.00	8,181,820.72	17,588,400.00	5,674,808.40
- บัณฑิต	10,547,300.00	5,838,784.30	11,096,900.00	6,570,882.03	12,075,200.00	4,930,809.32
- สาริต	14,948,700.00	11,778,489.93	15,359,600.00	13,558,648.54	16,752,060.00	9,007,438.75
งบประมาณรายจ่าย	536,386,800.00	494,028,054.69	548,033,100.00	424,160,018.54	569,843,500.00	350,420,884.59
รวมงบประมาณ	752,652,000.00	624,736,910.30	755,116,200.00	574,504,211.75	781,327,460.00	451,297,515.57
ร้อยละการเบิกจ่าย	100.00	83.00	100.00	76.08	100.00	57.76

หมายเหตุ : งบประมาณเงินรายได้ไม่รวมงบประมาณเงินคงคลัง และเงินรายได้และผลประโยชน์

ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568

บทที่ 2

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย (SWOT ANALYSIS)

ตารางที่ 15 Swot Analysis

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
1. เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการผลิตและพัฒนาครู ที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน 2. มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง 3. มีศิษย์เก่าจำนวนมาก ทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับ และมีชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน 4. ทำเลที่ตั้ง อยู่ในพื้นที่เชิงเศรษฐกิจที่สามารถสร้างรายได้ 5. การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ 6. โครงสร้างพื้นฐานมีความพร้อม 7. อายุบุคลากรใกล้เคียงกับวัยผู้เรียน 8. ความเข้มแข็งเครือข่ายชุมชน 9. ทำเลที่ตั้งเป็นที่สนใจของผู้เรียน มีพื้นที่ติดจังหวัดชายแดนภาคใต้ 10. การพัฒนาท้องถิ่นและการวิจัยเชิงพื้นที่ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับศิลปะในท้องถิ่น 11. ความเข้มแข็งในการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น ตลอดจนมีบุคลากรด้านศิลปะ และวัฒนธรรมมีความรู้ความสามารถ 12. ตำแหน่งที่ตั้งเอื้ออำนวยต่อการสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศ 13. มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ 14. มีการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทุนวัฒนธรรมในพื้นที่	1. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อย 2. ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการในระดับนานาชาติ มีจำนวนน้อย 3. นักศึกษาและบุคลากร มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษน้อย 4. หลักสูตรระยะสั้นมีจำนวนน้อย หรือหลักสูตรบูรณาการกับการทำงาน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีจำนวนน้อย ขาดความหลากหลาย 5. จำนวนนักศึกษาพันธุ์พันธุ์มีมากกว่า 10 % 6. บุคลากรสายวิชาการมีคุณวุฒิปริญญาเอก ตำแหน่งทางวิชาการ และมาตรฐานของอาจารย์ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน อว. 7. ขาดการจัดการเครือข่ายศิษย์เก่า 8. ห้องเรียน/สิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนบางหลักสูตรไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ 9. การจัดเก็บเงินรายได้น้อย 10. ความสามารถในการแข่งขันทางวิชาการ (การส่งเสริมนักศึกษาให้ได้รับรางวัล) 11. การส่งเสริมให้อาจารย์เป็น keynote speaker 12. การประยุกต์เทคโนโลยีเข้ากับการทำงาน 13. ขั้นตอนในการทำงานที่ซับซ้อน ซึ่งสามารถลดขั้นตอนลงได้ 14. ขาดการบูรณาการองค์ความรู้ท้องถิ่นสู่ 15. ขาดการส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อความมุ่งเป้าอย่างจริงจัง

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
1. รัฐบาลมีนโยบายมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยขยายขับเคลื่อน SDGs และ Soft Power 2. รัฐบาลมีงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยกลุ่มราชภัฏเพื่อพัฒนาท้องถิ่น 3. มีเครือข่ายมหาวิทยาลัยในกลุ่มราชภัฏและเครือข่ายชุมชน/โรงเรียนที่เข้มแข็ง 4. มีพื้นที่ตั้งอยู่ในพหุวัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย และสามารถสร้างความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. การเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคมดิจิทัล ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6. ยุทธศาสตร์จังหวัดสงขลาเป็นศูนย์กลางของเศรษฐกิจภาคใต้ 7. เปิดตลาดกลุ่มนักเรียนในพื้นที่ 3 จังหวัดภาคใต้ 8. มีพื้นที่ใกล้กับประเทศมาเลเซีย เป็นประโยชน์ต่อการนำนักศึกษาทำกิจกรรมในต่างประเทศ 9. สาธารณรัฐประชาชนจีน/มหาวิทยาลัยต่างประเทศเข้ามาสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยไทยเพิ่มขึ้น 10. นโยบายของ อว. เอื้อต่อการจัดการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลาย 11. MOU ที่มหาวิทยาลัยมีความสามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนางานวิจัย	1. โครงสร้างประชากรในช่วงวัยเรียนลดลง 2. ปัญหาเรื่องการอ่านออก เขียนได้ และการคิดวิเคราะห์ของนักศึกษาแรกเข้า 3. ค่านิยมในการเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง (การรับคุณวุฒิทางการศึกษา) 4. คุณภาพการศึกษาและมาตรฐานหลักสูตร เกณฑ์และการควบคุม 5. งบประมาณจากรัฐมีจำกัด 6. การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษาที่มีสภาวิชาชีพกำกับ 7. เงื่อนไขการขอทุนวิจัยภายนอกมีเงื่อนไขเพิ่มขึ้น 8. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยในหลายมิติ 9. การแข่งขันของสถาบันอุดมศึกษาในจังหวัดสงขลา ตลอดจนโรงเรียนสาธิต

TOWS MATRIX

ตารางที่ 16 Tows Matrix

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่ 3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 4. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) 5. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 6. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 7. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 8. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	1. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 2. พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 3. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 4. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 5. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต 6. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 7. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 9. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 10. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 11. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 12. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
9. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 10. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน 11. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 12. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 13. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงานเพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน 14. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ 15. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 16. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ 17. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	13. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา 14. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 15. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 16. จัดทำโครงการ รวบรวมและขอรับข้อมูลงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 17. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 18. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 19. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ 20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน 21. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 22. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 23. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 24. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการ

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
18. ภาศึเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking 19. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 21. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ 22. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึกที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์	25. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI 26. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 27. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 28. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ 29. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่สูงขึ้น 30. ส่งเสริม สนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
1. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 2. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 3. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่ 4. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 5. ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 3. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย 4. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 5. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
6. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 7. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 8. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 9. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคมคนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน 10. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 11. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ 12. ยกระดับ digital literacy/ภาษาอังกฤษ ของบุคลากรตามสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน เพื่อให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงาน 13. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21 14. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 15. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 16. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย	6. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู 7. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 8. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี” 9. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 10. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 11. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน 12. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 13. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา 14. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 15. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 16. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำข้อตกลงความร่วมมือ 17. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
17. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 18. พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ เช่น วิชาการ วิจัย และบริหาร 19. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 20. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share 21. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต 22. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	18. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 19. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 20. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน”

Key Results ของวิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดย The Times Higher Education Impact Rankings อันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

- SDG 1 และ 17 อันดับไม่เกิน 600 ในระดับโลก
- SDG 4 อันดับไม่เกิน 800 ในระดับโลก

พันธกิจ

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
2. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพ
4. อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริม สร้างสรรค์ เผยแพร่และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามกรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Super KR	Key Result (KR)	รวม Super และ KR	Program
1. การพัฒนาท้องถิ่น	4	3	9	12	30
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	1	2	3	13
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	4	10	14	35
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	2	2	4	16
รวมทั้งสิ้น	13	10	23	33	94

หมายเหตุ : "Super Key Results หรือ Super KR" ในแผนยุทธศาสตร์ หมายถึง ผลลัพธ์หลักที่สำคัญสูงสุด (Key Result) ซึ่งสามารถวัดผลได้ชัดเจน และมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จของเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่องค์กรต้องการบรรลุเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายหลักอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น						
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย						
Super KR 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	7	50	55	130	150

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่						
Key Results 1.1.2 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชา (SDG 1, 2, 4, 8, 10)						
- ตลาดวัฒนธรรม (นับซ้ำ)	แห่ง	1	4	4	4	4
- ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น	ผลิตภัณฑ์	17	5	5	5	5
Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรม เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	5	15	17	19	21
Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่						
Objective 1.2 พัฒนาศักยภาพความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่						
Super KR 1.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรม เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง/ผลงาน	90	100	110	120	130
Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย						
Key Results 1.2.2 ภาคีเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	13	25	30	35	40

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต						
Super KR 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	5	15	18	21	24
Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน						
Objective 1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่						
Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา(O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา (SDG 4)	โรงเรียน	50	62	62	62	62
Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรค และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนาหรือยกระดับสมรรถนะครูประจำการ(SDG 4)	โรงเรียน	50	62	62	62	62
Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู						
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น						
Key Results 1.4.1 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	9	17	18	18	18
Program : 1. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคูณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก						
Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่นเรศวร (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	6	7	8	9	10

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี”						
Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	2	4	6	8	10
Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						
Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการหรือถ่ายทอดนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	2	8	9	9	11
Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู						
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู						
Key Results 2.1.1 หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	10	5	2	2	3
Program : 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะหรือสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/กิจกรรม	3	4	6	7	7
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง						
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา						
Super KR 2.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู (SDG 9, 17)						
- การตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	15	17	19	21	25
- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	15	17	19	21	25
Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา						
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของนักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง						
Super KR 3.1.1 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือแก้ปัญหาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (SDG 4, 5, 17)	ชุมชน	9	10	12	14	16
Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน						
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต						
Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษาที่ทันสมัยหรือแนวใหม่ (SDG 4, 17)						
- ระดับบัณฑิต	หลักสูตร	4	11	16	7	6
- ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร	1	2	-	5	2
Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์ 2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
3. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง						
4. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต						
Key Results 3.2.2 บุคลากรทำงานร่วมกับสถานประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	คน	2	4	4	5	5
Program :						
1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม/พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพเพื่อสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน						
Objective 3.3 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่						
Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	-	-	-	1	-
Program :						
1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ						
2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ						
3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง						
Super KR 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	10	35	40	42	45

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ						
Key Results 3.3.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ(SDG 4, 9, 17)	โครงการ/กิจกรรม	2	14	14	11	11
Program : 1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ						
Key Results 3.3.4 หลักสูตรรับการประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	12	17	34	48	61
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 3.3.5 ร้อยละของคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น (Over All) จากผลการจัดอันดับ SDGs (SDG 4, 9, 11, 17)	ร้อยละ	อันดับที่ 2	5	5	10	15
Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking						
Objective 3.4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน						
Key Results 3.4.1 จัดทำรายวิชา Thai MOOC/หลักสูตรระยะสั้น/โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่ (SDG 1, 2,4,8, 9, 10, 11, 15, 17) **จัดทำรายวิชา Thai MOOC เริ่ม ปี 68 (ครึ่งแผน) และ ปี 69,70 โดยมอบ สนว. ร่วมพัฒนาระบบและรวบรวมข้อมูล						
- พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง	หลักสูตร/ โครงการ/กิจกรรม	10	30	30	8	16
- พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร/ โครงการ/กิจกรรม	10	12	6	8	10
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Objective 3.5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น						
Super KR 3.5.1 การรับเข้านักศึกษาใหม่ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	80	80	80	80	80
Super KR 3.5.2 การมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	-	80	80	80	80
Key Results 3.5.3 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติหรือการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	35	40	65	70	75
Key Results 3.5.4 ผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	60	60	60	60	60
Program : (KR 3.5.1-3.5.4) 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21 4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน						

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ						
Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ						
Super KR 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill /New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17) **เน้นการให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมด้าน AI	โครงการ/กิจกรรม	3	55	55	55	55
Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่สูงขึ้น						
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน						
Super KR 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้/ทุนวิจัย/บริการวิชาการ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)						
- การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และหลักสูตรระยะสั้น	ล้านบาท	10	15	17	20	22
- ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	30	35	40	42	45

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program :						
1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ อย่างยั่งยืน						
2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้						
3. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						
4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย						
5. บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้						
Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	เรื่อง	9	11	20	23	26
Program :						
1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ						
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service						
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล						
4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ						
Key Results 4.2.3 พัฒนาอาจารย์ (SDG 4, 9, 17)						
- อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	35	37	39	41	43
- อาจารย์มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	40	44	46	48	50
- อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	7	8	9	10	11

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
		2566	2567	2568	2569	2570
Program :						
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตหรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณสมบัติปริญญเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือวารสารนานาชาติ 4. ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ						

แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และปีงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด
		2566	2567	2568	2569	2570	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	รวม	763,499,600	754,653,800	784,266,100	795,684,400	814,165,900	3,912,269,800
	เงินงบประมาณ	536,386,800	548,033,100	569,843,500	572,255,500	582,085,800	2,808,604,700
	เงินนอกงบประมาณ	227,112,800	206,620,700	214,422,600	223,428,900	232,080,100	1,103,665,100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	รวม	26,307,000	43,144,900	43,531,100	44,763,900	46,173,400	203,920,300
	เงินงบประมาณ	11,478,600	33,380,200	33,551,600	35,176,700	34,434,600	148,021,700
	เงินนอกงบประมาณ	14,828,400	9,764,700	9,979,500	9,587,200	11,738,800	55,898,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	รวม	6,658,100	5,903,400	6,440,500	10,078,000	10,400,000	39,480,000
	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	4,748,400	5,000,000	20,118,400
	เงินนอกงบประมาณ	2,788,100	2,903,400	2,940,500	5,329,600	5,400,000	19,361,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	รวม	231,127,600	212,537,500	222,125,400	115,130,600	119,692,300	900,613,400
	เงินงบประมาณ	173,319,200	153,573,100	161,981,700	62,718,700	63,973,100	615,565,800
	เงินนอกงบประมาณ	57,808,400	58,964,400	60,143,700	52,411,900	55,719,200	285,047,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	รวม	499,406,900	493,068,000	512,169,100	625,711,900	637,900,200	2,768,256,100
	เงินงบประมาณ	347,719,000	358,079,800	370,810,200	469,611,700	478,678,100	2,024,898,800
	เงินนอกงบประมาณ	151,687,900	134,988,200	141,358,900	156,100,200	159,222,100	743,357,300

