



แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล

ยกระดับคุณภาพ
การศึกษาสู่สากล

สร้างชุมชนแห่ง
ปัญญา

นำพาครักรสู่
ความสุขและ
ความมั่นคง

ธำรงศาสตร์
พระราชา
พัฒนาท้องถิ่นตน
อย่างยั่งยืน

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 และมาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรา 16) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในการประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 และเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ข้อที่ 2 ดัชนีความพร้อมรับผิด ข้อ 2.1 การดำเนินงานตามภารกิจ และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย ในรูปแบบ OKR มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไปเป็นแนวทางในการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติการกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
กันยายน 2564

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	15
บทที่ 3 แผนปฏิบัติการราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	37
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผน	76
ภาคผนวก	78
ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)	
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	79
นิยามศัพท์	81

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สอนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

S = Skill K = Knowledge R = Responsibility U = Unity

คติพจน์

ปญญา นรานํ รตน์ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดี คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะ การคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้ การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ
สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม
สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา
สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน
สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



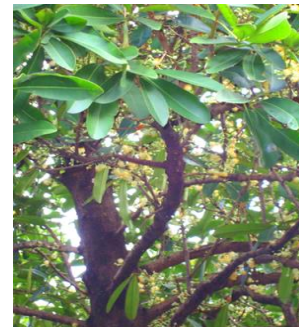
สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์
สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

**** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องตั้งงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ ****

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



หลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2564 (หลักสูตรที่สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เปิดสอนหลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558 ทั้งหมด 61 หลักสูตร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 57 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักสูตรที่เปิดสอนปีการศึกษา 2564 จำแนกตามคณะ ระดับการศึกษา และกลุ่มสาขาวิชา

คณะ	ระดับ			รวม
	ป.ตรี	ป.บัณฑิต	ป.โท	
ครุศาสตร์	9	1	2	12
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	9	-	-	9
วิทยาการจัดการ	9	-	-	9
ศิลปกรรมศาสตร์	5	-	-	5
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15	-	1	16
เทคโนโลยีการเกษตร	3	-	-	3
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	5	-	-	5
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	-	-	2
รวม	57	1	3	61

คณะครุศาสตร์ จำนวน 12 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 9 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา/สังคมศึกษา วิทยาเขตสตูล
4. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาศาสตร์ปฐมวัย
7. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย
9. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการปรึกษาและการแนะแนว

ระดับปริญญาโท จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 9 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน
2. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
3. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
4. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน
5. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อสังคมและการทำงาน
6. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ

7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ
8. รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต
9. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์
2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
7. เศรษฐศาสตรบัณฑิต
8. บัญชีบัณฑิต
9. นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย
3. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏยรังสรรค์
5. ดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 17 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 16 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์

2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
 3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
 4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
 5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
 6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม
 7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
 8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
 9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ
 10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
 11. สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
 12. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา
 13. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
 14. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
 15. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน
- ระดับปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร

1. สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 3 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 3 หลักสูตร

1. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
2. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 5 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 5 หลักสูตร

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

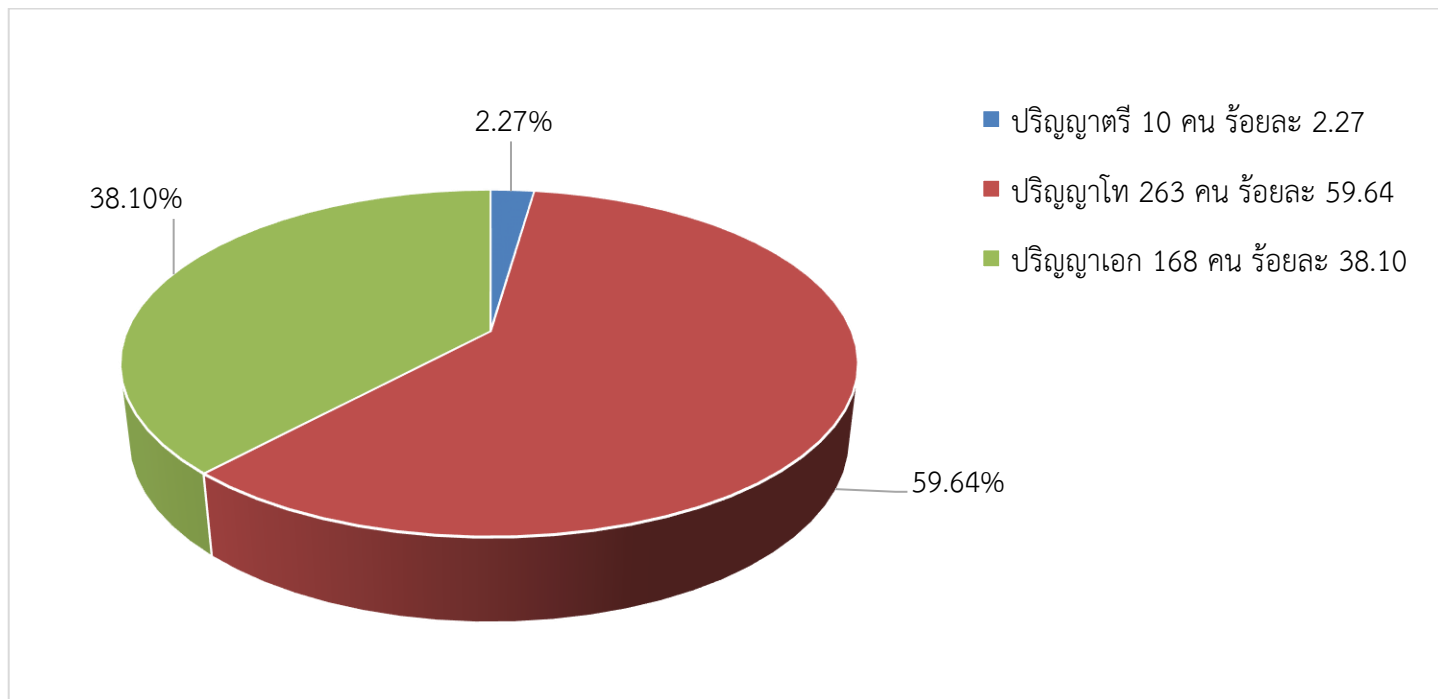
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