รายละเอียดงบประมาณ

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น								
โปรแกรมที่ 1 บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการ	แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัด	537,500	2,610,100	2,617,000	1,250,000	2,500,000	9,514,600	
ต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	ชายแดนใต้							
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	เงินงบประมาณ	537,500	2,610,100	2,617,000	1,250,000	2,500,000	9,514,600	
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์วัฒนธรรมชุมชนระดับ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1. โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่	537,500	2,610,100	2,617,000	1,250,000	2,500,000	9,514,600	คณะวิทยาศาสตร์และ
โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่าน	กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของ							เทคโนโลยี
ช่องทางPlatform ต่าง ๆ เช่นUniversity as a	พื้นที่							
MarketPlace, Facebook, Lineapplication และ	เงินงบประมาณ	537,500	2,610,100	2,617,000	1,250,000	2,500,000	9,514,600	
Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้าวัฒนธรรม	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 5 จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม								
และกระจายสินค้าชุมชน ทั้งOnline และ onsiteพร้อมทั้ง	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	10,672,900	5,516,100	5,636,000	4,772,500	6,738,800	33,336,300	
ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของ	ทรัพยากรมนุษย์							
ท้องถิ่น	เงินงบประมาณ	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000	
โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ	เงินนอกงบประมาณ	10,172,900	5,016,100	5,136,000	3,272,500	5,238,800	28,836,300	
นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	1. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000	
โปรแกรมที่ 7 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้ง	กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช				500,000	500,000		สถาบันวิจัยและพัฒนา
ผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	กิจกรรมที่ 2 โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษา				1,000,000	1,000,000		สถาบันวิจัยและพัฒนา
โปรแกรมที่ 8 พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ	ตำรวจตระเวนชายแดน							
(ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	เงินงบประมาณ	500,000	500,000	500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000	
โปรแกรมที่ 9 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
(SDGs,BCG in Action,Green University และ Cop 26)	กิจกรรมที่ 3 บริการวิชาการจากเงินรายได้	6,431,600	1,200,000	1,243,600	1,028,800	1,268,600	11,172,600	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 10 ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
พัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	เงินนอกงบประมาณ	6,431,600	1,200,000	1,243,600	1,028,800	1,268,600	11,172,600	
โปรแกรมที่ 11 พัฒนาอาจารย์ใหม่มีองค์ความรู้ในการ	2. ผลผลิตผลงานทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3,741,300	3,816,100	3,892,400	2,243,700	3,970,200	17,663,700	

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้ง รวม	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3,741,300	3,816,100	3,892,400	2,243,700	3,970,200	17,663,700	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 12 พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนา	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ชุมชนท้องถิ่น	เงินนอกงบประมาณ	3,741,300	3,816,100	3,892,400	2,243,700	3,970,200	17,663,700	
โปรแกรมที่ 13 สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและ								
สร้างนวัตกรรม	แผนงานส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	4,655,500	4,748,600	4,843,500	6,314,700	6,500,000	27,062,300	
โปรแกรมที่ 14 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงาน	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
นวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ	เงินนอกงบประมาณ	4,655,500	4,748,600	4,843,500	6,314,700	6,500,000	27,062,300	
ประชาสัมพันธ์ประจำปี	1. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	4,655,500	4,748,600	4,843,500	6,314,700	6,500,000	27,062,300	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 15 บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของ	กิจกรรมที่ 1 วิจัยเพื่อสร้าง สະສົມສະຖານະຊຸມຊົນ							
มหาวิทยาลัย	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 16 สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	เงินนอกงบประมาณ	4,655,500	4,748,600	4,843,500	6,314,700	6,500,000	27,062,300	
โปรแกรมที่ 17 บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนา							-	
คุณภาพบัณฑิต	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	10,441,100	30,270,100	30,434,600	32,426,700	30,434,600	134,007,100	
โปรแกรมที่ 18 ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่นเพื่อเป็นผู้นำการ	ทรัพยากรมนุษย์							
เปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	เงินงบประมาณ	10,441,100	30,270,100	30,434,600	32,426,700	30,434,600	28,496,000	
โปรแกรมที่ 19 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 20 จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและ	1. ผลผลิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	10,441,100	13,145,000	13,145,000	32,426,700	13,145,000	82,302,800	คณะ/สำนัก/สถาบัน
แผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่าย	กิจกรรมที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	10,441,100	13,145,000	13,145,000	32,426,700	13,145,000	82,302,800	
ในพื้นที่เป้าหมาย								
โปรแกรมที่ 21 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา	เงินงบประมาณ	10,441,100	13,145,000	13,145,000	32,426,700	13,145,000	82,302,800	
และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย								
โปรแกรมที่ 22 ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	26,307,000	43,144,900	43,531,100	44,763,900	46,173,400	203,920,300	
โปรแกรมที่ 23 พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครู	เงินงบประมาณ	11,478,600	33,380,200	33,551,600	35,176,700	34,434,600	148,021,700	
ประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อ	เงินนอกงบประมาณ	14,828,400	9,764,700	9,979,500	9,587,200	11,738,800	55,898,600	
พัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง								
โปรแกรมที่ 24 พัฒนาPlatform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้								
เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู								

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 25 พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่อง								
หรือยั่งยืน								
โปรแกรมที่ 26 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้								
กับคนในชุมชนฐานราก								
โปรแกรมที่ 27 พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ "ทุ่งใหญ่สารภี"								
โปรแกรมที่ 28 สร้างพิพิธภัณฑ์100 ปี มหาวิทยาลัย								
ราชภัฏสงขลา								
โปรแกรมที่ 29 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและ								
วัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา								
โปรแกรมที่ 30 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญ								
ระดับคณะ/หน่วยงาน								

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู								
โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	4,727,400	3,917,200	4,433,600	4,849,700	5,100,000	23,027,900	
โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	4,748,400	5,000,000	20,118,400	
บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	เงินนอกงบประมาณ	857,400	917,200	933,600	101,300	100,000	2,909,500	
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคือความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัย และโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิงชุมชน	1. ผลผลิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	3,870,000	3,000,000	3,500,000	4,748,400	5,000,000	20,118,400	คณะ/สำนัก/สถาบัน
การผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิงชุมชน	กิจกรรมที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น							
พระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตาม	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	4,748,400	5,000,000	20,118,400	
พระราชโอรส และมอราชพีที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษา	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	2. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	857,400	917,200	933,600	101,300	100,000	2,909,500	สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	เงินนอกงบประมาณ	857,400	917,200	933,600	101,300	100,000	2,909,500	
โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการเป็นครูที่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,080,700	1,136,200	1,156,900	5,132,900	5,150,000	13,656,700	
โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะครุศาสตร์
โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	เงินนอกงบประมาณ	1,080,700	1,136,200	1,156,900	5,132,900	5,150,000	13,656,700	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้อเพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,015,900	1,036,200	1,056,900	5,000,900	5,000,000	13,109,900	คณะวิทยาการจัดการ
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	กิจกรรมที่ 1 จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะศิลปกรรมศาสตร์
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	นวัตกรรมการจัดการ
	เงินนอกงบประมาณ	1,015,900	1,036,200	1,056,900	5,000,900	5,000,000	13,109,900	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	64,800	100,000	100,000	132,000	150,000	546,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
	กิจกรรมที่ 1 จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ						-	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
	เงินนอกงบประมาณ	64,800	100,000	100,000	132,000	150,000	546,800	
	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	850,000	850,000	850,000	95,400	150,000	2,795,400	
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	

[illegible]

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา								
โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือวิศวกรรมสังคมให้กับนักศึกษา	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	207,965,200	188,911,900	198,027,300	92,765,200	94,620,600	782,290,200	
นำ และการขยายผลโครงการวิศวกรรมสังคมให้นักศึกษา	เงินงบประมาณ	173,319,200	153,573,100	161,981,700	62,718,700	63,973,100	615,565,800	
โปรแกรมที่ 2 สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรรมสังคมให้แก่	เงินนอกงบประมาณ	34,646,000	35,338,800	36,045,600	30,046,500	30,647,500	166,724,400	คณะครุศาสตร์
คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	136,818,500	106,807,400	103,983,800	26,788,200	27,324,000	401,721,900	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น	กิจกรรมที่ 1 จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ
ด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	เงินงบประมาณ	112,565,200	82,069,100	78,750,700	6,174,600	6,298,100	285,857,700	คณะศิลปกรรมศาสตร์
โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรรมสังคม คนของ	เงินนอกงบประมาณ	24,253,300	24,738,300	25,233,100	20,613,600	21,025,900	115,864,200	นวัตกรรมและการจัดการ
พระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	71,146,700	82,104,500	94,043,500	65,977,000	67,296,600	380,568,300	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 5 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด	กิจกรรมที่ 1 จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/	เงินงบประมาณ	60,754,000	71,504,000	83,231,000	56,544,100	57,675,000	329,708,100	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
Sandbox/พหุศาสตร์	เงินนอกงบประมาณ	10,392,700	10,600,500	10,812,500	9,432,900	9,621,600	50,860,200	
โปรแกรมที่ 6 พัฒนาหลักสูตรDegree ที่ทันสมัย/แนวใหม่								
ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	23,162,400	23,625,600	24,098,100	22,365,400	25,071,700	118,323,200	
โปรแกรมที่ 7 โครงการTalent Mobility ส่งเสริมและ	ทรัพยากรมนุษย์							
สนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการ	เงินนอกงบประมาณ	23,162,400	23,625,600	24,098,100	22,365,400	25,071,700	118,323,200	
ผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							สำนัก/สถาบัน
ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
นักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงาน	เงินงบประมาณ	-	-	-		-	-	
มาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	เงินนอกงบประมาณ	23,162,400	23,625,600	24,098,100	22,365,400	25,071,700	118,323,200	
โปรแกรมที่ 8 แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำ								
หนังสือข้อตกลงความร่วมมือ								
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษา	รวมงบประมาณประเด็นยุทธ์ที่ 3	231,127,600	212,537,500	222,125,400	115,130,600	119,692,300	900,613,400	
ต่างชาติ	เงินงบประมาณ	173,319,200	153,573,100	161,981,700	62,718,700	63,973,100	615,565,800	
โปรแกรมที่ 10 พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษา	เงินนอกงบประมาณ	57,808,400	58,964,400	60,143,700	52,411,900	55,719,200	285,047,600	
ต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง		231,127,600						
โปรแกรมที่ 11 ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัย		-						
โดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ								

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้ง รวม	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 12 แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายใน								
และต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะ								
ด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่นและมีความเข้มแข็งด้านวิจัย								
ในอนาคต								
โปรแกรมที่ 13 ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับ								
นานาชาติ								
โปรแกรมที่ 14 จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ								
โปรแกรมที่ 15 จัดทำโครงการร่ากรอบและขอบข่ายของ								
งานรวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ								
และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน								
โปรแกรมที่ 16 เชิญ Foreign Researcher/Foreign								
Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้อง								
กับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย								
โปรแกรมที่ 17 แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนา								
องค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ								
โปรแกรมที่ 18 ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/								
หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มี								
มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ								
โปรแกรมที่ 19 พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประ								
กันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ								
โปรแกรมที่ 20 ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking								
โปรแกรมที่ 21 ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้านงานวิจัย								
กับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking								
โปรแกรมที่ 22 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับ								
ความต้องการของชุมชนท้องถิ่น								
โปรแกรมที่ 23 พัฒนาPlatform/สื่อการเรียนรู้								
เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง								

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 24 สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น								
ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่show & share								
โปรแกรมที่ 25 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์								
หลักสูตรเชิงรุก								
โปรแกรมที่ 26 รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศ								
นักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ								
โปรแกรมที่ 27 พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็น								
ผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21								
โปรแกรมที่ 28 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการ								
ปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ								
โปรแกรมที่ 29 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่								
ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบCWIE ในระดับชาติและ								
นานาชาติ								
โปรแกรมที่ 30 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จ								
การศึกษิตตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวน								
นักศึกษาออกกลางคัน								
โปรแกรมที่ 31 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและ								
นำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือ								
นานาชาติ								
โปรแกรมที่ 32 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วม								
การแข่งขันในเวทีระดับชาติและนานาชาติ								
โปรแกรมที่ 33 ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึก								
ที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์								

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ								
โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	15,919,300	16,070,300	16,246,400	18,939,000	19,317,700	86,492,700	
รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,228,600	2,404,700	2,723,700	2,778,100	12,349,700	
โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่างๆ	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	16,215,300	16,539,600	74,143,000	
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่	15,919,300	16,070,300	16,246,400	18,939,000	19,317,700	86,492,700	โรงเรียนสาธิตฯ
ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 4 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อ	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่							
ก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 5 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,228,600	2,404,700	2,723,700	2,778,100	12,349,700	
เกิดรายได้	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	16,215,300	16,539,600	74,143,000	
โปรแกรมที่ 6 สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและยกระดับ								
และพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	481,784,100	475,260,300	494,150,500	602,253,900	613,973,200	2,667,422,000	
ราชภัฏสงขลา	ทรัพยากรมนุษย์							
โปรแกรมที่ 7 อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อ	เงินงบประมาณ	345,504,400	355,851,200	368,405,500	466,888,000	475,900,000	2,012,549,100	
แสวงหาทุนวิจัย	เงินนอกงบประมาณ	136,279,700	119,409,100	125,745,000	135,365,900	138,073,200	654,872,900	
โปรแกรมที่ 8 บริการวิชาการและบริการอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	481,784,100	475,260,300	494,150,500	601,935,300	613,973,200	2,667,103,400	สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 9 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงาน	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
ด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและ	เงินงบประมาณ	345,504,400	355,851,200	368,405,500	466,569,400	475,900,000	2,012,230,500	
การให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	เงินนอกงบประมาณ	136,279,700	119,409,100	125,745,000	135,365,900	138,073,200	654,872,900	
โปรแกรมที่ 10 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ	2. ผลผลิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	-	-	-	318,600	-	318,600	สำนัก/สถาบัน
One Stop Service	กิจกรรมที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น							
โปรแกรมที่ 11 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	เงินงบประมาณ				318,600		318,600	
เพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล	เงินนอกงบประมาณ				-		-	
โปรแกรมที่ 12 ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการ								
เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,703,500	1,737,400	1,772,200	4,519,000	4,609,300	14,341,400	
โปรแกรมที่ 13 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตหรือ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
เผยแพร่ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/และนวัตกรรมเพื่อนำไป	เงินนอกงบประมาณ	1,703,500	1,737,400	1,772,200	4,519,000	4,609,300	14,341,400	คณะครุศาสตร์

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ขอตำแหน่งทางวิชาการ	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,149,900	1,172,800	1,196,300	3,364,800	3,423,000	10,306,800	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 14 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ
ปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะศิลปกรรมศาสตร์
โปรแกรมที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสาร	เงินนอกงบประมาณ	1,149,900	1,172,800	1,196,300	3,364,800	3,423,000	10,306,800	นวัตกรรมการจัดการ
วิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	553,600	564,600	575,900	1,154,200	1,177,200	4,025,500	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
และนานาชาติ	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
โปรแกรมที่ 16 ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวที	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
ระดับชาติหรือนานาชาติ	เงินนอกงบประมาณ	553,600	564,600	575,900	1,154,200	1,177,200	4,025,500	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	499,406,900	493,068,000	512,169,100	625,711,900	637,900,200	2,768,256,100	
	เงินงบประมาณ	347,719,000	358,079,800	370,810,200	469,611,700	478,678,100	2,024,898,800	
	เงินนอกงบประมาณ	151,687,900	134,988,200	141,358,900	156,100,200	159,222,100	743,357,300	