ระดับปริญญาตรี จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

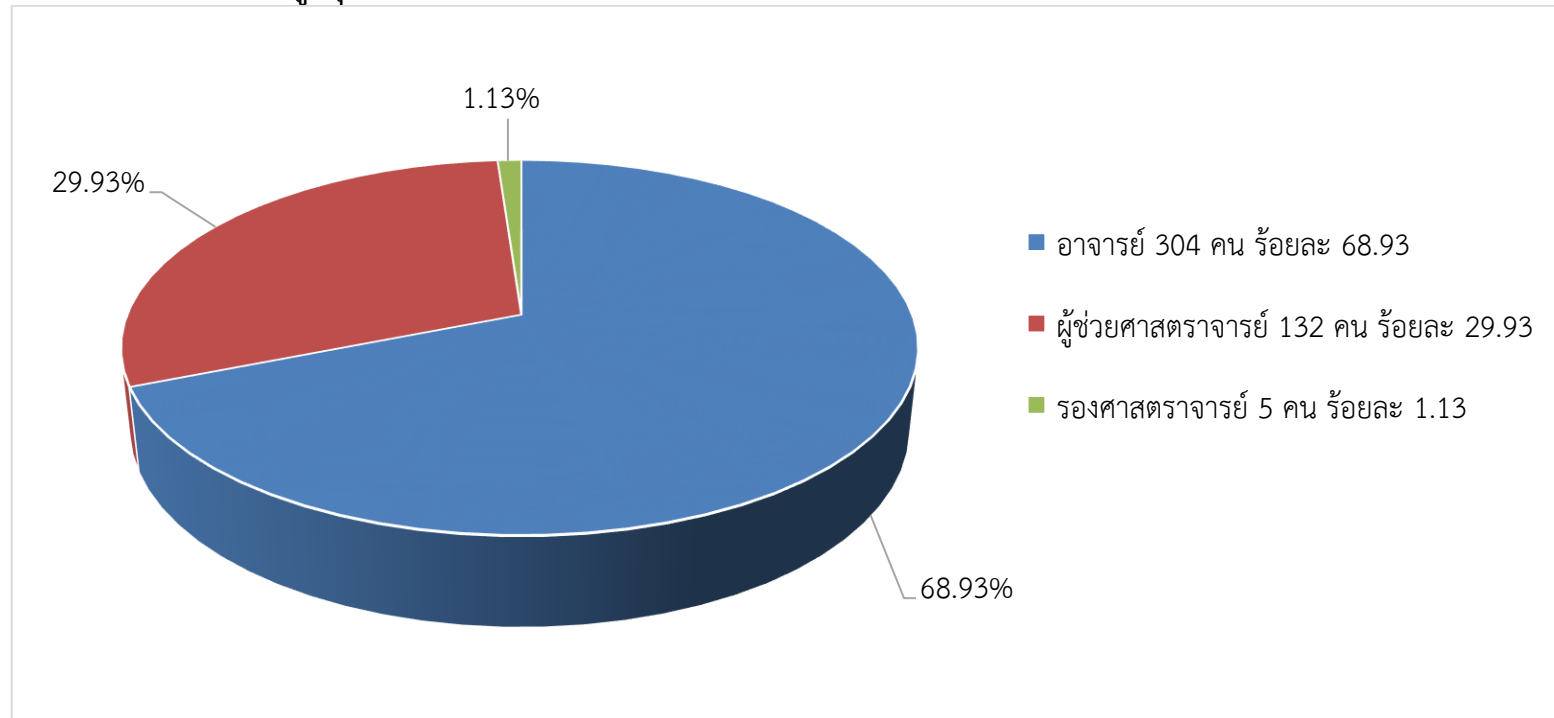
ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามวุฒิการศึกษา รวมจำนวนทั้งสิ้น 441 คน มีดังนี้



หมายเหตุ : อาจารย์วุฒิปริญญาตรี จำนวน 10 คน เป็นชาวต่างชาติ และอาจารย์วุฒิปริญญาโท ลาศึกษาต่อ จำนวน 23 คน
ข้อมูล ณ วันที่ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 441 คน มีดังนี้



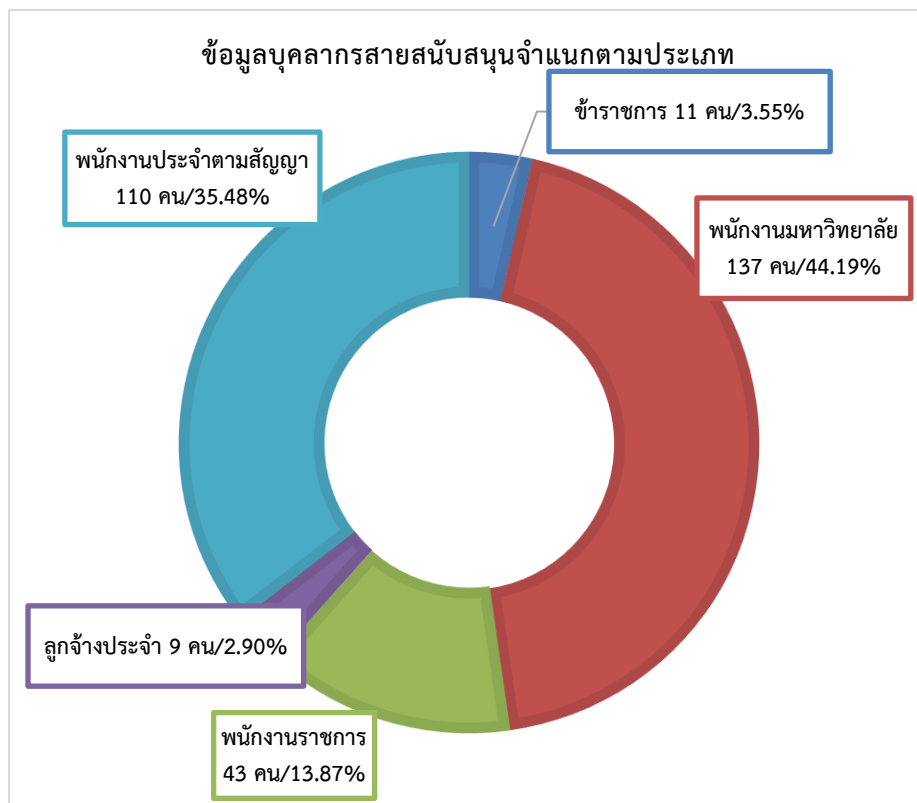
หมายเหตุ : อาจารย์วุฒิปริญญาตรี จำนวน 10 คน เป็นชาวต่างชาติ และอาจารย์วุฒิปริญญาโท ศึกษาศาสตร์ จำนวน 23 คน
ข้อมูล ณ วันที่ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ

ที่	ชื่อหน่วยงานย่อย	ข้าราชการ	พนักงานมหาวิทยาลัย	พนักงานราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงานประจำตามสัญญา	รวม
1	คณะครุศาสตร์	1	6	3	1	0	11
2	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	8	0	0	4	13
3	คณะวิทยาการจัดการ	1	9	0	0	4	14
4	คณะศิลปกรรมศาสตร์	0	7	0	0	4	11
5	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	9	2	0	6	18
6	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1	5	2	0	2	10
7	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	0	6	0	0	3	9
8	สำนักงานอธิการบดี	3	40	16	5	35	99
9	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	13	5	2	8	29
10	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1	4	0	0	0	5
11	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1	12	1	0	3	17
12	สถาบันวิจัยและพัฒนา	0	9	2	0	1	12
13	สำนักงานวิทยาเขตสตูล	0	2	3	0	1	6
14	หน่วยตรวจสอบภายใน	0	3	0	0	1	4
15	โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	0	1	6	1	30	38
16	สถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ	0	3	3	0	5	11
17	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI	0	0	0	0	3	3
	รวม	11	137	43	9	110	310

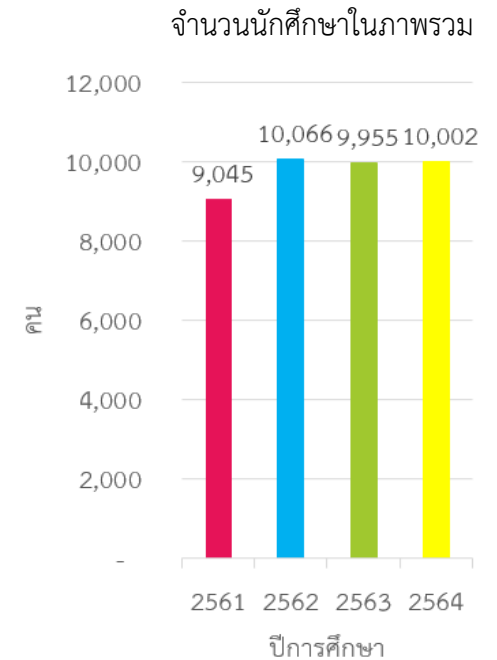
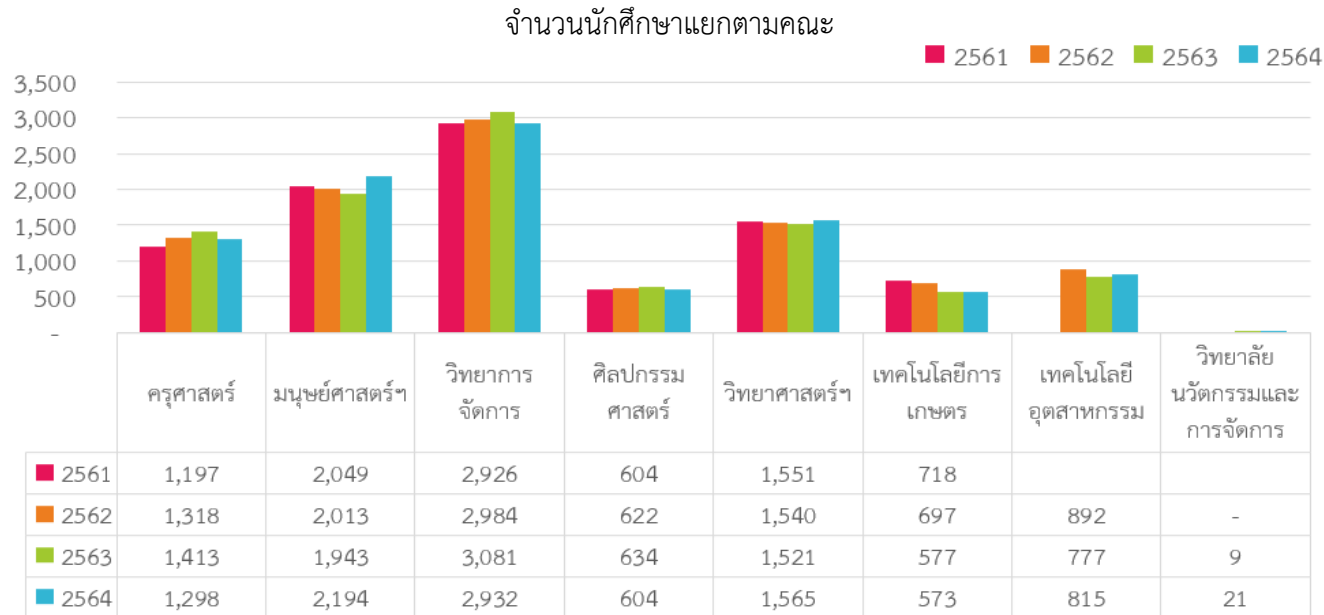
หมายเหตุ : บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการดำรงตำแหน่งชำนาญการ จำนวน 49 คน

ข้อมูล ณ วันที่ 3 กันยายน 2564



ข้อมูลนักศึกษา

จำนวนนักศึกษาภาคปกติ ปีการศึกษา 2561 - 2564



ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2561 ณ กันยายน 2561 และรวมนักศึกษาตกค้าง

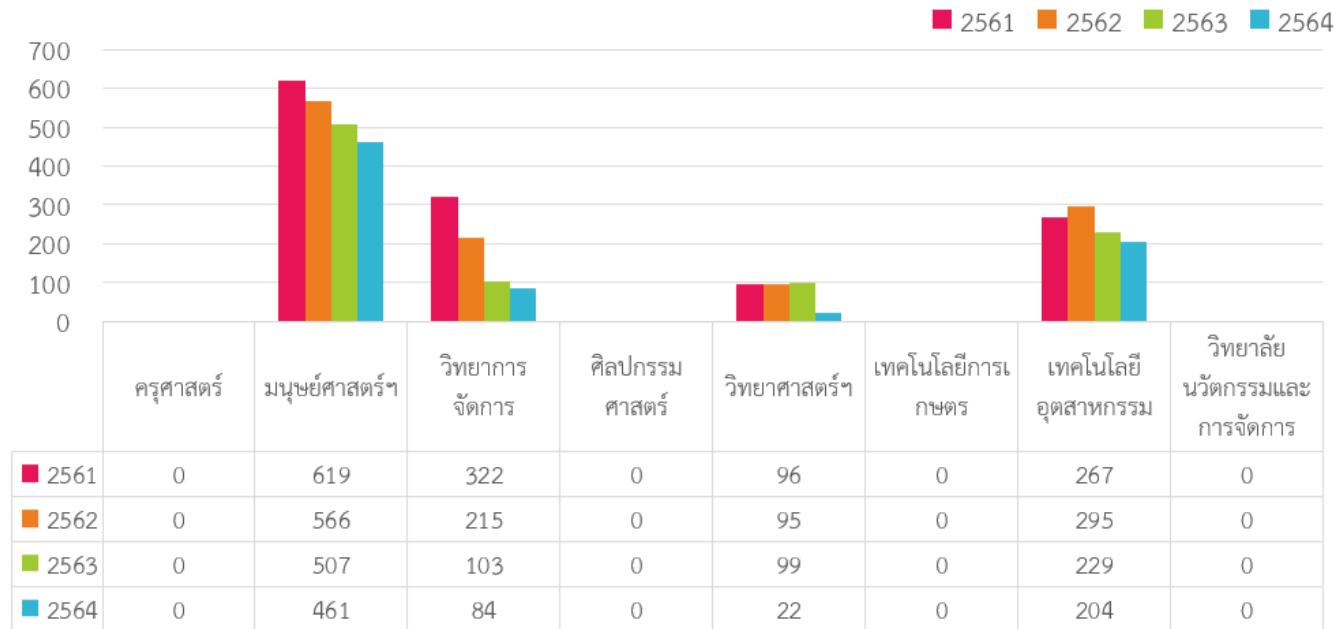
ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2562 ณ กรกฎาคม 2562 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2563 ณ ตุลาคม 2563 และรวมนักศึกษาตกค้าง

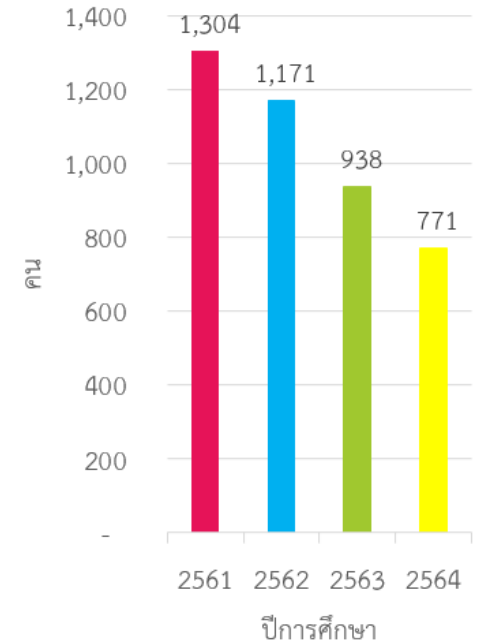
ข้อมูลจำนวนนักศึกษาคงอยู่ในระบบ ปีการศึกษา 2564 ณ กรกฎาคม 2564 และรวมนักศึกษาตกค้าง (เนื่องจากยังไม่สิ้นสุดระยะเวลาลงทะเบียนเรียน)