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย	Super KR 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่น (นับซ้ำ)(SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	130	Program : 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้น ให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา หน่วยงานหลัก/ คณะวิทยาการจัดการ หน่วยงานสนับสนุน
	Key Results 1.1.2 ตลาด วัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ ชุมชนคนของพระราชา (SDG 1, 2, 4, 8, 10) - ตลาดวัฒนธรรม (นับซ้ำ) - ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น	แห่ง ผลิตภัณฑ์	4 5	Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชน ระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางใน การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายใน ลักษณะสินค้านวัตกรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้น คณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้ง ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนา ความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	
	Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	19	Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมาย ร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.2 พัฒนาองค์ ความรู้ที่ตอบ โจทย์ความ ต้องการของพื้นที่	Super KR 1.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่หรือนำไปใช้ ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง/ผลงาน	120	Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มียอดความรู้ในการ เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและ นานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำ วิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบท ของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.2.2 ภาคิ เครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ ร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	เครือข่าย	35	Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	อย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)				
	Super KR 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	21	Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา(O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา (SDG 4)	โรงเรียน	62	Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรค และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ
	Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา(O-NET)	โรงเรียน	62	Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	น้อย/ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนาหรือยกระดับสมรรถนะครูประจำการ(SDG 4)			2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู	
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย	Key Results 1.4.1 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	18	Program : 1. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์ / สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภี (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	9	Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี”	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและพัฒนา หน่วยงาน/ วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ/ สำนักงานวิทยาเขตสตูล

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ ทางศิลปะและวัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	8	Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะ และวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
	Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการหรือ ถ่ายทอดนวัตกรรมเพื่อ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	9	Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความ เชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นครุศาสตร์/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียน การสอนและการ ยกระดับทักษะ และสมรรถนะ ใหม่ของนักศึกษา และบัณฑิตครู	Key Results 2.1.1 หลักสูตร Degree ระดับ บัณฑิตและบัณฑิตศึกษาเพื่อ ผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดย ใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	2	Program : 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการ ฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการ ผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับ เครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครู ประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/ มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบ การผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะ กลาง เน้นเชิดชูสถาบัน พระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมี คุณลักษณะ 4 ประการตามพระรา โชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับ วิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	คำเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการ	

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐาน ศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	
	Key Results 2.1.2 อาจารย์ ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการ พัฒนาทักษะหรือสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/ กิจกรรม	7	Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนา สมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิต ครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะ อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำ ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และ นวัตกรรมที่ เกี่ยวข้องกับ การศึกษา	Super KR 2.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการ ผลิตและพัฒนาครู (SDG 9, 17) - การตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง เรื่อง	21 21	Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษา จากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุน การวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็น ห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	คำเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				สนับสนุนการทำงานวิจัยด้าน การศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น ต้นแบบในการจัดการเรียนการสอน ฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มี คุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรม ราโชบายด้านการศึกษาด้วย นวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจาก งานวิจัย 3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิด จากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประชาสัมพันธ์ประจำปี	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการ พัฒนา Soft Skills และ คุณลักษณะของ นักศึกษาและ บัณฑิตให้เป็น ผู้นำการ เปลี่ยนแปลง	Super KR 3.1.1 ชุมชน ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือ แก้ปัญหาด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม (SDG 4, 5, 17)	ชุมชน	14	Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับ นักศึกษาแกนนำ และการขยายผล โครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคม ให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่นด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักงานอธิการบดี/กองพัฒนานักศึกษา
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตร เพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงใน อนาคต	Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ระดับ บัณฑิตและบัณฑิตศึกษาที่ ทันสมัยหรือแนวใหม่ (SDG 4, 17) - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	7 5	Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ แนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการ และประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษา 3. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสม และเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุง ประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง 4. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต	
	Key Results 3.2.2 บุคลากร ทำงานร่วมกับสถาน ประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	คน	5	1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรไป ปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีด ความสามารถในการผลิตให้กับ ภาคอุตสาหกรรม/พัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนา งานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ นักวิจัยอาชีพเพื่อสามารถนำองค์ ความรู้ใหม่จากการทำงานมา ประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 3.3 เชื่อมโยง นานาชาติ สร้าง ความเป็นเลิศ ทางการศึกษาใน สาขาที่มีฐาน ความเข้มแข็ง และอัตลักษณ์ที่ สอดคล้องกับ ต้นทุนทาง วัฒนธรรมและ ภูมิสังคมของ พื้นที่	Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	1	Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และ จัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับ นักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	Super KR 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	42	Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนา งานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัย ในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุน ภายในและต่างประเทศ เพื่อ ยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มี	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				สมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	
	Key Results 3.3.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ (SDG 4, 9, 17)	โครงการ/กิจกรรม	11	Program : 1. จัดทำโครงการ รวบรวมและขอรับของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 3.3.4 หลักสูตรรับการประเมิน คุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	48	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/ หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกัน คุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและ เป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบ ประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/สำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน
	Key Results 3.3.5 ร้อยละ ของคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น (Over All) จากผลการจัด อันดับ SDGs (SDG 4, 9, 11, 17)	ร้อยละ	10	Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้าน งานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบ โจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ/ สำนักงานอธิการบดี/กองนโยบายและแผน
Objective 3.4 พัฒนา มหาวิทยาลัยให้ เป็นแหล่งเรียนรู้	Key Results 3.4.1 จัดทำ รายวิชา Thai MOOC/ หลักสูตรระยะสั้น/โครงการ/ กิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนใน			Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้อง กับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
ตลอดช่วงชีวิต สำหรับทุกคน	พื้นที่ (SDG 1, 2,4,8, 9, 10, 11, 15, 17) **จัดทำรายวิชา Thai MOOC เริ่ม ปี 68 (ครึ่งแผน) และ ปี 69,70 โดยมอบ สนว. ร่วม พัฒนาระบบและรวบรวม ข้อมูล - พื้นที่จังหวัดสงขลาและ พัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม	8 8	2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขา ที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share	
Objective 3.5 บัณฑิตมี คุณลักษณะใน ศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับ ความต้องการกับ ชุมชนท้องถิ่น	Super KR 3.5.1 การ รับเข้านักศึกษาใหม่ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	80	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Super KR 3.5.2 การมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	80	3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21	
	Key Results 3.5.3 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติหรือการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	70	4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	
	Key Results 3.5.4 ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	60		
	Key Results 3.5.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	คน	275	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/ กองพัฒนานักศึกษา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	คำเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				3. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาที่มี จิตสำนึกที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 4.1 เสริมสร้างความ มั่นคงทางอาชีพ และสวัสดิการ	Super KR 4.1.1 บุคลากร ได้รับการ Up skill/Re-skill /New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17) **เน้นการให้ความสำคัญกับ การเตรียมความพร้อมด้าน AI	โครงการ/ กิจกรรม	55	Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มี สมรรถนะสูงเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ใน ด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มี ความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะ เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่ สูงขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน/ หน่วยตรวจสอบภายใน
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อ เสริมสร้างความ มั่นคงทางการเงิน และบริหาร มหาวิทยาลัย อย่างยั่งยืน	Super KR 4.2.1 รายได้จาก การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหา รายได้/ทุนวิจัย/บริการ วิชาการ(SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)			Program : 1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูก สร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้น และการยกระดับและพัฒนา	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและพัฒนา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ สำนักงานอธิการบดี/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	- การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และหลักสูตรระยะสั้น - ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท ล้านบาท	20 42	ศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย 5. บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้	
	Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	เรื่อง	23	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและพัฒนา หน่วยงาน/ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 4.2.3 พัฒนา อาจารย์ (SDG 4, 9, 17) - อาจารย์มีตำแหน่งทาง วิชาการ - อาจารย์มีคุณวุฒิระดับ ปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	41 48 10	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากร ผลิตหรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอ ตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมี คุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับ การพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำ วารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือ วารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือ วารสารนานาชาติ 4. ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขัน ในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ ทุกคณะ

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	OKRs					กรอบการจัดสรรงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน							
		Objective	Super KR	Key Result	รวม Super KR กับ Key Result	Program	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณเงินรายได้					รวม	ร้อยละ
								เงินบำรุงการศึกษา	เงิน กศ.บป.	เงินบัณฑิตศึกษา	เงินโรงเรียนสาธิตฯ	เงินรายได้และผลประโยชน์ฯ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	66	4	3	9	12	30	35,176,700	8,558,400	-	-	-	1,028,800	44,763,900	5.63
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	50	2	1	2	3	13	4,748,400	1,785,800	-	3,448,400	95,400	-	10,078,000	1.27
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	259	5	4	10	14	35	62,718,700	41,650,700	1,795,300	8,965,900	-	-	115,130,600	14.47
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	112	2	2	2	4	16	469,611,700	121,535,800	13,615,000	3,174,100	16,215,300	1,560,000	625,711,900	78.64
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	487	13	10	23	33	94	572,255,500	173,530,700	15,410,300	15,588,400	16,310,700	2,588,800	795,684,400	100.00