จำนวนนักศึกษาภาคพิเศษ ปีการศึกษา 2561 - 2564

จำนวนนักศึกษาแยกตามคณะ



จำนวนนักศึกษาในภาพรวม



ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2561 ณ กันยายน 2561 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2562 ณ กรกฎาคม 2562 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2563 ณ ตุลาคม 2563 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาคงอยู่ในระบบ ปีการศึกษา 2564 ณ กรกฎาคม 2564 และรวมนักศึกษาตกค้าง (เนื่องจากยังไม่สิ้นสุดระยะเวลาการลงทะเบียนเรียน)

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

พันธกิจ

1. ผลิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมรรถนะความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล
2. สร้างชุมชนแห่งปัญญา
3. นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง
4. ดำรงศาสตร์พระราชทานพัฒนาท้องถิ่นตนอย่างยั่งยืน

สรุปจำนวน Objective, Key Result และ Program ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ที่	Objective	Key Result	Program
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	3	10	17
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	3	6	11
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	3	11	11
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	2	3	3
รวมทั้งสิ้น	11	30	42

ความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ผล 9 เดือน)	2565 (แผน)
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล						
Objective 1.1 ความโดดเด่นด้านวิชาการ						
1.1.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่	หลักสูตร	-	2	2	4	15
1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ	ศูนย์	-	-	-	N/A	3
1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ	เครือข่าย	-	-	59	N/A	5
Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ						
1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ	-	-	-	N/A	80
1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาดำเนินการศึกษามาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	-	-	-	N/A	60
1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	11.53	31.36	14.27	17.82	40
1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	9.28	14	19.43	22.00	30
1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	79	129	116	129	65
Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ						
1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	17.86	19.95	26.80	31.72	33
1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	17	10	19	30	25
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา						
Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม						
2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	เรื่อง	-	-	46	76	50

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ผล 9 เดือน)	2565 (แผน)
2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	-	-	-	N/A	2
Objective 2.2 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล						
2.2.1 พุงใหญ่สารภีโมเดลศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	-	-	1	1	1
2.2.2 หลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรความร่วมมือเพื่อการพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร	11	4	7	11	15
2.2.3 นวัตกรรมพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล	นวัตกรรม	-	-	-	3	5
Objective 2.3 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น						
2.3.1 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	-	-	-	1	3
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 3 นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง						
Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ						
3.1.1 บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น	เรื่อง	-	-	-	N/A	5
3.1.2 มหาวิทยาลัยมีการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น	เรื่อง	-	-	-	N/A	2
Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ						
3.2.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	-	2	2	5	2
3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	โครงการ	3	-	9	N/A	3
3.2.3 ผลการประเมิน ITA	ร้อยละ	-	-	-	88.09	85
3.2.4 หน่วยงานมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก	ร้อยละ	ดี : 72.70	ดี : 100	ดี : 53.85 ดีมาก : 46.15	ดี : 46.15 ดีมาก : 53.85	60
3.2.5 มหาวิทยาลัยมีแผนเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต	แผน	-	-	-	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ผล 9 เดือน)	2565 (แผน)
Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน						
3.3.1 รายได้จากการใช้ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	ล้านบาท	-	-	-	N/A	10
3.3.2 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	-	-	-	N/A	20
3.3.3 หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หน่วยงาน	-	-	-	N/A	8
3.3.4 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ	หลักสูตร	-	-	-	N/A	8
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อารงศาสตร์พระราชทานท้องถิ่นอย่างยั่งยืน						
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย						
4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	-	3	7	N/A	7
4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	เรื่อง/ชิ้น	-	2	15	N/A	5
Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน						
4.2.1 ภาศึเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	เครือข่าย	8	6	5	N/A	5

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล

Objective 1.1 ความโดดเด่นทางวิชาการ

Key result 1.1.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่ เป้าหมาย 15 หลักสูตร

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา	<ol style="list-style-type: none"> 1. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตร 3 ปีครึ่ง 2. พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนออนไลน์ที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ 3. พัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัย 4. ตรวจสอบประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร 	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษาคณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาหลักสูตรมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น 2. อบรมเชิงปฏิบัติการการเรียนการสอนแบบ MOOC 3. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างสื่อการเรียนการสอนออนไลน์แบบมีลติมีเดียด้วยระบบ MOOC 4. อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตรเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) 5. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาหลักสูตรบูรณาการศาสตร์ 6. พัฒนาหลักสูตร 2 ปริญญา (Dual Bachelor's Degree Program) มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษาคณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู	1. ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อการผลิตและพัฒนาครู	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะครุศาสตร์ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

Key result 1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ เป้าหมาย 3 ศูนย์

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ	1. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการตามศาสตร์ของคณะ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ร่วมทำงานกับศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการของคณะ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ

Key result 1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ เป้าหมาย 5 เครือข่าย

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้างร่วมมือทางวิชาการ	1. สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ 2. ส่งเสริมความร่วมมือกับเครือข่ายภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน

Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ

Key result 1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่ เป้าหมาย ร้อยละ 80

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชุมเชิงปฏิบัติการการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE) และประชุมครูแนะแนวเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา 2. แนะนำหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้กับโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตพื้นที่ ความรับผิดชอบและการออกบูธไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ในจังหวัดสงขลา สตูล ตรัง 3. รับสมัครนักศึกษาใหม่ 	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Key result 1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร เป้าหมาย ร้อยละ 60

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตรกำหนด	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ 2. ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ 3. ลดการ Drop Out ของนักศึกษา 4. กิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน พี่ช่วยน้อง (ติวเข้มเนื้อหาชุดวิชา) 5. เครือข่ายดูแลนักศึกษา 	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน กองพัฒนานักศึกษา

Key result 1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ เป้าหมาย ร้อยละ 40

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ	1. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการในศตวรรษที่ 21	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน กองพัฒนานักศึกษา ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

Key result 1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ เป้าหมาย ร้อยละ 30

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และบุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษา สหกิจศึกษานานาชาติ และผู้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่การจัดการเรียนการสอนแบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจศึกษานานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	1. อบรมเชิงปฏิบัติการจัดสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) 2. อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทักษะนักศึกษาและแนะนำ/ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมสหกิจศึกษา (Roadshow) ให้แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Key result 1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 65 คน

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	1. สนับสนุนให้นักศึกษานำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	1. ส่งนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะทุกคณะ กองพัฒนานักศึกษา

Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ

Key result 1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ เป้าหมาย ร้อยละ 33

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	1. อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำผลงานทางวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 2. ค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการและการผลิตผลงานทางวิชาการเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ งานกรเจ้าหน้าที่

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น	1. อบรมเชิงปฏิบัติการการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 2. ส่งเสริมการทำผลงานทางวิชาการเพื่อยกระดับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ งานกรเจ้าหน้าที่
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์	1. จัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	1. จัดทำวารสารเพื่อเข้าสู่ฐานข้อมูล TCI	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน

Key result 1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 25 คน

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	1. สนับสนุนการผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ

ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา

Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม

Key result 2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เป้าหมาย 50 เรื่อง

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ 2. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน
2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม	1. อบรมเชิงปฏิบัติการทรัพยากรเส้นทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 2. สนับสนุนการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมของบุคลากร 3. คลินิกวิจัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน

Key result 2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น เป้าหมาย 2 ศูนย์

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัย เพื่อถ่ายทอดงานวิจัยสู่งานบริการวิชาการ บริการวิชาการ 	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน
2. ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษาและศูนย์เครื่องมือกลาง	<ol style="list-style-type: none"> ถ่ายทอดความรู้เรื่องความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ พัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อรองรับการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นสู่มาตรฐาน ISO IES 17025 สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศของศูนย์ภาษา สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สู่ความเป็นเลิศของศูนย์เครื่องมือกลาง 	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา
3. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> จัดตั้งศูนย์พัฒนาชาวพื้นเมืองภาคใต้ จัดตั้งศูนย์ฮาลาล จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมเกษตรและการจัดการ 	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตร วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective 2.2 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล

Key result 2.2.1 ทู่งใหญ่สารภีโมเดลศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน เป้าหมาย 1 ศูนย์

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ทู่งใหญ่สารภีโมเดลศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน	1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน “ทู่งใหญ่สารภี”	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ

Key result 2.2.2 หลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรความร่วมมือเพื่อการพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล เป้าหมาย 15 หลักสูตร

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาหลักสูตรความร่วมมือที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสตูล	1. อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาหลักสูตรการศึกษาเชิงบูรณาการ" 2. พัฒนาทักษะและศักยภาพนักศึกษาในหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนที่วิทยาเขตสตูล	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล คณะครุศาสตร์ คณะครุศาสตร์ วิทยาเขตสตูล คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ
2. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (UP & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่จังหวัดสตูล	1. หลักสูตรระยะสั้นเพื่อยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (UP & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่จังหวัดสตูล	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
3. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับคุณภาพของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดสตูล	1. หลักสูตรระยะสั้น เพื่อยกระดับคุณภาพของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดสตูล	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

Key result 2.2.3 นวัตกรรมพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล เป้าหมาย 5 นวัตกรรม

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่	1. สร้างความเข้มแข็งเครือข่ายเกษตรกรในพื้นที่จังหวัดสตูล (1 อำเภอ 1 ชุมชนต้นแบบ)	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

Objective 2.3 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

Key result 2.3.1 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม เป้าหมาย 3 แหล่ง

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำพองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง

Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ

Key Result 3.1.1 บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เรื่อง

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพ	1. บริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่ความเป็นเลิศ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต สำนักงานอธิการบดี

Key Result 3.1.2 มหาวิทยาลัยมีการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 2 เรื่อง

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามความเหมาะสม	1. ปรับปรุงและจัดหาอุปกรณ์ห้อง Fitness 2. ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มพื้นที่พักผ่อนและออกกำลังกาย	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ สำนักงานอธิการบดี

Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ

Key Result 3.2.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ เป้าหมาย 2 ระบบ

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยใช้ฐานข้อมูล SKRU DATA เพื่อการบริหารจัดการ	1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบ SKRU DATA 2. ส่งเสริมการใช้ระบบ e-University อย่างเต็มรูปแบบ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Key Result 3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก เป้าหมาย 3 โครงการ

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	<ol style="list-style-type: none"> Green and Clean University SKRU for SDGs 	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ กองพัฒนานักศึกษา หน่วยอนุรักษ์พลังงาน

Key Result 3.2.3 ผลการประเมิน ITA เป้าหมาย ร้อยละ 85

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยหลักคุณธรรมและความโปร่งใส	<ol style="list-style-type: none"> บริหารจัดการตามภาระหน้าที่ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรมและหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน สร้างความตระหนัก ITA ของบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากร 	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต หน่วยตรวจสอบภายใน

Key Result 3.2.4 หน่วยงานมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก เป้าหมาย ร้อยละ 60

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	<ol style="list-style-type: none"> ขับเคลื่อนการประกันคุณภาพการศึกษา อบรมเชิงปฏิบัติการ ส่งเสริมเข้าระบบประกันคุณภาพ AUN-QA 	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Key Result 3.2.5 มหาวิทยาลัยมีแผนเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต เป้าหมาย จำนวน 1 แผน

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ทบทวนและจัดทำแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต	<ol style="list-style-type: none"> ทบทวนและจัดทำแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยและภัยพิบัติ ติดตั้งระบบแจ้งเหตุอัคคีภัยและระบบดับเพลิง 	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ สำนักงานอธิการบดี

Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

Key Result 3.3.1 รายได้จากการใช้ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง เป้าหมาย จำนวน 10 ล้านบาท

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมการจัดการรายได้จากการใช้ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริหารจัดการพื้นที่เศรษฐกิจเพื่อก่อให้เกิดรายได้ อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ อย่างยั่งยืน 	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต งานบริหารทรัพย์สิน

Key Result 3.3.2 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ เป้าหมาย จำนวน 20 ล้านบาท

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมการจัดการรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อให้เกิดรายได้ 2. ยกกระดับโรงเรียนสาธิตให้จัดการศึกษาห้องเรียนพิเศษ 3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ด้วยกลไกนักวิจัยพี่เลี้ยง 4. อบรมและจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อพิชิตทุนวิจัยจากภายนอก 5. พัฒนางานวิจัยในกลุ่มคลัสเตอร์เป้าหมาย 6. จัดทำโครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ 	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

Key Result 3.3.3 หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน เป้าหมาย หน่วยงาน 8

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน	1. จัดหารายได้ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน

Key Result 3.3.4 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ เป้าหมาย หน่วยงาน 8

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น	1. จัดทำหลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา คณะทุกคณะ

ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 4 อารังค์ศาสตร์พระราชพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย

Key result 4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน เป้าหมาย 7 ชุมชน

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	1. พัฒนาชุมชนต้นแบบ	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน

Key result 4.1.2 องค์กรความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ เป้าหมาย 5 เรื่อง/ชิ้น

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	<ol style="list-style-type: none"> ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่นเพื่อขยายตลาดภูมิปัญญา (University as a Marketplace) พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชาช้ำของแผ่นดิน ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย 	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะครุศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา กองพัฒนานักศึกษา

Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน

Key result 4.2.1 ภาคิเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เครือข่าย

Program	โครงการ	รองอธิการบดี/ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
1. ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชนท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง	1. โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างกระบวนการทำงานในรูปภาคิเครือข่ายชุมชน 2. โครงการสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสมรรถนะภาคิเครือข่าย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะทุกคณะ สำนัก สถาบัน ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล			
Objective 1.1 ความโดดเด่นด้านวิชาการ			
1.1.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรทันสมัยและหลักสูตรแนวใหม่	หลักสูตร	15	1. สนับสนุนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา 2. สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรแนวใหม่ 3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตาม เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู
1.1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ	ศูนย์	3	ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทาง วิชาการตามศาสตร์ของคณะ
1.1.3 เครือข่ายด้านวิชาการ	เครือข่าย	5	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายวิชาการและการสร้าง ความร่วมมือทางวิชาการ
Objective 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติและและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ			
1.2.1 อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ	80	ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่
1.2.2 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	60	พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อจบการศึกษาตามที่หลักสูตร กำหนด
1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	40	เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบ อาชีพอิสระ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
1.2.4 นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	30	1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ
1.2.5 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	65	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ
Objective 1.3 ความเป็นเลิศด้านวิชาการ			
1.3.1 อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	33	1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์ 4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI
1.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	25	ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา			
Objective 2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม			
2.1.1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	เรื่อง	50	1. สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
			2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรคผลงานวิจัย งาน สรรค นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
2.1.2 ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	2	1. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ ท้องถิ่น 2. ยกกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษาและศูนย์เครื่องมือ กลาง 3. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น
Objective 2.2 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล			
2.2.1 พุงใหญ่สารภีโมเดลศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	1	พุงใหญ่สารภีโมเดลศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรม ชุมชน
2.2.2 หลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรความร่วมมือเพื่อการพัฒนาพื้นที่ จังหวัดสตูล	หลักสูตร	15	1. พัฒนาหลักสูตรความร่วมมือที่ตอบสนองความต้องการ เพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดสตูล 2. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (UP & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่จังหวัดสตูล 3. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับคุณภาพของนักเรียนระดับ มัธยมศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดสตูล
2.2.3 นวัตกรรมพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล	นวัตกรรม	5	สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
Objective 2.3 สร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น			