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
รวมงบประมาณทั้งหมด							795,684,400								
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น					รวมงบประมาณ		44,763,900						33,891,400	10,872,500	
Objective 1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	1. ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	130	โปรแกรมที่ 1 บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	รวมงบประมาณ		880,000								
					กิจกรรมที่ 1 บริหารและดำเนินการโครงการ UBI ตลาดนัดวัฒนธรรม	รายได้และผลประโยชน์	280,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓	
					กิจกรรมที่ 2 ยูววิสาหกิจเริ่มต้น (TED Youth Startup) ภายใต้เครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED Fellow)	รายได้และผลประโยชน์	40,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓	
					กิจกรรมที่ 3 ออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่นประจำปี	รายได้และผลประโยชน์	560,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รวมงบประมาณ		2,727,400								
		กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน	งปม.	2,727,400	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓				
	2. ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของพระราชา (SDG 1, 2, 4, 8, - ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น	แห่ง	4	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		1,500,000								
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับการท่องเที่ยวโดยชุมชนภายใต้ผลไม้อัตลักษณ์ภาคใต้	งปม.	1,500,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		
		ผลิตภัณฑ์	5	โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม	รวมงบประมาณ		-								
กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน					งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 3 จัดตั้งหน่วย การตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้ง ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนา ความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 การเพิ่มศักยภาพชุมชน Soft Power บนฐานอัตลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	งปม.		✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
				โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมการ ถ่ายทอดองค์ความรู้และ นวัตกรรมด้านศิลปะและ วัฒนธรรม	รวมงบประมาณ		1,651,900							
					กิจกรรมที่ 1 จัดงานอนุรักษ์และสืบสาน วัฒนธรรมทางการเกษตร (คทก.)	บ.กศ.	56,000		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 จัดงานน้อมรำลึกพระคุณครู ครุศาสตร์ (คคศ.)	บ.กศ.	103,700		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ศิลปะการจับจีบผ้า และการจัดดอกไม้ใน งานพิธีประเพณีนิยมต่าง ๆ (คคศ.)	บ.กศ.	37,600		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 พิธีไหว้ครูกีฬา พิธีทำบุญ และบายศรีสู่ขวัญนักศึกษา สาขาวิชาพล ศึกษา (คคศ.)	บ.กศ.	34,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเรื่อง การส่งเสริม คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ มีจิต อาสาบำเพ็ญประโยชน์ มีคุณธรรม จริยธรรมตามหลักศาสนาในสังคมพหุ วัฒนธรรมถิ่นใต้ ของนักศึกษาวิทยาลัย นวัตกรรมฯ (วนก.)	บ.กศ.	13,100		✓			วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ส่งเสริมสุขภาพการกีฬา และความสามัคคีของนักศึกษาวิทยาเขต สตูล (วนก.)	บ.กศ.	20,100		✓			วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 7 พิธีอัญเชิญตราและรับเข็ม มหาวิทยาลัยและรำลึกพระคุณ (รับเข็ม- ไหว้ครู) ของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2569 (วนก.)	บ.กศ.	13,000				✓	วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปและวัฒนธรรม ประเพณีในท้องถิ่นได้และประเทศไทย ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล (วนก.)	บ.กศ.	13,600		✓			วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 9 จัดงานประกวดศักยภาพ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมนุษยมด และสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "ภูมิ ปัญญาท้องถิ่นชาวปักษ์ใต้" สู่การเน ผู้ประกอบการ Season 6 (คมส.)	บ.กศ.	132,700	✓	✓			คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 10 จัดงานสร้างจิตอาสาเพื่อ ชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ประจำปี พ.ศ. 2569 (คมส.)	บ.กศ.	197,500	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 จัดการประกวดแข่งขัน เสียงสร้างสุข อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมด้าน การใช้ภาษาไทย ผ่านการแข่งขันร้องเพลง ไทยลูกทุ่ง (ควจ.)	บ.กศ.	29,900	✓				คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สืบสานถ่ายทอดความเป็นไทยและ วัฒนธรรมองค์กร (ควจ.)	บ.กศ.	26,500		✓			คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตลาดวัฒนธรรม MGT สืบสาน ผลิตภัณฑ์ชุมชนเชื่อมโยงสู่ธุรกิจยุคดิจิทัล (ควจ.)	บ.กศ.	73,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะการประกอบขนมพื้นบ้าน อาหารพื้นถิ่น สืบสานอนุรักษ์วัฒนธรรม ไทย (ควจ.)	บ.กศ.	26,800		✓			คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนา soft power มรดกภูมิปัญญาไทย ไปสู่ความยั่งยืน (ควจ.)	บ.กศ.	18,000			✓		คณะวิทยาการ จัดการ	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมการอนุรักษ์ความเป็นไทยและรัก ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ (ควจ.)	บ.กศ.	47,800				✓	คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจับผ้าและจัดดอกไม้ (ควท.)	บ.กศ.	11,000			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 18 จัดงานมหกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เฉลิมพระ เกียรติ "Science and Tech Festival 2026" (ควท.)	บ.กศ.	34,000				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 19 สร้างความร่วมมือด้าน พัฒนานักศึกษากับหน่วยงานต่างสถาบัน และเรียนรู้วัฒนธรรมไทย (ควท.)	บ.กศ.	109,800	✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 20 สัมมนาวิชาการ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมและการอนุรักษ์ เมืองเก่าสงขลา (ควท.)	บ.กศ.	7,200		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 21 การเพิ่มศักยภาพชุมชน Soft Power บนฐานอัตลักษณ์ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	งปม.		✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บอร์ดเกมสื่ออัตลักษณ์สงขลา (สนศ.)	บ.กศ.	80,600	✓				สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 23 จัดงานประกวดบอร์ดเกมส์ "เล่น เรียนรู้วัฒนธรรม อัตลักษณ์สงขลา" (สนศ.)	บ.กศ.	15,600	✓				สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 24 สืบสานประเพณีสารท เดือนสิบและกวนอาซูรอ (สนศ.)	บ.กศ.	40,000				✓	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เยาวชนจิตอาสาพัฒนาธรรม (สนศ.)	บ.กศ.	44,400	✓				สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 26 สัมมนาเครือข่ายสภา วัฒนธรรมจังหวัดสงขลา (สนศ.)	บ.กศ.	10,200		✓			สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 27 เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรม อุดมศึกษา (สนศ.)	บ.กศ.	342,800		✓			สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเทคโนโลยีศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 16 (คทอ.)	บ.กศ.	32,000				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 29 จัดอาสาบูรณาการงานทำนุศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษาครั้งที่ 3 (คทอ.)	บ.กศ.	33,800		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 30 จัดกิจกรรมจิตอาสา "เราทำความดี" (คทอ.)	บ.กศ.	47,000	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
				โปรแกรมที่ 5 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	
				โปรแกรมที่ 6 พัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	รวมงบประมาณ		148,800							
					กิจกรรมที่ 1 สร้างผู้ประกอบการ Micropreneur	รายได้และผลประโยชน์	88,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ยุววิสาหกิจเริ่มต้น (TED Youth Startup) ภายใต้เครือข่ายร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED Fellow)	รายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	
					กิจกรรมที่ 3 Startup Thailand League	รายได้และผลประโยชน์	60,800	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	
3. ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)		เรื่อง	19	โปรแกรมที่ 1 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)	รวมงบประมาณ		112,100							
					กิจกรรมที่ 1 ตรวจประเมินสำนักงานห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ.	86,500				✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการทรัพยากรชุมชนเพื่อความยั่งยืน	งปม.		✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบบุคลากร	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการทำวิจัย และสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	กิจกรรมที่ 3 เข้าร่วมสัมมนาแลกเปลี่ยน เรียนรู้กิจกรรมระหว่างสถาบัน (ควท.)	บ.กศ.	25,600		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					รวมงบประมาณ		2,327,200							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการทำวิจัยและ นวัตกรรม (คทก.)	บ.กศ.	200,000	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการทำวิจัยคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (คทอ.)	บ.กศ.	400,000	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 3 สมทบกองทุนวิจัย (สวพ.)	บ.กศ.	1,727,200	✓				สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ยกระดับการท่องเที่ยวโดย ชุมชนภายใต้ผลไม้อัตลักษณ์ภาคใต้	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓	
					กิจกรรมที่ 5 พัฒนาคุณภาพชีวิตและ ยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓	
Objective 2 พัฒนาองค์ ความรู้ที่ตอบโจทย์ความ ต้องการของพื้นที่	1. ผลงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อ พัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ หรือนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	120	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้ มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		1,581,400							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการเผยแพร่ ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติและระดับ นานาชาติ (ควจ.)	บ.กศ.	330,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาอาจารย์ บุคลากร สายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนงบประมาณด้าน การทำวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมการ นำไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคลากรคณะครุ ศาสตร์ (คคศ.)	บ.กศ.	512,700	✓	✓	✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 4 พัฒนาศักยภาพ กระบวนการทำงาน และศึกษาดูงานเพื่อ ขับเคลื่อนงานด้านบริหารงานวิจัย/งาน ด้านจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์และสัตว์/ งานบริหารจัดการงานบริการวิชาการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นของบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา (สวท.)	บ.กศ.	270,000	✓	✓	✓		สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 5 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/ เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	468,700	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาวิทยวิจัย เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		704,200							
					กิจกรรมที่ 1 ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ด้าน ศิลปกรรมศาสตร์ (คศก.)	บ.กศ.	120,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 2 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (ควท.)	บ.กศ.	584,200	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการทำวิจัยและ นวัตกรรม (คทก.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร		✓
				โปรแกรมที่ 3 สนับสนุน งบประมาณสำหรับการทำวิจัย และสร้างนวัตกรรม	รวมงบประมาณ		1,606,900							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการทำวิจัยและ นวัตกรรม (คทก.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนทุนชุดวิจัยบูรณา การศาสตร์ (วนก.)	บ.กศ.	30,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 3 จัดทำวิจัยและนวัตกรรม ภายในประเทศ (คตส.)	บ.กศ.	815,400		✓	✓	✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 4 ยกระดับงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ (คมส.)	บ.กศ.	44,800		✓		✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 บูรณาการการศึกษาและพัฒนาวิจัย นวัตกรรมและการเรียนการสอน คณะวิทยาการจัดการ (ควจ.)	บ.กศ.	716,700	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 6 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (ควท.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 7 สนับสนุนงบประมาณด้านการทำวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมการนำไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคลากรคณะครุศาสตร์ (คคศ.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
				โปรแกรมที่ 4 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงาน นวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ		122,600							
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการระดับชาติ ม.ราชภัฏสงขลา ร่วมมือกับม.ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ 14 ระดับชาติ และนานาชาติ ครั้งที่ 1 (สวท.)	บ.กศ.	95,000			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาทางวิชาการฟิลิกส์ และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 25	บ.กศ.	27,600		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		✓
				โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		1,750,000							
					กิจกรรมที่ 1 โครงการพัฒนาศักยภาพของพื้นที่	งปม.	1,250,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 3 ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	งปม.	500,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ	ยุทธศาสตร์
	2. ภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	35	โปรแกรมที่ 1 สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการทรัพยากรชุมชนเพื่อความยั่งยืน	งปม.		✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล	✓	
				โปรแกรมที่ 2 บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการและการนำเสนอผลการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ศึกษา	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 25	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓	
	3. นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	21	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่นเพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		1,500,000							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชนด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	งปม.	1,500,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี		✓
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชนด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	งปม.		✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี		✓
Objective 3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	1. โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (ONET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา (SDG 4)	โรงเรียน	62	โปรแกรมที่ 1 จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		3,160,700							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนเกาะแก่งโรงเรียนสอนศาสนา	งปม.	3,160,700	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		1,000,000							
					กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริม	งปม.	1,000,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนเกาะแก่งโรงเรียนสอนศาสนา	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
	2. โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (ONET) น้อย/ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/ โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนาหรือยกระดับสมรรถนะครูประจำการ (SDG 4)	โรงเรียน	62	โปรแกรมที่ 1 ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษา โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนเกาะแก่ง โรงเรียนสอนศาสนา	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทาง	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะครูเป็นฐาน	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องจิตอาสาครูดีผลิตสื่อเพื่อน้องให้กับโรงเรียนวิชาชีพครู	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ด้านการผลิตสื่อและการจัดกิจกรรมการสอนภาษาอังกฤษแก่นักเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา"	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์	✓	
Objective 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	18	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ		8,974,400							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษา โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนเกาะแก่ง โรงเรียนสอนศาสนา	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	งปม.	1,681,400	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	งปม.	7,293,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓	

[illegible]

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	รวมงบประมาณ		1,085,700							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการฝ่ายฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	บ.กศ.	461,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	36,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	38,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	38,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	36,400			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 2	บ.กศ.	38,800			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 1	บ.กศ.	40,000			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาระหว่างปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	36,400				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 1	บ.กศ.	40,000				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 2	บ.กศ.	38,800				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเสริมสร้างทักษะทางภาษาอังกฤษสำหรับครู	บ.กศ.	19,700		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องครูภาษาไทยภูมิไจตระหนักรักท้องถิ่น	บ.กศ.	12,800	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาสมรรถนะครูภาษาไทยในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	33,300		✓			คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครู ภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ด้านการ ผลิตสื่อและการจัดกิจกรรมการสอน ภาษาอังกฤษแก่นักเรียนระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา"	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 15 สัมมนาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายร่วม พัฒนาวิชาชีพครู สำหรับนักศึกษา ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	92,100			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่	บ.กศ.	15,300		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดกระบวนการสอนในรูปแบบ STEM	บ.กศ.	6,100		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการเรียนรู้การจัดการจัดการสำหรับ ครูฝึกสัสด์	บ.กศ.	2,500			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสื่อสารและทักษะการใช้อุปกรณ์ใน การวิจัย	บ.กศ.	1,700			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การติวเพื่อการสอบใบประกอบวิชาชีพครู	บ.กศ.	10,900	✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลผู้เรียนและการจัดการชั้น เรียนแบบ PLC	บ.กศ.	8,400		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 22 ศึกษาดูงานของหลักสูตร ค.บ.คอมพิวเตอร์ศึกษา	บ.กศ.	74,300	✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 23 ศึกษาดูงานสำหรับ นักศึกษาครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ.	5,200			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการ เป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้ คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือ นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	รวมงบประมาณ		54,500							
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายร่วม พัฒนาวิชาชีพครู สำหรับนักศึกษา ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง โรงเรียนเสริมสร้างชีวิตที่ดี ความรู้สึกเป็น ส่วนหนึ่งและการเติบโตของผู้เรียนทุกคน (Inclusive Schools for Student Well- being and Belonging : Empowering Every Learner to Grow)	บ.กศ.	44,800		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 บรรยายและสัมมนา ผู้บริหารและครูพี่เลี้ยง	บัณฑิตศึกษา	4,200			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาผู้บริหารสถานศึกษา ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์การฝึก ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	5,500	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบ เส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		3,709,000							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการฝ่ายฝึก ประสบการณ์วิชาชีพครู	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอน ในสถานศึกษา 4	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ปฐมนิเทศนักศึกษา ออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอน ในสถานศึกษา 3	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 5 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อน ออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อน ออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 2	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อน ออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 1	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาห้วงปฏิบัติการ สอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.					✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์ วิชาชีพระหว่างเรียน 1	บ.กศ.					✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาหลังฝึก ประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 2	บ.กศ.					✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น	บ.กศ.	45,900	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่ จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคต แก่นักศึกษาครุศาสตร์ (ปัจฉิม)	บ.กศ.	96,900			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมศักยภาพศิษย์เก่ามุ่งสู่การเตรียม ความพร้อมการสอบบรรจุครูผู้ช่วย	บ.กศ.	14,400			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครู ภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ด้านการ ผลิตสื่อและการจัดกิจกรรมการสอน ภาษาอังกฤษแก่นักเรียนระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา"	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 15 ศึกษาดูงานเปิดโลกแห่ง การเรียนรู้นวัตกรรมทางการศึกษาปฐมวัย ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	50,000		✓			คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 16 เปิดโลกทัศน์ทางการ เรียนรู้วัฒนธรรมทางสังคมศึกษา	บ.กศ.	50,000		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 17 บริหารจัดการหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	2,563,100	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศและเตรียม ความพร้อมเข้าศึกษา นักศึกษาหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	85,700			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 19 จัดงานส่งเสริมการ ปฏิบัติงานการปฏิบัติตนของครู	บัณฑิตศึกษา	73,400				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 20 จัดงานครูจิตอาสาและ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมวิชาชีพ	บัณฑิตศึกษา	390,800			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเรื่อง พัฒนาคูสู่ ความเป็นมืออาชีพ ความก้าวหน้าใน วิชาชีพครูและพิธีมอบประกาศนียบัตร บัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	111,500		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 22 ปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อน ออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1	บัณฑิตศึกษา	44,200	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 23 บรรยายและสัมมนาหลัง ออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 และปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออก ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2	บัณฑิตศึกษา	39,800			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 24 บรรยายและสัมมนา นักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา 2	บัณฑิตศึกษา	39,800	✓		✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมสำหรับการทดสอบ ใบประกอบวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	38,000			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 26 รับสมัครนักศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขา วิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา	57,900		✓			คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 27 ศึกษาดูงานของหลักสูตร ค.บ.คอมพิวเตอร์ศึกษา	บ.กศ.		✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 29 สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์ และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราช ภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 25	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตีวงเพื่อการสอบใบประกอบวิชาชีพครู	บ.กศ.		✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะการเป็นอาจารย์ที่ ปรึกษาของนักศึกษาครู	บ.กศ.	7,600		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลผู้เรียนและการจัดการชั้น เรียนแบบ PLC	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
				โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตร พัฒนาสมรรถนะและส่งเสริม วิชาชีพครูสำหรับครูประจำการ และผู้บริหารสถานศึกษาที่มี ประสิทธิภาพ	รวมงบประมาณ		86,500							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำรายละเอียดรายวิชาตามรูปแบบ OBE	บ.กศ.	86,500	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 7 พัฒนา platform/ เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อ พัฒนาทักษะทางวิชาการและ วิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการ ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐาน ศักยภาพของผู้เรียน	รวมงบประมาณ		80,600							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จิตอาสาครูคิดผลิตสื่อเพื่อน้องให้กับโรงเรียน	บ.กศ.	80,600	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	บัณฑิตศึกษา		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์			
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาและใช้ โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการ ทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการ ทำงานวิจัยด้านการศึกษามี คุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น ต้นแบบในการจัดการเรียนการ สอนฐานสมรรถนะและสร้าง ผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบาย ด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทาง การศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย	รวมงบประมาณ		95,400										
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการเพื่อยกระดับความฉลาดรู้โดย การจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะสู่ โรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพห้องเรียน พิเศษ	งบสาธิตฯ	95,400	✓				โรงเรียนสาธิตฯ		✓			
				โปรแกรมที่ 3 จัดแสดง/ประชุม วิชาการ/ประกวดผลงาน นวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิด จากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ		149,500										
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนงบประมาณการ นำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทาง วิชาการของนักศึกษา	บ.กศ.	48,200	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			
					กิจกรรมที่ 2 ประชุมวิชาการสภาศิลปะ และวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏแห่ง ประเทศไทย ประจำปี 2569	บ.กศ.	101,300		✓			สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม		✓			
					กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนงบประมาณด้าน การทำวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมการ นำไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคลากรคณะครุ ศาสตร์ (คคศ.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา					รวมงบประมาณ		115,130,600					22,462,100	92,668,500				
Objective 1 ใช้กระบวนการ "วิศวกรสังคม" เป็นกลไก การพัฒนา Soft Skills และ คุณลักษณะของนักศึกษา และบัณฑิตให้เป็นผู้นำการ เปลี่ยนแปลง	1. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการ พัฒนาหรือแก้ปัญหาด้วย กระบวนการวิศวกรสังคม	ชุมชน	14	โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือ วิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกน นำ และการขยายผลโครงการ วิศวกรสังคมให้นักศึกษา	รวมงบประมาณ		-										
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	งปม.		✓	✓	✓	✓	สำนักงาน อธิการบดี		✓			

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 8 จัดงานพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมความเป็นครูและครูจิตอาสา สำหรับนักศึกษาหลักสูตร 68 สาขาวิชา หลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	109,600		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการ สอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับ นักศึกษาหลักสูตร 67 สาขาวิชาหลักสูตรและ การสอน	บัณฑิตศึกษา	15,700			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการ สอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับ ผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง รหัส 67 สาขาวิชา หลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	6,800			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ พัฒนานักศึกษา ผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง ทางด้านความรู้และประสบการณ์วิชาชีพ ที่สอดคล้องมาตรฐานคุรุสภา	บัณฑิตศึกษา	63,600	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 12 ศึกษาดูงานเพื่อสร้าง วิสัยทัศน์การเป็นนักพัฒนาหลักสูตรและ การสอน ณ ประเทศมาเลเซีย	บัณฑิตศึกษา	208,700			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 13 ปฐมนิเทศและอบรมเชิง ปฏิบัติการ การปฏิบัติการสอนในชั้นเรียน ก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชา เฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษาหลักสูตร 68 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	24,000			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 14 สัมมนาชี้แจงผู้บริหาร ครูพี่ เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ นักศึกษาก่อน ออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษาหลักสูตร 68	บัณฑิตศึกษา	39,600			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาองค์ความรู้ทางวิชาการสำหรับศิษย์ เก่า สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิตศึกษา	8,800			✓		คณะครุศาสตร์	✓	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 4 จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการระดับชาติ ม.ราชภัฏสงขลา ร่วมมือกับม.ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่14 ระดับชาติ และนานาชาติ ครั้งที่ 1	บ.กศ.				✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓
	3. ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ	โครงการ/กิจกรรม	11	โปรแกรมที่ 1 จัดทำโครงการร่างกรอบและขอบข่ายของงานรวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศและแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	รวมงบประมาณ		205,400							
					กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมความร่วมมือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านครุศาสตร์ ณ Can Tho University ประเทศเวียดนาม	บ.กศ.	205,400	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 2 เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมความร่วมมือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านครุศาสตร์ ณ Can Tho University ประเทศเวียดนาม	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 3 แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	รวมงบประมาณ		1,863,000							
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ	บ.กศ.	40,000				✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์และวัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	90,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 Backpackers' Journey มนุษย์มดเดินทางสู่โลกกว้าง	บ.กศ.	150,000		✓	✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์และวัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	70,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 5 ส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์และวัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	20,000				✓	วิทยาเขตสตูล	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
4. หลักสูตรรับการประเมิน คุณภาพการศึกษาตาม เกณฑ์ AUN-QA	หลักสูตร	48	หลักสูตร		กิจกรรมที่ 6 Backpackers Journey ศิลปกรรมเปิดโลกทัศน์แห่งการเรียนรู้	บ.กศ.	40,000		✓			คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 พัฒนาองค์ความรู้บุคลากร วิชาการด้านการวิจัยและการเรียนการ สอนในต่างประเทศ	บ.กศ.	1,403,000			✓		สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	✓	
					กิจกรรมที่ 8 ศึกษาเรียนรู้วัฒนธรรม ต่างประเทศ	บ.กศ.	50,000			✓		คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	
				โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/ มหาวิทยาลัยมีการประกัน คุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับ	รวมงบประมาณ		1,517,900							
					กิจกรรมที่ 1 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะครุศาสตร์	บ.กศ.	301,800			✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการ ตรวจสอบการดำเนินการจัดการศึกษา	บ.กศ.	76,400		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเรื่อง เสริมสร้าง ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ให้กับนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	2,800		✓			วิทยาเขตสตูล	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	196,500			✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง คลินิกเตรียมความพร้อมรับการประเมิน ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	บ.กศ.	100,800			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนรายงานการประเมินตนเองตาม เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับ สำนัก/สถาบัน ระดับคณะ และระดับ มหาวิทยาลัย	บ.กศ.	162,100		✓			สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 7 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับสำนัก/สถาบัน ปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	131,500				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 8 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับคณะ ปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	275,000				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 9 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	121,900				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 10 ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปี การศึกษา 2568 คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	บ.กศ.	149,100			✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคูณภาพ หลักสูตรรองรับระบบประกัน คุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อ มุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รวมงบประมาณ		1,432,300							
					กิจกรรมที่ 1 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	152,600			✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะครุศาสตร์	บ.กศ.				✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ.	250,900			✓	✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	229,900			✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 5 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	367,600			✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2568 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	บ.กศ.	47,400			✓		วิทยาเขตสตูล	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ตามเกณฑ์ AUN - QA และ AUN - QA Implementation and Gap Analysis	บ.กศ.	355,100	✓				สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวทางการเขียน SAR ระดับหลักสูตร ตามเกณฑ์ AUN - QA	บ.กศ.	28,800			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
	5. ร้อยละของคะแนนรวมที่ เพิ่มขึ้น (Over All) จากผล การจัดอันดับ SDGs	ร้อยละ	10	โปรแกรมที่ 1 ให้ความรู้และ ศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการทรัพยากร ชุมชนเพื่อความยั่งยืน	งปม.		✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเรื่อง การพัฒนาที่ ยั่งยืน SDG ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.					✓	วิทยาเขตสตูล	✓	
				โปรแกรมที่ 2 ภาควิชาช่วย ความร่วมมือด้านงานวิจัยกับ ต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การ จัดอันดับ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนางานวิจัยและ สาขาศึกษาการวิจัยและการเรียน การสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.				✓		สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	✓	
Objective 4 พัฒนา มหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่ง เรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับ ทุกคน	1. จัดทำรายวิชา Thai MOOK/หลักสูตรระยะสั้น/ โครงการ/กิจกรรมที่ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด ชีวิตสำหรับประชาชนใน พื้นที่			โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตร ระยะสั้นที่สอดคล้องกับ ความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		90,200							
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำรายวิชา Thai/SKRU MOOC	บ.กศ.	85,600			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น เพื่อพัฒนา องค์ความรู้ศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันคณะ เทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	4,600			✓		คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
	- พื้นที่จังหวัดสงขลาและ พัทลุง	หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม	8	โปรแกรมที่ 2 พัฒนา Platform/ สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มี	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษา โรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 2 รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ	รวมงบประมาณ		4,212,700							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างจิตวิญญาณความเป็นครูและ ประกันคุณภาพการศึกษา (ปฐมนิเทศ)	บ.กศ.	73,100				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่ จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคต แก่นักศึกษาครุศาสตร์ (ปัจฉิม)	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 จัดงานปฐมนิเทศและสาน สัมพันธ์นักศึกษาใหม่ราชภัฏสงขลา ประจำปีการศึกษา 2569	บ.กศ.	277,900			✓		คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 4 ปฐมนิเทศก่อนฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	48,900	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการสัมภาษณ์งาน สิทธิ ผู้ประกันตน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากพี่ สู้่น้อง (ปัจฉิมนิเทศ)	บ.กศ.	66,500			✓		คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 6 จัดงานสานสัมพันธ์ขาน้อย ซ่อใหม่ คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	187,000				✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพร ธีเมียม	บ.กศ.	175,200			✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ปรับพื้นฐานการเรียนรู้สู่การเป็นบัณฑิตพร ธีเมียม	บ.กศ.	23,400			✓		คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 9 นิเทศการฝึกประสบการณ์ วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพรธีเมียม	บ.กศ.	132,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง MGT Orentation คณะวิทยาการจัดการ (ปฐมนิเทศนักศึกษาปีที่ 1)	บ.กศ.	60,500			✓		คณะวิทยาการ จัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 11 สัมมนานักศึกษาใหม่ 2569 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	40,000				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 12 ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2569 วิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	7,200				✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 13 ปฐมนิเทศนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	3,800		✓			วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 14 ดำเนินการรับสมัคร นักศึกษาใหม่ ภาคปกติ ระดับปริญญาตรี	บ.กศ.	375,600	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 15 เปิดบ้านสู่มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE)	บ.กศ.	500,000				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 16 จัดทำคู่มืองานทะเบียน สำหรับนักศึกษาและอาจารย์ ประจำปี การศึกษา 2569 ในรูปแบบ Digital File	บ.กศ.	16,000			✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 17 ประชุมเตรียมความพร้อม ด้านวิชาการและระบบงานทะเบียน สำหรับนักศึกษาใหม่	บ.กศ.	64,000			✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศนักศึกษา ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ.	3,600	✓		✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 19 ปรับความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2569	บ.กศ.	1,549,000			✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 20 ดำเนินการรับสมัคร นักศึกษาใหม่ ระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ (กศ.บป.) ประจำปีการศึกษา 2569	กศ.บป.	200,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 21 ปฐมนิเทศนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	บัณฑิตศึกษา	42,200				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 22 จัดทำคู่มือสำหรับนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2569 ใน รูปแบบ Digital file	บัณฑิตศึกษา	8,000			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 23 จัดงานพัฒนาศักยภาพผู้ เส้นทางอาชีพ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	253,600		✓			สำนักงาน อธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 24 ปฐมนิเทศนักศึกษาภาค ปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2569	บ.กศ.	66,600				✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 25 บรรยายเรื่อง การเตรียม ความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	38,600		✓			คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนานักศึกษา และเสริมสร้างทักษะการเป็น ผู้ประกอบการและทักษะใน ศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ		3,822,600							
					กิจกรรมที่ 1 ฝึกทักษะการเป็น ผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์อาหาร ปีที่ 3	บ.กศ.		✓				คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็น ผู้ประกอบการและทักษะการสร้าง นวัตกรรมด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI)	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคเฉพาะอย่างแนวทางโคบาล	บ.กศ.	16,000		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เครื่องจักรกลการเกษตรอัจฉริยะ	บ.กศ.	19,700		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สัตวาลมมืออาชีพ	บ.กศ.	9,500		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 6 นิทรรศการแสดงผลงานด้าน เทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร (FIT Exhibition)	บ.กศ.	15,000		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เรียนรู้เทคโนโลยี Aqua-IOT สำหรับการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	บ.กศ.	7,600		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สื่อสารสร้างสรรค์ ส่งเสริมเกษตรรอบ ด้านบริหารจัดการแบบองค์รวม	บ.กศ.	11,600		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเรื่อง Post Training "เตรียมความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"	บ.กศ.	7,800	✓	✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 10 ฝึกทักษะการเป็น ผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์อาหาร ปีที่ 3	บ.กศ.	10,000	✓				คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็น ผู้ประกอบการและทักษะการสร้าง นวัตกรรมด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI)	บ.กศ.	11,900		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่ จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคต แก่นักศึกษาคณะครุศาสตร์ (ปัจฉิม)	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างทักษะทางภาษาอังกฤษสำหรับ ครู	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 14 เปิดโลกทัศน์การเรียนรู้สู่ การเป็นผู้นำนักศึกษาในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	174,400			✓		คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครู ภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ด้านการ ผลิตสื่อและการจัดกิจกรรมการสอน ภาษาอังกฤษแก่นักเรียนระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา"	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 16 ศึกษาดูงานเปิดโลกแห่งการเรียนรู้นวัตกรรมทางการศึกษาปฐมวัยในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.			✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "โค้ชใจให้เติบโต : Coaching for Growth Mindset"	บ.กศ.	21,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ก้าวสู่ความเป็นครูคณิตศาสตร์ในยุคดิจิทัล	บ.กศ.	45,600		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 19 เปิดโลกทัศน์ทางการเรียนรู้นวัตกรรมทางสังคมศึกษา	บ.กศ.						คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ก้าวสู่ความเป็นครูพลศึกษาในยุคดิจิทัล	บ.กศ.	16,400		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 21 สัมมนาเรื่อง การค้นหาแนวทางหรือนักเรียนไปสู่ความสำเร็จในกิจกรรมการแข่งขันทางวิทยาศาสตร์	บ.กศ.	8,800				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมสู่วัยทำงานและปัจฉิมนิเทศ ประจำปีการศึกษา 2568 และเตรียมความพร้อมสู่ตลาดแรงงาน	บ.กศ.	236,800	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 23 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สร้างทักษะอาชีพสู่การเป็นผู้ประกอบการอิสระ	บ.กศ.	20,800		✓			คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 24 เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพเครือข่ายสถานสัมพันธมนุชย์มด 5 ราชภัฏครั้งที่ 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี	บ.กศ.	41,900			✓		คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะการเป็นนักสวัสดิการสังคม (อพม.รุ่นใหม่)	บ.กศ.	24,400		✓			คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 26 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องเสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภูมิพัฒนาชุมชน	บ.กศ.	234,000			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Soft Skills for Future Workforce ทักษะชีวิตพิชิตงานในอนาคต	บ.กศ.	4,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาองค์ความรู้ประวัติศาสตร์สู่โลกแห่งบอร์ดเกม	บ.กศ.	20,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาเทคนิคการถ่ายวิดีโอสำหรับสื่อสารประวัติศาสตร์ท้องถิ่นและทุนทางวัฒนธรรม	บ.กศ.	20,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องสิ่งมหัศจรรย์ AI-Powered Leadership : พัฒนาผู้นำยุคดิจิทัล	บ.กศ.	216,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาอัตลักษณ์นักศึกษาไทย	บ.กศ.	27,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเปิดโลกทัศน์ด้านอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย	บ.กศ.	16,300		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการสร้างสรรค์อาหารท้องถิ่นสู่การเป็น "Soft power"	บ.กศ.	12,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 34 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการช่วยชีวิตในธุรกิจบริการ	บ.กศ.	10,100	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 35 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาครูภาษาจีน 4.0 : ติดอาวุธ AI เข้าใจภาษาและวัฒนธรรมจีน	บ.กศ.	32,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 36 จัดงานแข่งขันทักษะทางภาษาจีนและจัดนิทรรศการเนื่องในวันตรุษจีน : ร้องจีน กินพิน ตรุษจีนแฟร์	บ.กศ.	14,500		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องทักษะชีวิตและการทำงานเป็นทีมในบริบทภูมิสารสนเทศ	บ.กศ.	8,300	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 38 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AI Self-Coach : ปั้นบุคลิกภาพสู่ความเป็นมืออาชีพในบริบทนานาชาติ	บ.กศ.	10,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 39 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องเสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภูมิพัฒนาชุมชน	กศ.บป.	114,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาทักษะดิจิทัลและการใช้ Generative AI สำหรับนักศึกษายุคใหม่หลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีสารสนเทศและไอโอที (ต่อเนื่อง)	บ.กศ.	10,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 41 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องปลูกจิตอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนอนุรักษ์รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	บ.กศ.	49,500	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 42 ศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	150,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 43 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีที่ 14	บ.กศ.	37,800		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 44 ประกวดทักษะทางวิชาชีพนิเทศศาสตร์ ปีที่ 9 และการแข่งขัน E-sport	บ.กศ.	72,900		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาทักษะทางวิชาชีพเพื่อสร้างนักเศรษฐศาสตร์รุ่นใหม่	บ.กศ.	15,300	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 46 ศึกษาดูงานเพื่อการเรียนรู้เศรษฐกิจชุมชนและการประกอบธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	บ.กศ.	59,500		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องนักบัญชี 5 G (Upskill and Reskill) สู่ทักษะเชิงนวัตกรรมนักคิดธุรกิจยุคใหม่อนุรักษ์สินค้าพื้นบ้านไทย (OTOP69)	บ.กศ.	77,600				✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 48 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเป็นที่ปรึกษาและการเป็นวิทยากรด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และประกวดทักษะเส้นทางสู่โค้ชมืออาชีพ (HR Coaching by Pro. Coach)	บ.กศ.	90,800		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 49 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	บ.กศ.	99,000		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	94,600	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 51 ศึกษาเรียนรู้และเก็บเส้นทางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	บ.กศ.	91,000		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 52 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการท่องเที่ยว	บ.กศ.	26,200	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 53 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาคุณภาพลักษณะของนักการตลาด	บ.กศ.	57,100	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 54 ศึกษาดูงานด้านการตลาด	บ.กศ.	47,900				✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 55 ศึกษาดูงาน ICT เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการเป็นนักคอมพิวเตอร์	บ.กศ.	125,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 56 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) สำหรับนักศึกษาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	บ.กศ.	40,200		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 57 ศึกษาดูงานกระบวนการผลิตและแปรรูปสินค้าในท้องถิ่นกรณีศึกษาผู้ประกอบการขนาดเล็ก	บ.กศ.	7,200	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 58 ศึกษาดูงานการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อประกอบธุรกิจ	บ.กศ.	42,200		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 59 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	กศ.บป.	144,700	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 60 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	กศ.บป.	48,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 61 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเตรียมความพร้อมเข้าสู่การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติในสาขาผู้ประกอบการอาหารไทย	บ.กศ.	12,000	✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 62 ศึกษาดูงานของนักศึกษาหลักสูตร วท.บ.เคมี	บ.กศ.	12,400		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 63 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจในวิชาชีพเทคโนโลยีชีวภาพ	บ.กศ.	8,400				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 64 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AI for Software Engineering	บ.กศ.	43,300		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาเว็บแอปพลิเคชันสมัยใหม่ด้วย JavaScript Framework	บ.กศ.	76,900			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 66 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Style Spark : สไตล์ที่ใช้แต่งที่ชอบสำหรับนักศึกษาในยุคศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	11,500		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AI for Learning Success: การประยุกต์ใช้ AI เพื่อการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ	บ.กศ.	5,300		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 68 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมทักษะวิชาชีพสำหรับบัณฑิต การเกษตร ชั้นปีที่ 2	บ.กศ.	34,600			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 69 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดกระบวนการสอนในรูปแบบ STEM	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 70 ศึกษาดูงานสำหรับ นักศึกษาคณะครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	61,000				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 72 พัฒนานักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	100,000	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 73 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล	บ.กศ.	8,500				✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 74 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเป็นผู้ประกอบการในยุคดิจิทัล สำหรับนักศึกษา	บ.กศ.	9,500				✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 75 ศึกษาดูงานในสถาน ประกอบการด้านการออกแบบ	บ.กศ.	95,400		✓			คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 76 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) สู่การทำงาน ด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	19,000		✓			คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 77 จัดงานตลาดนัดสถานประกอบการ (SKRU JOB FAIR 2026)	บ.กศ.	252,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 78 บรรยายเรื่อง เส้นทางกา เป็นผู้ประกอบการมืออาชีพในโลกแห่งอนาคต	บ.กศ.	10,600				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 79 อบรมเรื่อง ระบบกา จัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001)	บ.กศ.	8,500	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 80 สัมมนาสนสัมพันธ์ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ครั้งที่ 3	บ.กศ.	21,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 81 อบรมเชิงปฏิบัติเรื่อง การ เสริมทักษะความเป็นเลิศของนักศึกษา หลักสูตร วศ.บ. วิศวกรรมโลจิสติกส์ใน ศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	33,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 82 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Soft Skills ของนักศึกษาหลักสูตร วิศวกรรมโลจิสติกส์นำไปสู่ Smart Engineering	บ.กศ.	14,000	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 83 อบรมเชิงปฏิบัติเรื่อง การ เพิ่มทักษะการประยุกต์ใช้ AI สำหรับการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	31,000				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 84 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะวิชาชีพด้านเครื่องจักรกลอัตโนมัติ	บ.กศ.	55,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 85 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะด้านงานเชื่อมอาร์คด้วยลวดเชื่อม ไฟฟ้า	บ.กศ.	55,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 86 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	13,400	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกวิชาชีพ	กิจกรรมที่ 87 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างมาตรฐานวิชาชีพ	บ.กศ.	3,600	✓				คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
					รวมงบประมาณ		3,356,800							
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานในรายวิชาของ นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	44,400	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคเฉพาะอย่างแนวทางโคบาล	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เครื่องจักรกลการเกษตรอัจฉริยะ	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 4 แข่งขันทักษะวิชาการและ วิชาชีพ	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สัตวาลมมืออาชีพ	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 6 นิทรรศการแสดงผลงานด้าน เทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร (FIT Exhibition)	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เรียนรู้เทคโนโลยี Aqua-IOT สำหรับการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สื่อสารสร้างสรรค์ ส่งเสริมเกษตรรอบ ด้านบริหารจัดการแบบองค์รวม	บ.กศ.			✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้ กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น	บ.กศ.		✓				คณะครุศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 10 ศึกษาดูงานเรื่อง การจัดการเรียนการสอนด้านการศึกษาพิเศษ สำหรับบุคลากรศึกษาพิเศษ	บ.กศ.	12,300		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 11 ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ.	1,094,200	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 12 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	16,000		✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 13 สัมมนาระหว่างฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (คบ.เงิน)	บ.กศ.	3,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 14 ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต	กศ.บป.	118,700		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 15 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพรัฐประศาสนศาสตร์	กศ.บป.	29,100	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 16 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องปลูกจิตอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนอนุรักษ์รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 17 ศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.				✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 18 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	119,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีที่ 15	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 20 ประกวดทักษะทางวิชาชีพนิเทศศาสตร์ ปีที่ 9 และการแข่งขัน E-sport	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพเพื่อสร้างนัก เศรษฐศาสตร์รุ่นใหม่	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 22 ศึกษาดูงานเพื่อการเรียนรู้ เศรษฐกิจชุมชนและการประกอบธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 23 ศึกษาดูงานการบัญชีธุรกิจ และวิสาหกิจชุมชนยั่งยืน	บ.กศ.	177,600	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 24 ศึกษาดูงานด้านทรัพยากร มนุษย์สู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ	บ.กศ.	76,000		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 25 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเป็นที่ปรึกษาและการเป็นวิทยากร ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และ ประกวดทักษะเส้นทางสู่โค้ชมืออาชีพ (HR Coaching by Pro. Coach)	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 26 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 28 ศึกษาเรียนรู้และเก็บ เส้นทางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 29 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการท่องเที่ยว	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณภาพลักษณะของนักการตลาด	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 31 ศึกษาดูงานด้านการตลาด	บ.กศ.				✓		คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 32 ศึกษาดูงาน ICT เพื่อ เสริมสร้างศักยภาพการเป็นนัก คอมพิวเตอร์	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) สำหรับนักศึกษาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 34 ศึกษาดูงานกระบวนการ ผลิตและแปรรูปสินค้าในท้องถิ่น กรณีศึกษาผู้ประกอบการขนาดเล็ก	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 35 ศึกษาดูงานการใช้ ทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อประกอบธุรกิจ	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 36 ศึกษาดูงานการจัดการ นวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้	บ.กศ.	206,800	✓	✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 37 บริหารงานคณะวิทยาการ จัดการ	กศ.บป./บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 38 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	กศ.บป.		✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 39 ศึกษาดูงานสำนักงานบัญชี คุณภาพและวิสาหกิจชุมชน	กศ.บป.	45,500	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 40 ฝึกทักษะการเป็นนัก จัดการและฝึกประสบการณ์วิชาชีพ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการ	กศ.บป.	15,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 41 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	34,100	✓	✓	✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 42 นิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	234,800	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 43 สัมมนานักศึกษาหลังฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	43,200	✓	✓	✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 44 นิเทศนักศึกษาปฏิบัติการ สอนในสถานศึกษา 1-4	บ.