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
2.3.1 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	3	สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ 3 นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง			
Objective 3.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ			
3.1.1 บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น	เรื่อง	5	ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพ
3.1.2 มหาวิทยาลัยมีการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น	เรื่อง	2	ส่งเสริมสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามความเหมาะสม
Objective 3.2 เป็นองค์กรคุณภาพ			
3.2.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	2	ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยใช้ฐานข้อมูล SKRU DATA เพื่อการบริหารจัดการ
3.2.2 มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก	โครงการ	3	สนับสนุนการเข้าสู่มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับโลก
3.2.3 ผลการประเมิน ITA	ร้อยละ	85	ส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยหลักคุณธรรมและความโปร่งใส
3.2.4 หน่วยงานมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก	ร้อยละ	60	พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
3.2.5 มหาวิทยาลัยมีแผนเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต	แผน	1	ทบทวนและจัดทำแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต
Objective 3.3 สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน			
3.3.1 รายได้จากการใช้ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	ล้านบาท	10	ส่งเสริมการจัดหารายได้จากการใช้ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง
3.3.2 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	20	ส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ
3.3.3 หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หน่วยงาน	8	ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน
3.3.4 หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ระดับคณะ	หลักสูตร	8	ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะมีรายได้จากการจัดทำหลักสูตรระยะสั้น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อารงศาสตร์พระราชาพัฒนาท้องถิ่นตัวอย่างยั่งยืน			

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย			
4.1.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	7	พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน
4.1.2 องค์ความรู้ หรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในการส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้	เรื่อง/ชิ้น	5	ให้บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
Objective 4.2 เพิ่มเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชน			
4.2.1 ภาคิเครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับจังหวัดหรือภูมิภาคอย่างยั่งยืนเพิ่มขึ้น	เครือข่าย	5	ส่งเสริมกระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับชุมชน ท้องถิ่น ทั้งในระดับจังหวัดและระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบรายจ่าย	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	เงินรายได้ฯ	รวม	ร้อยละ
1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล	135,276,600	45,314,600	3,802,200	7,067,300	13,299,300	826,100	205,586,100	27.27
2. สร้างชุมชนแห่งปัญญา	3,378,800	8,026,200	-	-	-	6,260,000	17,665,000	2.34
3. นำพองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง	385,161,500	104,484,500	16,147,600	2,292,800	398,700	6,328,100	514,813,200	68.29
4. ดำรงศาสตร์พระราชทานพัฒนาท้องถิ่น ทนอย่างยั่งยืน	15,662,600	104,700	-	-	-	-	15,767,300	2.09
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	539,479,500	157,930,000	19,949,800	9,360,100	13,698,000	13,414,200	753,831,600	100.00

แผนปฏิบัติการราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
รวมงบประมาณทั้งหมด				539,479,500	157,930,000	19,949,800	9,360,100	13,698,000	13,414,200	753,831,600		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล				รวมงบประมาณ	135,276,600	45,314,600	3,802,200	7,067,300	13,299,300	826,100	205,586,100	
Objective ที่ 1 ความ โดดเด่นทางวิชาการ	1. มหาวิทยาลัยมี หลักสูตรทันสมัยและ หลักสูตรแนวใหม่ เป้าหมาย 15 หลักสูตร	1. สนับสนุนการพัฒนา/ ปรับปรุงหลักสูตรให้มี ความทันสมัย	รวมงบประมาณ	-	742,500	-	-	-	-	742,500		
			กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเตรียมความพร้อมการพัฒนาหลักสูตร ตามมาตรฐาน OBE AUN		14,200					14,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำหลักสูตรตาม แนวทาง Outcomes-Based Education (OBE)		128,800					128,800	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 3 สัมมนาหัวข้อการจัดการระบบการบริหารคณะครู ศาสตร์แบบผสมผสาน (BOMS)		19,500					19,500	คณะครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา		580,000					580,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	
			2. สนับสนุนการพัฒนา หลักสูตรแนวใหม่	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การฝึกทักษะ ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ด้วยพเรียนออนไลน์ (MOOC) (ไม่ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
		กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ภาษาอินโดนีเซียเพื่อ การสื่อสารเบื้องต้นด้วยพเรียนออนไลน์ (MOOC) (ไม่ใช้ งบประมาณ)			-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ	
		กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง English for Communication 1 & 2 ด้วยพเรียนออนไลน์ (MOOC) (ไม่ใช้งบประมาณ)			-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ	
			3. สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครูให้มี คุณภาพตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพครู	รวมงบประมาณ	2,262,200	1,473,500	-	5,295,900	13,299,300	-	22,330,900	
		กิจกรรมที่ 1 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูและปฏิบัติการสอน ในสถานศึกษา				331,600					331,600	คณครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมและ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคตแก่ นักศึกษา				42,100					42,100	คณครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 3 แข่งขันกีฬา "กล้วยไม้เกมส์"				118,700					118,700	คณครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะการ คิด				32,600					32,600	คณครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 พัฒนาจิตอาสา นักศึกษาคณะเทคโนโลยีใน ศตวรรษที่ 21				29,600					29,600	คณครุศาสตร์
กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างอัตลักษณ์พัฒนา ศักยภาพผู้นำนักศึกษาครู				38,700					38,700	คณครุศาสตร์		