กศ.	37,900	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "เทคนิคการออกแบบกิจกรรมเพื่อจัดค่าย คณิตศาสตร์"	บ.กศ.	40,800				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการใช้ AI และ Power BI ในการ ออกแบบสื่อและนำเสนอข้อมูล	บ.กศ.	31,200				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประยุกต์ใช้ทักษะชีววิทยาเพื่อสร้าง นวัตกรรมท้องถิ่น	บ.กศ.	14,900			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 48 ศึกษาดูงานของนักศึกษา หลักสูตรชีววิทยา	บ.กศ.	59,700		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 49 ศึกษาดูงานของนักศึกษา หลักสูตรเทคโนโลยีชีวภาพ	บ.กศ.	1,800		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AI for Software Engineering	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 51 ศึกษาดูงานของนักศึกษา หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม	บ.กศ.	111,200		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 52 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดกระบวนการสอนในรูปแบบ STEM	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 53 ศึกษาดูงานสำหรับ นักศึกษาครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 54 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการเรียนรู้การจัดกิจกรรมสำหรับ ครูฝึก	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 55 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสื่อสารและทักษะการใช้อุปกรณ์ใน การวิจัย	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 56 สัมมนาเรื่อง การพัฒนา ประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าว สู่การทำงานแก่นักศึกษา	บ.กศ.	15,000		✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 57 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ค่ายผู้นำนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	บ.กศ.	14,300			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 58 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึก ประสบการณ์ทางสาธารณสุขศาสตร์ ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	6,400	✓		✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 59 นิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	79,200	✓	✓		✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 60 สัมมนานักศึกษาหลังฝึก ประสบการณ์ทางสาธารณสุขศาสตร์ ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	2,500	✓		✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 61 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างแรงบันดาลใจ ใฝ่คุณธรรม จริยธรรม พัฒนาจิตวิญญาณความเป็นครู และจรรยาบรรณวิชาชีพครู (E-PLC) สู่ครู มืออาชีพในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	10,800	✓				วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 62 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาเทคนิคการสื่อสารภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษและพัฒนาทักษะทาง เทคโนโลยีและดิจิทัลเพื่อวิชาชีพครู	บ.กศ.	9,800	✓				วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 63 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมทักษะชีวิต เป็นอยู่วิถีพอเพียง และรู้เท่าทันทางการเงินของนักศึกษา วิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	9,800		✓			วิทยาเขตสตูล		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 64 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูและการปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	20,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 65 อบรมเรื่อง การพัฒนาที่ยั่งยืน SDG ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	4,100				✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 66 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนเพื่อส่งเสริมศักยภาพทางการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การเป็นนักดนตรีมืออาชีพ	บ.กศ.	96,600		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 67 แสดงผลงานด้านดนตรีไทย	บ.กศ.	10,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 68 นิทรรศการแสดงผลงานศิลปนิพนธ์	บ.กศ.	20,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 69 แสดงผลงานนาฏยรังสรรค์สู่ชุมชน	บ.กศ.	25,100		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 70 นิทรรศการแสดงผลงานออกแบบนิพนธ์	บ.กศ.	10,000			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการฝึกทักษะนาฏศิลป์พื้นฐานเพื่อการเป็นครู	บ.กศ.	2,000	✓				คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 72 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาทักษะการแสดงเพื่อการเป็นครูคุณภาพ	บ.กศ.	7,100		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 73 คณาจารย์นิเทศก์นักศึกษาปฏิบัติงานฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	9,000				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 74 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การจัดการเรียนรู้ในยุคดิจิทัลด้วยแนวคิดเชิงรุกและการประเมินที่หลากหลาย	บ.กศ.	217,800			✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 75 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาแกนนำสุขภาพ	บ.กศ.	91,400		✓			สำนักงานอธิการบดี		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 76 ประกวดโครงงานนักศึกษา ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี ครั้งที่ 3	บ.กศ.	75,500		✓			คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 77 นิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ ภาคปกติ คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	52,500	✓	✓			คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		2,076,200							
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเรื่อง การเรียนรู้แบบ บูรณาการกับการทำงาน	บ.กศ.	3,000		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AI for Software Engineering	บ.กศ.			✓			คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 3 บรรยายเรื่อง การเตรียม ความพร้อมนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจ ศึกษาและสหกิจศึกษานานาชาติ	บ.กศ.	46,200	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 4 นิเทศนักศึกษาปฏิบัติงาน สหกิจศึกษาและสหกิจศึกษานานาชาติ	บ.กศ.	1,424,000	✓	✓		✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 5 ประกวดผลงานนักศึกษาสห กิจศึกษาและบูรณาการระดับ มหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2569	บ.กศ.	120,000		✓			สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง หลักสูตร "คณาจารย์นิเทศ CWIE สำหรับ ผู้ที่ไม่เคยอบรม (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2566)"	บ.กศ.	483,000			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					รวมงบประมาณ		77,203,100							
				โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จ การศึกษามาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออก กลางคัน	กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะครุศาสตร์	บ.กศ./งปม	2,630,400	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานคณะ เทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ./งปม.	11,578,000	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยีการเก		✓
					กิจกรรมที่ 3 บริหารจัดการคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ./ กศ.บป./งปม	34,435,800	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 4 บริหารงานคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ./ กศ.บป./งปม	5,157,900	✓	✓	✓	✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานคณะวิทยาการ จัดการ	บ.กศ./งปม.	4,202,600	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 6 ประกวดทักษะทางวิชาชีพ นิเทศศาสตร์ ปีที่ 9 และการแข่งขัน E-sport	บ.กศ.			✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง นักบัญชี 5 G (Upskill and Reskill) สู่ ทักษะเชิงนวัตกรรมนักคิดธุรกิจยุคใหม่ อนุรักษ์สินค้าพื้นบ้านไทย (OTOP69)	บ.กศ.					✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้อย่างมี คุณภาพตามกรอบมาตรฐานการศึกษา แห่งชาติ (ทวนสอบ)	บ.กศ.	10,000	✓	✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 9 จัดหาครุภัณฑ์เพื่อการเรียน การสอน	บ.กศ.	498,500	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 10 บริหารงานคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ./ กศ.บป./งปม	16,522,600	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมเข้าสู่การทดสอบ มาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติใน สาขาผู้ประกอบการอาหารไทย	บ.กศ.		✓				คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาเว็บแอปพลิเคชันสมัยใหม่ด้วย JavaScript Framework	บ.กศ.				✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 13 พัฒนานักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.						คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
2. นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ					กิจกรรมที่ 14 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ./งปม.	768,300	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 15 บริหารจัดการวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	1,312,400	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล		✓
					กิจกรรมที่ 16 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ. 2568	กศ.บป.	66,200				✓	สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเรื่อง การสืบค้นข้อมูลและการใช้สารสนเทศเพื่อการเรียบเรียงวิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระระดับบัณฑิต	บัณฑิตศึกษา	20,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		✓
	2. นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	275	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามิติดและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	รวมงบประมาณ		765,600							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.						คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการของนักศึกษา	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมวิชาการและการนำเสนอผลการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ศึกษา	บ.กศ.	50,400		✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องฝึกทักษะการนำเสนอผลงานวิชาการอย่างมืออาชีพ	บ.กศ.		✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการใช้ AI เพื่อการนำเสนอผลงานด้วยอินโฟกราฟฟิก	บ.กศ.	17,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 6 เผยแพร่ผลงานวิจัยในงานประชุมวิชาการ และเข้าร่วมการแข่งขันทักษะทางวิชาการ	บ.กศ.	296,800	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 7 เผยแพร่ผลงานวิจัยและการ ประชุมวิชาการ และเข้าร่วมการแข่งขัน ทักษะวิชาการ	กศ.บป.	31,500	✓	✓	✓	✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ฝึกทักษะการนำเสนอผลงานวิชาการ อย่างมืออาชีพ	กศ.บป.	11,600			✓		คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ฝึกทักษะการนำเสนอผลงานวิชาการ อย่างมืออาชีพ	บ.กศ.	51,000	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 10 ปฐมนิเทศก่อนฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	9,800	✓	✓			คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 นำเสนอผลงานสร้างสรรค์ และเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	100,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 12 ประชุมวิชาการและเวที แลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างสรรค์ผลงาน วิชาการในสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	บ.กศ.	43,500			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 13 พัฒนาทักษะนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้านวิชาการและ วิชาชีพ	บ.กศ.	154,000	✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	
					โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการ แข่งขันในเวทีระดับชาติและ นานาชาติ	รวมงบประมาณ	6,533,000							
					กิจกรรมที่ 1 แข่งขันทักษะวิชาการและ วิชาชีพ	บ.กศ.	276,600		✓			คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนงบประมาณการ นำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทาง วิชาการของนักศึกษา	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมวิชาการและการ นำเสนอผลการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และ วิทยาศาสตร์ศึกษา	บ.กศ.						คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 4 จัดงานประกวด Internationla Day เรียนรู้วัฒนธรรม นานาชาติ	บ.กศ.	18,000				✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 นำเสนอผลงานสร้างสรรค์ และเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.						คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 6 สนับสนุนงบประมาณการ นำเสนอผลงานทางวิชาการและประกวด แข่งขันของนักศึกษา	บ.กศ.	62,000	✓	✓	✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 สนับสนุนนักศึกษาหลักสูตร ศบ.ม.สาขาวิชาดนตรีศึกษา เข้าร่วม กิจกรรมการประชุมทางวิชาการ/ตีพิมพ์ บทความวิจัยในวารสาร	บัณฑิตศึกษา	45,600	✓	✓	✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 ARIT Christmas English Sparkle ประกวดความสามารถทาง ภาษาอังกฤษ	บ.กศ.	17,000	✓				สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	✓	
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2569	บ.กศ.	6,113,800			✓		สำนักงาน อธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 10 พัฒนาทักษะนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้านวิชาการและ วิชาชีพ	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	
					รวมงบประมาณ		435,900							
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและ สนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึกที่ดี ต่อสถาบันชาติ ศาสนา และ พระมหากษัตริย์	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างอุดมการณ์ความรักชาติของ นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร (คทก.)	บ.กศ.	16,200	✓				คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาและปลูกฝังจิตวิญญาณความ เป็นครูให้มีความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์	บ.กศ.	75,600	✓				คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 3 พิธีลงนามถวายพระพร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราช กุมารี (คคศ.)	บ.กศ.	12,500			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 จัดงานสร้างจิตอาสาเพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ประจำปี พ.ศ. 2569 (คมส.)	บ.กศ.		✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 จัดงานมหกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เฉลิมพระ เกียรติ "Science and Tech Festival 2026" (ควท.)	บ.กศ.					✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง ค่ายผู้นำเยาวชน พลเมืองดีตามวิถี ประชาธิปไตย ที่มีความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ของนักศึกษาวิทยา เขตสตูล	บ.กศ.	15,300		✓			วิทยาเขตสตูล	✓	
					กิจกรรมที่ 7 ประกวดภาพวาด/ภาพถ่าย ภายใต้หัวข้อ "รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์"	บ.กศ.	24,000		✓			คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 จัดงานแสดงดนตรี H.M. Song อว. บรรเลงเพลงของพ่อ	บ.กศ.	75,800	✓				สำนักงาน อธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 9 จัดงานวันราชภัฏ ประจำปี 2569	บ.กศ.	75,000		✓			สำนักงาน อธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 10 จัดงานเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมล ลักษณ พระบรมราชินี เนื่องในโอกาสวัน เฉลิมพระชนมพรรษา	บ.กศ.	40,500			✓		สำนักงาน อธิการบดี	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบบุคลากร	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 11 จัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระ ชนมพรรษา	บ.กศ.	40,500				✓	สำนักงาน อธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 12 จัดงานเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพัน ปีหลวง เนื่องในโอกาสวันมหามงคลเฉลิม พระชนมพรรษา	บ.กศ.	60,500				✓	สำนักงาน อธิการบดี	✓	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ					รวมงบประมาณ		625,711,900						594,546,500	30,483,300
Objective 1 เสริมสร้าง ความมั่นคงทางอาชีพและ สวัสดิการ	1. บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill/New skill	โครงการ/ กิจกรรม	55	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพ บุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี	รวมงบประมาณ		6,354,600							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง การพัฒนา ศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสู่การ เป็นมืออาชีพ	บ.กศ.	82,300			✓		คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพคณะครุ ศาสตร์	บ.กศ.	579,400	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้างทักษะในการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง และรายงานการ ควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	บ.กศ.	77,200	✓				หน่วย ตรวจสอบภายใน		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยในองค์กรและการจัดการ สิ่งแวดล้อม	บ.กศ.	34,000			✓		คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การผลิตคอนเทนต์เพื่อสร้างภาพลักษณ์ ของหลักสูตรและองค์กรในยุคดิจิทัล	บ.กศ.	27,200	✓				คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้วย เทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ (AI) สู่ การพัฒนาสมรรถนะในยุคดิจิทัล	บ.กศ.	533,000			✓		คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมทางวิชาการของ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ทั้ง ในและต่างประเทศ	บ.กศ.	2,591,100	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการความรู้ (KM) ด้านการพัฒนา ความรู้ด้าน AI สำหรับการเขียน textbook รายงานวิจัยและบทความวิจัย	บ.กศ.	129,200	✓				คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการความรู้ (KM) ด้านการพัฒนา ความรู้ด้าน AI ในงานสำนักงาน	บ.กศ.	21,400	✓		✓		คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 10 พัฒนาบุคลากรหลักสูตร การจัดการนวัตกรรมการเข้าร่วมกับบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	บ.กศ.	60,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาห้องปฏิบัติการและการสอบ เทียบเครื่องมือวัดตามมาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ.				✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 12 พัฒนาอาจารย์ บุคลากร สายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	บ.กศ.	937,000	✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 13 ศึกษาดูงานของผู้บริหาร และบุคลากร สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	บ.กศ.	82,200			✓		สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ		✓
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้ปฏิบัติงานการจัดการศึกษามีอาชีพ	บ.กศ.	44,400	✓		✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		349,900							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง การพัฒนา ศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสู่การ เป็นมืออาชีพ	บ.กศ.				✓		คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาบุคลากรคณะครุ ศาสตร์	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ประเมินผลและทบทวนการดำเนิน ยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์	บ.กศ.	11,000				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง มนุษย์มดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียน การสอน การวิจัย สำหรับสาย มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ.	50,000		✓			คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 บรรยาย/อบรมเชิง ปฏิบัติการ/สัมมนาและศึกษาดูงานของ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สุขภาวะการจัดการความรู้ (KM) ด้าน กายและจิตใจในการสร้างความสุขใน องค์กร	บ.กศ.	36,000		✓			คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 7 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การจัดการความรู้ KM (การเรียนรู้การ สอนและการวิจัย)	บ.กศ.	8,500		✓			คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเครือข่ายสำนักวิทย บริการ ทั่วประเทศ ครั้งที่ 13	บ.กศ.	80,500		✓			สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ		✓
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเครือข่ายสำนักวิทย บริการ เขตภูมิภาคใต้ Sraritnet ครั้งที่ 14	บ.กศ.	70,600			✓		สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 10 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ.	16,800			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทำแผนและการซ้อมเตรียมความ พร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉินในปัจจุบัน	บ.กศ.	76,500		✓			สำนักงาน อธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 12 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทบทวนแผนประจำปีและระบบคุณภาพ ของห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.		✓				สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและ สนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้า สู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่ง ที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ		2,443,300							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง การพัฒนา ศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรสู่การ เป็นมืออาชีพ	บ.กศ.				✓		คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาความรู้ความ เชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	300,000	✓	✓	✓	✓	คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการ	บ.กศ.	1,000,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 4 บรรยาย/อบรมเชิง ปฏิบัติการ/สัมมนาและศึกษาดูงานของ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 5 พัฒนาความรู้ความ เชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	880,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการ จัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 6 พัฒนาอาจารย์ บุคลากร สายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		✓
					กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	31,400			✓		คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	187,400	✓	✓	✓	✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บัณฑิตศึกษา	44,500	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 10 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ.				✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องทักษะการใช้ภายในการเขียนหนังสือราชการ	บ.กศ.					✓	สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 12 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
Objective 2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	1. รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้/ทุนวิจัย/บริการวิชาการ - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้น - ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	20 42	โปรแกรมที่ 1 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืน	รวมงบประมาณ		1,560,000							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจสงขลาพาเลซ	รายได้และผลประโยชน์	120,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักกุลขวัลย์	รายได้และผลประโยชน์	640,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 3 บริหารสระว่ายน้ำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รายได้และผลประโยชน์	800,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
				โปรแกรมที่ 2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อให้เกิดรายได้	รวมงบประมาณ		32,800							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องทรัพย์สินทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	บ.กศ.	32,800		✓	✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓
				โปรแกรมที่ 3 สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		18,939,000							
					กิจกรรมที่ 1 คำหนังสือเรียน	งปม.	369,700	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 2 อุปกรณ์การเรียน	งปม.	256,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 3 เครื่องแบบนักเรียน	งปม.	254,200	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 4 การจัดการเรียนการสอน	งปม.	1,443,500	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	งปม.	400,300	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 6 บริหารการศึกษาสำหรับ นักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ	งบสาธิตฯ	15,583,930	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การให้ความรู้ ทักษะการปฏิบัติเครื่อง ดนตรีไวโอลิน วงเครื่องสาย Satit String Ensemble	งบสาธิตฯ	162,940	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เด็กปฐมวัยสาธิตว่ายน้ำเป็น เล่นน้ำ ปลอดภัยระดับชั้นปฐมวัย(อนุบาล 2 และ อนุบาล 3)	งบสาธิตฯ	192,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 9 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียน ระดับปฐมวัย (บ้านสาธิต) และระดับ ปฐมวัย (อนุบาล 1)	งบสาธิตฯ	7,900	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 10 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียน ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ปีการศึกษา 2569	งบสาธิตฯ	9,000	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการ กิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของ นักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ ผลงานสู่สาธารณชน	งบสาธิตฯ	56,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 12 กีฬาคบครัวอนุบาล สัมพันธ์ ปีการศึกษา 2568	งบสาธิตฯ	7,000		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 13 ค่ายภาษาอังกฤษ ห้องเรียนพิเศษ MEP (MEP English Camp)	งบสาธิตฯ	4,000		✓		✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 14 จัดงานคอนเสิร์ตวง เครื่องสายSatit String Ensemble	งบสาธิตฯ	54,000		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 15 ปัจฉิมสาธิต รุ่นที่ 36 สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6	งบสาธิตฯ	8,780		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 16 สัมมนาวิชาการการ นำเสนองานวิจัยและนวัตกรรมของ โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	งบสาธิตฯ	10,570		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 17 ปฐมนิเทศสร้างความ เข้าใจสำหรับ ผู้ปกครองระดับปฐมวัย โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	งบสาธิตฯ	5,700			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 18 สวนภาษา MEP	งบสาธิตฯ	10,000			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 19 บรรยายพิเศษ เรื่อง ออก กำลังกายลดภาวะน้ำหนักเกินเกณฑ์	งบสาธิตฯ	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการ ช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน	งบสาธิตฯ	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 21 ปฐมนิเทศสร้างความ เข้าใจสำหรับผู้ปกครองระดับ ประถมศึกษาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา	งบสาธิตฯ	11,880			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 22 บรรยายพิเศษให้ความรู้ สำหรับผู้ปกครอง เรื่อง การประเมิน พัฒนาการลูกน้อยสู่การปฏิบัติของ ผู้ปกครองในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน	งบสาธิตฯ	2,200			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 23 บรรยายพิเศษ เรื่อง ร่วม ใจต้านภัยยาเสพติด	งบสาธิตฯ	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 24 กีฬาสีสาธิตเกมส์	งบสาธิตฯ	54,000				✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 25 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2570	งบสาธิตฯ	-	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 26 อังกลู่งพื้นบ้านหนูน้อย สืบสานวัฒนธรรมไทยระดับชั้นปฐมวัย (อนุบาล 2)	งบสาธิตฯ	-	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 27 ยกระดับมาตรฐาน โภชนาการในโรงเรียน	งบสาธิตฯ	-	✓				โรงเรียนสาธิตฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 28 สอดคล้องศึกษาสำหรับ นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 ปี การศึกษา 2567	งบสาธิตฯ	-	✓				โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การลดการกินหวานเพื่อสุขภาพ สาธิต หวานน้อยอร่อยได้	งบสาธิตฯ	-	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 30 ตลาดนัดโรงเรียน	งบสาธิตฯ	-		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 31 โรงเรียนและชมรม ผู้ปกครองร่วมมือในการพัฒนาสมรรถนะ ผู้เรียน	งบสาธิตฯ	-	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 32 สร้างเครือข่ายผู้ปกครอง ชุมชน โดยการจัดกิจกรรมสาธิตสังสรรค์ สาธิตฟันทัน	งบสาธิตฯ	-	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 33 พัฒนามหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	งบสาธิตฯ	30,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
				โปรแกรมที่ 4 อบรมและพัฒนา ศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหา ทุนวิจัย	รวมงบประมาณ		376,300							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง หลักสูตรผู้ตรวจประเมินภายใน SROI Evaluator ด้วยหลักการวิเคราะห์ ผลตอบแทนทางสังคม ระดับ 1	งปม.	253,700	✓				สำนักงาน อธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลตอบแทนทางสังคมจาก การลงทุน SROI สำหรับกลุ่มนักวิจัยและ ผู้จัดทำโครงการ	งปม.	52,200	✓				สำนักงาน อธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์"	บ.กศ.	70,400		✓			สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้	กิจกรรมที่ 4 พัฒนาศักยภาพ กระบวนการทำงาน และศึกษาดูงานเพื่อ ขับเคลื่อนงานด้านบริหารงานวิจัย/งาน ด้านจรรยาบรรณการวิจัยในมนุษย์และสัตว์/ งานบริหารจัดการงานบริการวิชาการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นของบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนา (สวพ.)	บ.กศ.		✓	✓	✓		สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					รวมงบประมาณ		427,400							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึก ประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจสงขลาพาเลซ	รายได้และ ผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักกษัตริย์	รายได้และ ผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 3 บริหารสรวายน้ำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รายได้และ ผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพบุคลากรใน ห้องปฏิบัติการทดสอบตามเกณฑ์	บ.กศ.	44,800			✓		สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 5 ยกระดับการรักษา มาตรฐานของห้องปฏิบัติการทดสอบตาม มาตรฐาน ISO/IEC17025	บ.กศ.	280,900	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 6 ตรวจสอบติดตามประเมิน ความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบโดย หน่วยงานภายนอก	บ.กศ.	56,300				✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 7 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทบทวนแผนประจำปีและระบบคุณภาพ ของห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	3,400	✓				สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การได้ตอบฉุกเฉินจากการทำงานใน ห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	23,000		✓			สถาบันวิจัย และพัฒนา		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาห้องปฏิบัติการและการสอบเทียบเครื่องมือวัดตามมาตรฐาน ISO 17026	บ.กศ.	19,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		✓
	2. ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	เรื่อง	23	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้าน	รวมงบประมาณ		566,006,500							
					กิจกรรมที่ 1 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	บ.กศ.	31,948,500	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	65,325,800	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 เตรียมจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2571 - 2575) และประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	310,100			✓		มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาลในองค์กร	บ.กศ.	14,400		✓			มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 5 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	งปม.	384,420,400	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาด้านสังคม	งปม.	74,554,900	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 7 บริหารงานมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลาด้านวิทย์	งปม.	4,750,500	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	บ.กศ.	223,200			✓		คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี ปรับแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ"	บ.กศ.	20,400				✓	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาการจัดการความรู้ และสัมมนาทบทวนแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับ ทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	บ.กศ.	9,800			✓		วิทยาเขตสตูล	✓	
					กิจกรรมที่ 11 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	1,500				✓	คณะ ศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 12 ประชุมเชิงปฏิบัติการการ ทบทวนแผนปฏิบัติราชการประเมินผล และแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบ OKRs	บ.กศ.	6,800			✓		สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	✓	
					กิจกรรมที่ 13 บริหารงานสำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	บ.กศ.	965,500	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 14 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนัก ศิลปะและวัฒนธรรมและแผนปฏิบัติ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	บ.กศ.	1,700			✓		สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 15 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และทบทวน แผนยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2569	บ.กศ.	7,500		✓		✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	✓	

[illegible]

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service	รวมงบประมาณ		24,528,000							
					กิจกรรมที่ 1 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	กศ.บป.	12,350,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	บ.กศ.	6,160,400	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
					กิจกรรมที่ 3 บริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ.	1,436,600	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี	บ.กศ.	1,404,100	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา	บ.กศ.	1,840,200	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	บ.กศ.	1,336,700	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓	
					กิจกรรมที่ 7 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กศ.บป.		✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล	รวมงบประมาณ		3,725,200							
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	กศ.บป./บัณฑิต	3,712,500	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	บ.กศ.				✓		คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในสำนักงานเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน	งปม.	12,700	✓				สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการใช้ AI สำหรับการปฏิบัติงาน	บ.กศ.				✓		สำนักงานอธิการบดี	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ	งบประมาณ		
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การยกระดับการประชาสัมพันธ์ในยุค ดิจิทัล	บ.กศ.				✓		สำนักงาน อธิการบดี	✓			
				โปรแกรมที่ 4 ศึกษาแนวทางเพื่อ เตรียมความพร้อมในการเป็น มหาวิทยาลัยในกำกับ	รวมงบประมาณ		-									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาห้องปฏิบัติการและการสอบ เทียบเครื่องมือวัดตามมาตรฐาน ISO 17026	บ.กศ.			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓				
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับการรักษา มาตรฐานของห้องปฏิบัติการทดสอบตาม มาตรฐาน ISO/IEC17025	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓			
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาห้องปฏิบัติการและการสอบ เทียบเครื่องมือวัดตามมาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ.			✓		คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	✓				
	3. พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์มีตำแหน่งทาง วิชาการ - อาจารย์มีคุณวุฒิระดับ ปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	41	ร้อยละ	48	ร้อยละ	10	รวมงบประมาณ	849,700							
								กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบริหารโครงการวิจัย	บ.กศ.	1,800	✓			คณะครุศาสตร์	✓	
								กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการ	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓
กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผลักดันเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการด้าน บริหารธุรกิจ								บ.กศ.	90,300	✓	✓	✓		คณะวิทยาการ จัดการ	✓	
กิจกรรมที่ 4 พัฒนาความร่วมมือทาง วิชาการและการบริหารจัดการกับ หน่วยงานภายนอก								บ.กศ.		✓	✓			สถาบันวิจัย และพัฒนา	✓	
กิจกรรมที่ 5 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/ เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม								บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบทันฐาน	งบบุคลากร
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการใช้เทคนิค Ai ในการเขียนหนังสือ/ตำราเชิงวิชาการ สำหรับขอตำแหน่งทางวิชาการด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	บ.กศ.	75,500	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการจัดการความรู้ด้านการเขียนและตีพิมพ์ผลงานวิชาการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม "สานสัมพันธ์/เส้นทางสู่ฝันแบ่งปันแนวทางการเขียนและตีพิมพ์ผลงานวิชาการ"	บ.กศ.		✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาและเร่งรัดศักยภาพอาจารย์ให้มีตำแหน่งทางวิชาการ	กศ.บป	348,200			✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาและเร่งรัดศักยภาพผู้มีตำแหน่งทางวิชาการให้มีตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	กศ.บป.	333,900			✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ ปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓	
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือวารสารนานาชาติ	รวมงบประมาณ		119,200							
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	63,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 เผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัยคณะวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	42,200	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 3 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ.	14,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓	