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาด้านการศึกษาและวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ		100,000					100,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญ ชั้นความรู้เบื้องต้น		40,000					40,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการ ประกันคุณภาพให้แก่นักศึกษา		7,000					7,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สรรค์สร้างครู "เพชรภาษาไทย"		76,000					76,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 เสริมสร้างสมรรถนะครูปฐมวัย		69,500					69,500	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความเป็นเลิศ วิชาชีพพลศึกษาสำหรับนักศึกษาครู สาขาวิชาพลศึกษา		47,400					47,400	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 13 ค่ายรักษ์ภาษาไทยสำหรับเด็กที่มีความ ต้องการจำเป็นพิเศษ		13,900					13,900	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บ่มเพาะความเป็น ครูด้วยจิตตปัญญาสำหรับนักศึกษาครูการศึกษาพิเศษ- ภาษาไทย		14,400					14,400	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมและพัฒนา สมรรถนะครูมืออาชีพ		16,400					16,400	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาบุคลิกภาพ ส่งเสริมความเป็นไทยเพื่อเข้าสู่วัยทำงาน		7,100					7,100	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 17 ผลิตสื่อนิทานคุณธรรมสำหรับเด็กที่มีความ บกพร่องการมองเห็น		13,500					13,500	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการ คิดใหม่-สร้างครูวิทยไทย ให้ก้าวหน้า (Rethink-Rebranding)		70,200					70,200	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 20 เสริมสร้างสมรรถนะครูภาษาอังกฤษในยุค 4.0 "English for Student Teachers and Teaching Skills"		72,500					72,500	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 21 ศึกษาแหล่งเรียนรู้ทางด้านสังคมศึกษานอก ห้องเรียน		68,500					68,500	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 บรรยายและสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูสังคมศึกษาในศตวรรษที่ 21 ร่วมกับกระบวนการสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพครู (PLC : Professional Learning Community)		7,200					7,200	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 23 บรรยายและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การ จัดการความรู้สำหรับครูสังคมศึกษา สงขลา สตูล" โดยใช้ ชุมชนพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาสตูลจีโอพาร์ค (Satun Geopark) เป็นฐาน		44,500					44,500	คณครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแนวทางการจัดกิจกรรมการเรียนรู้คณิตศาสตร์สำหรับครูผู้ยุค Education 4.0		116,000					116,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 25 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาสาขาวิชาจิตวิทยา การปรึกษาและการแนะแนว		35,100					35,100	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 26 สนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการของนักศึกษา		25,000					25,000	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 27 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตร ค.บ.ฟิสิกส์		4,800					4,800	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 28 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตร ค.บ.เคมี		31,200					31,200	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 29 กิจกรรมไหว้ครู				4,800			4,800	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 30 กิจกรรมมุทิตาจิตและเชื่อมสัมพันธ์น้องพี่หลักสูตร ค.ม.สาขาหลักสูตรและการสอน				5,000			5,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 31 อบรมการทำวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระของนิสิตระดับบัณฑิต ศึกษาให้เป็นไปตามคู่มือและรูปแบบของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ปี 2564				6,000			6,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 32 ปฐมนิเทศนิสิตศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา				9,900			9,900	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 33 บรรยายและสัมมนาทางการบริหาร การศึกษา/การนิเทศศึกษา				14,000			14,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 34 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชา เฉพาะ 2 รหัส 63				14,000			14,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 35 ฝึกปฏิบัติการวิชาชีพการบริหารการศึกษา				16,300			16,300	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 36 ปฐมนิเทศ และเตรียมความพร้อม				19,400			19,400	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 37 สนับสนุนนักศึกษาหลักสูตร ค.ม.สาขา หลักสูตรและการสอน เข้าร่วมกิจกรรมการประชุมทาง วิชาการ/การนำเสนอผลงานวิจัยของหน่วยงานภายนอก				25,000			25,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 38 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการ การ ปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนใน สาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนิสิตศึกษารหัส 64				26,100			26,100	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 39 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการ การ ปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนใน สาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับนิสิตศึกษารหัส 63				29,300			29,300	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 40 สนับสนุนนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตร บัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ในการเข้าร่วมกิจกรรมนำเสนอ ผลงานทางวิชาการ หรือผลงานวิจัย				30,000			30,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 41 วิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้นักศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ประจำปี การศึกษา 2564				39,000			39,000	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 42 สัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2				39,800			39,800	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 43 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอน ในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1				40,400			40,400	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 44 สานสัมพันธ์ครู (กีฬา)				41,800			41,800	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 45 สัมมนาผู้บริหารและครูพี่เลี้ยง				51,900			51,900	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 46 พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนใน ระดับหลักสูตร				60,500			60,500	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 47 อบรมเพื่อพัฒนาครูสู่ความเป็นมืออาชีพ สัมมนาความก้าวหน้าในวิชาชีพครู และพิธีมอบ ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ประจำปีการศึกษา 2564				65,500			65,500	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 48 พัฒนาอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอน และบุคลากรฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู ประจำปีการศึกษา 2564				75,000			75,000	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ความเป็นครูและครูจิตอาสาสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 64				79,200			79,200	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 50 การฝึกประสบการณ์วิชาชีพตามคุรุสภากำหนด				79,900			79,900	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 51 ครูจิตอาสาและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม วิชาชีพ				268,300			268,300	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 52 บริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู				4,254,800			4,254,800	ป.บัณฑิต วิชาชีพครู
			กิจกรรมที่ 53 สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,262,200						2,262,200	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 54 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การออกกำลังกาย อย่างถูกต้อง					12,000		12,000	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 55 บรรยายพิเศษเรื่อง อย.น้อย					2,200		2,200	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 56 บรรยายพิเศษ เรื่อง ร่วมใจต้านภัยยาเสพติด					600		600	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 57 บรรยายพิเศษ เรื่อง ออกกำลังกายลดภาวะ น้ำหนักเกินเกณฑ์					600		600	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 58 สุขพระราชสาธิต					-		-	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 59 ดนตรีพัฒนาพลังสมอง					-		-	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 60 ค่ายคณิตศาสตร์เพื่อเสริมสร้างทักษะและ กระบวนการคณิตศาสตร์					18,500		18,500	ร.ร.สาธิตฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบคส.บป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 61 ค่ายภาษาอังกฤษระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6					15,300		15,300	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 62 ค่ายภาษาอังกฤษระดับชั้นอนุบาล 1-3					14,000		14,000	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 63 ทดสอบวัดระดับภาษาอังกฤษ นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-6					-		-	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 64 ปัจฉิมสาธิต รุ่นที่ 32 สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6					15,200		15,200	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาระบบบริหารงานคลังพัสดุ โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (รูปแบบออนไลน์)					2,100		2,100	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 66 ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					12,800		12,800	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา					20,900		20,900	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 68 อบรมเชิงปฏิบัติการการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					15,700		15,700	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 69 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้างความเป็นเลิศทางนวัตกรรมทางการศึกษา ภายใต้แผนงานวิจัยในชั้นเรียนของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					12,100		12,100	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 70 กีฬาสีสาธิตเกมส์					40,400		40,400	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพยาบาลเบื้องต้นสำหรับเด็กและกิจกรรมฐานเรียนรู้ครอบครัวอนุบาลสัมพันธ์					20,800		20,800	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 72 หนูน้อยนักอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม					20,000		20,000	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 73 บรรยายพิเศษให้ความรู้สำหรับผู้ปกครอง เรื่อง การประเมินพัฒนาการลูกน้อยสู่การปฏิบัติของผู้ปกครองในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน					1,200		1,200	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 74 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนด้วยนวัตกรรมการเรียนรู้แบบ Project approach สำหรับบ้านสาธิตปฐมวัย					3,000		3,000	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 75 บ้านนักวิทยาศาสตร์น้อย					3,000		3,000	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 76 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน					562,700		562,700	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 77 อบรมเชิงปฏิบัติการวงเครื่องสาย Satit String Ensemble					260,600		260,600	ร.ร.สาธิตฯ