[illegible]

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสมและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ OKR เป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีหน้าที่รายงานผลทุก OKR และโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และ OKR ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือระดับโครงการต่าง ๆ โดยในระดับกิจกรรมอาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโปรแกรมไม่เปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณ การดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับ OKR ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินใน OKR นั้น ๆ โดยให้หน่วยงานขอให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเป็นลำดับ

ภาคผนวก

นิยามศัพท์

1. "Super Key Results หรือ Super KR" ในแผนยุทธศาสตร์ หมายถึง ผลลัพธ์หลักที่สำคัญสูงสุด (Key Result) ซึ่งสามารถวัดผลได้ชัดเจน และมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จของเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่องค์กรต้องการบรรลุเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายหลักอย่างมีประสิทธิภาพ
2. **หลักสูตรนานาชาติ** หมายถึง หลักสูตรที่เปิดสอนเป็นภาษาอังกฤษหรือภาษาอื่นทั้งหมดที่ไม่ใช่ภาษาไทย
3. **หลักสูตรทันสมัย** หมายถึง หลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าในศาสตร์สาขาต่าง ๆ
4. **หลักสูตรแนวใหม่** ได้แก่ หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตร WIL/CWIE หลักสูตร 2 ปริญญา และหลักสูตร sandbox โดยแต่ละหลักสูตรมีรายละเอียดดังนี้

1) หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หมายถึง หลักสูตรที่มีการรวมเนื้อหาสาระของวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตรที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายกัน และมีทักษะในการเรียนรู้เชื่อมโยงสัมพันธ์เป็นสิ่งเดียวกัน อีกทั้งสอดคล้องกับบริบทการเรียนรู้ของสังคมอย่างสมดุล มีความหมายแก่ผู้เรียนและให้โอกาสผู้เรียนในการปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเองให้มากที่สุด

2) หลักสูตรสหวิทยาการ หมายถึง หลักสูตรที่ใช้ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติมาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น

3) หลักสูตร CWIE (Cooperative and Work Integrated Education) หมายถึง หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต

4) หลักสูตร WIL (Work Integrated Learning) หมายถึง หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนด้วยการเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ในชั้นเรียนหรือสถานศึกษากับประสบการณ์การทำงานในแหล่งเรียนรู้ในสภาพจริงนอกสถานศึกษาที่ได้รับการออกแบบไว้ในหลักสูตรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนด

5) หลักสูตร 2 ปริญญา หมายถึง หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนปริญญา 2 สาขา โดยใช้เวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าการแยกเรียนปริญญา 2 ใบแบบปกติทั่วไป ซึ่งบัณฑิตอาจได้รับปริญญาจากสถาบันเดียวกันหรือต่างสถาบันก็ได้ ขึ้นอยู่กับว่าหลักสูตรนั้น ๆ ออกแบบมาให้นักศึกษาเรียน 2 สาขาวิชาในมหาวิทยาลัยเดียวกันแต่ต่างคณะ หรือมีการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอื่นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออาจจะเป็นการเรียนปริญญาตรีควบปริญญาโท หรือปริญญาโทควบปริญญาเอก

6) หลักสูตร sandbox หมายถึง หลักสูตรการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา เป็นการผลิตบัณฑิตที่ไม่สามารถทำได้ด้วยข้อกำหนดมาตรฐานการอุดมศึกษาที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือมีเหตุผลหรือความจำเป็นอย่างหนึ่งที่สมควรยกเว้นมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อให้เกิดนวัตกรรมการศึกษาขึ้น เป็นการจัดการศึกษาเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญา ทั้งระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา รวมถึงการจัดการการศึกษาที่ไม่มุ่งปริญญา แต่จะมีการเทียบโอนเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญาในภายหลัง โดยให้ความสำคัญกับผลสัมฤทธิ์เชิงสมรรถนะที่เกิดขึ้นแก่ผู้เรียนอย่างแท้จริง เน้นผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์นโยบายหรือยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผลิตกำลังคนสมรรถนะสูงตามความต้องการของประเทศและสร้างนวัตกรรมการศึกษาขึ้น อีกทั้งต้องประกาศให้สาธารณชนและผู้เรียนรับทราบว่าเป็นหลักสูตรการจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา

5. หลักสูตรระยะสั้น ประกอบด้วย

- 1) หลักสูตรระยะสั้นคลั่งหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลั่งหน่วยกิตตามข้อบังคับคลั่งหน่วยกิต (ในอนาคต)
- 2) หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลั่งหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)
- 3) หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลั่งหน่วยกิต)
- 4) หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลั่งหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

6. **เครือข่ายด้านวิชาการ** หมายถึง เครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชน

7. **ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น** หมายถึง ศูนย์ในการรวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาการ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดและให้บริการแก่ชุมชนท้องถิ่น

8. **ผู้ประกอบการ** คือ ผู้ก่อตั้งธุรกิจหรือบริการโดยใช้เงินทุนของตนเองหรือจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ และนำความรู้ความสามารถที่ได้จากการศึกษาเรียนรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการ โดยมุ่งหวังรับประโยชน์ ผลกำไร หรือความพอใจ ในขณะเดียวกันพร้อมยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ให้นับรวมประเภท “อาชีพอิสระ” ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา

9. **นวัตกรรม (Innovator)** หมายถึง ผู้ที่สามารถสร้างสรรค์แนวคิด วิธีการ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการทำสิ่งต่างๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน มีความสามารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ จัดการกับปัญหาระหว่างพัฒนานวัตกรรมได้ มีความคิดที่จะทำสิ่งใหม่ๆ อย่างสร้างสรรค์จนเกิดเป็นนวัตกรรมขึ้นมา
10. **นวัตกรรมชุมชน** คือ ผู้นำชุมชน/แกนนำชุมชนในการพัฒนาและริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อใช้กระบวนการหรือวิธีการส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองทั้งในระดับบุคคล และระดับครอบครัวอย่างมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี
11. **การนำไปใช้ประโยชน์** ให้เป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2567
12. **อัตราการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา** หมายถึง คำนวณค่าร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี โดยการคำนวณค่าร้อยละนี้ไม่นำบัณฑิตที่ศึกษาต่อ เกณฑ์ทหาร อุปสมบท และบัณฑิตที่มีงานทำแล้ว แต่ไม่ได้เปลี่ยนงานมาพิจารณา โดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\frac{\text{จำนวนบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี}}{\text{จำนวนบัณฑิตที่ตอบแบบสำรวจทั้งหมด}} \times 100$$

13. สมรรถนะ (OKR ที่ 2.1.2)

หมายถึง สมรรถนะวิชาชีพครู เพื่อเป็น Strong Teachers ตามรูปแบบการผลิตครู PTRU MODEL ประกอบด้วย 14 สมรรถนะ ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 1) Spirit: จิตวิญญาณความเป็นครู | 2) Technology digital: เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมการศึกษา |
| 3) Reinventing Designer: นักออกแบบนวัตกรรมอิงสมรรถนะ | 4) Open mind: รอบรู้เป็นแบบอย่างพลเมืองดี |
| 5) New Role & Skills: ปรับบทบาทการสอน | 6) Good Personality: บุคลิกภาพความเป็นครู |
| 7) Teaching: มีเทคนิคการสอนที่หลากหลาย | 8) Ethics: ส่งเสริมจริยธรรม |
| 9) Academic learning person: เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ | 10) Communication Community: มีทักษะการสื่อสาร |
| 11) Human Relationship: มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี | 12) Evaluation: รอบรู้และประยุกต์ใช้การวัดและประเมินผล |
| 13) Researcher: เป็นนักวิจัยเพื่อหาวิธีการแก้ปัญหา | 14) Service: ให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ศิษย์ |