			กิจกรรมที่ 78 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิต					12,245,600		12,245,600	ร.ร.สาธิตฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	2.ศูนย์ความเป็นเลิศ ทางวิชาการ เป้าหมาย 2 ศูนย์	1. ส่งเสริมสนับสนุนให้ คณะจัดตั้งศูนย์ความเป็น เลิศทางวิชาการตาม ศาสตร์ของคณะ	รวมงบประมาณ								
	3. เครือข่ายด้าน วิชาการ เป้าหมาย 5 เครือข่าย	1. ส่งเสริมและสนับสนุน การสร้างเครือข่ายวิชาการ และการสร้างความร่วมมือ ทางวิชาการ	รวมงบประมาณ	-	462,000	-	-	-	-	462,000	
			กิจกรรมที่ 1 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่นและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาศาสตรเทคโนโลยีเชิงรุก		58,900					58,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 2 ประชุมทางวิชาการวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิภาคใต้		50,900					50,900	คณครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU กับ หน่วยงานภายนอก		30,000					30,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 4 ศึกษาดูงานเพื่อสร้างเครือข่ายวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร		96,800					96,800	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเครือข่ายสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเขต ภูมิภาคใต้ (SRARITNET) ครั้งที่ 10		75,400					75,400	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านวิชาการและ ศิลปวัฒนธรรม ศึกษาดูงานและฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ณ มหาวิทยาลัยต่างประเทศ		86,200					86,200	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และวิทยาศาสตร์ ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิภาคใต้ ครั้งที่ 21		27,800					27,800	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายบุคลากรเพื่อ พัฒนาการศึกษา		36,000					36,000	คณะวิทยาการ จัดการ
Objective 2. บัณฑิต นักปฏิบัติและ บัณฑิตศึกษาที่มี ศักยภาพสอดคล้องกับ ความต้องการท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศ	1. ผู้สำเร็จการศึกษา ประกอบอาชีพอิสระ/ ผู้ประกอบการ เป้าหมายร้อยละ 40	1. พัฒนาสมรรถนะ นักศึกษาเพื่อเป็นนัก ปฏิบัติที่สามารถเป็น ผู้ประกอบการ/ประกอบ อาชีพอิสระ	รวมงบประมาณ	133,014,400	32,871,200	3,713,000	1,419,800	-	826,100	171,844,500	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบัณฑิตสู่ ตลาดแรงงาน		38,300					38,300	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัย ทำงาน		56,100					56,100	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ		15,000					15,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการ สื่อสาร		67,500					67,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อ การสอบวัดมาตรฐาน TOEIC		22,500					22,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ Ready to efficiently work; boost your English, boost your energy		10,800					10,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบคส.บป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 1 Digital Literacy		3,600					3,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 2 การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงาน		3,600					3,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Literacy) โปรแกรมที่ 3 ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์		1,800					1,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรพัฒนาชุมชน		256,600					256,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรภาษาอังกฤษ		90,600					90,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 12 นิเทศศาสตร์พัฒนาคุณภาพนักศึกษา		123,200					123,200	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 13 เศรษฐศาสตร์พัฒนาคุณภาพนักศึกษา		72,400					72,400	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 14 บริหารทรัพยากรมนุษย์พัฒนาคุณภาพนักศึกษา		178,300					178,300	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 15 การจัดการพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		214,900					214,900	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 16 การจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		214,400					214,400	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 17 การตลาดพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		116,000					116,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 18 การจัดการนวัตกรรมการค้าพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		283,200					283,200	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 19 การแสดงผลงานด้านดนตรีไทย		5,000					5,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 20 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษาสาขาวิชาดนตรีไทยในศตวรรษที่ 21		11,400					11,400	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้สื่อมัลติมีเดียเพื่อการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ทางดนตรีไทยผ่านสื่อออนไลน์		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 นิทรรศการแสดงผลงานของนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์		55,000					55,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 23 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษาสาขาวิชา ทัศนศิลป์ในศตวรรษที่ 21		10,000					10,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการ การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการออกแบบกราฟฟิกจากฐานทุนทางวัฒนธรรมย่าน เมืองเก่าสงขลา		28,800					28,800	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 25 คอนเสิร์ตประจำปีหลักสูตรดุริยางคศาสตร์ บัณฑิต		52,000					52,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่การ เป็นผู้ประกอบการทางดนตรี		26,900					26,900	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้สื่อมัลติมีเดียเพื่อ งานสร้างสรรค์ทางดนตรี		20,700					20,700	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 28 การพัฒนาทักษะทางดนตรีกับชุมชน		12,000					12,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาขีด ความสามารถด้านนาฏศิลป์และการแสดงในการเป็นบัณฑิต ที่พึงประสงค์		18,000					18,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการเส้นทางสู่การเป็นศิลปิน ด้านนาฏศิลป์และการแสดง		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างสรรค์นวัตกรรม การแสดงในศตวรรษที่ 21		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเผยแพร่ผลงาน สร้างสรรค์ผ่านสื่อออนไลน์		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่ตลาด อาชีพด้านนาฏศิลป์และการแสดง		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 34 การนำเสนอผลงานอาศรมศึกษาสาขาวิชา นาฏศิลป์ไทย นาฏศิลป์พื้นเมือง นาฏศิลป์สากลและละคร		12,000					12,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 35 การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาผ่าน กระบวนการจัดการแสดงสู่ชุมชน		48,000					48,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 36 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่การ ทำงานด้านศิลปกรรมและปฎิบัติในเทศ		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศในการนำเสนอผลงานทางด้านศิลปกรรม		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 38 อบรมเชิงปฏิบัติการ SMEs Boot camp การ พัฒนาแผนธุรกิจทางด้านศิลปกรรม		7,200					7,200	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 39 อบรมเชิงปฏิบัติการ "ค้นหาตัวตน การเป็น ผู้ประกอบการรุ่นใหม่"		3,000					3,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะทาง ภาษาอังกฤษเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ"		5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 41 อบรมเชิงปฏิบัติการ "นวัตกรรมสร้างสรรค์ เพื่อต่อยอดธุรกิจ"		5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 42 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะทาง เทคโนโลยีและดิจิทัลเพื่อธุรกิจ"		3,500					3,500	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 43 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรเพื่อการ เป็นพนักงานบริการ		1,900					1,900	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษการท่องเที่ยวและการโรงแรม"		2,000					2,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะการ จัดการอุทยานธรณีโลกสตูล"		3,600					3,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษ CEFR (B1)		8,200					8,200	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะดิจิทัล (IC3)		6,800					6,800	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการ 4 ปีกับเส้นทางนักศึกษา ใหม่		1,400					1,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การสร้างแรงบันดาลใจ คุณธรรมจริยธรรม จิตวิญญาณครูและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ความเป็นครูมืออาชีพ อัตลักษณ์ความเป็นครูในศตวรรษที่ 21"		22,700					22,700	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษพัฒนาทักษะทางคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีและ ดิจิทัลและชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพครู (PLC)		16,200					16,200	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 51 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะการ วิจัยในชั้นเรียน และสร้างสื่อนวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริม การเรียนรู้ในชั้นเรียนอย่างสร้างสรรค์ในยุค 4.0"		18,300					18,300	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 52 กีฬาส่งเสริมสุขภาพกีฬาและความสามัคคี		15,000					15,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 53 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ		245,900					245,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 54 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรวิทยาการ คอมพิวเตอร์		6,300					6,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 55 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรเทคโนโลยี สารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล		45,200					45,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 56 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรคณิตศาสตร์		81,200					81,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 57 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติในสาขาผู้ ประกอบอาหารไทย		47,900					47,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 58 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม		48,600					48,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 59 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตร์ สุขภาพและสปา		3,600					3,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 60 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะเชิง ปฏิบัติการพัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับนวัตกรรมเกษตร		11,000					11,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 61 พัฒนานักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี		150,000					150,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 62 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กิจกรรมระหว่าง สถาบัน		55,400					55,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 63 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายผู้นำนักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		43,300					43,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 64 สัมมนานักศึกษาใหม่คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี (ปฐมนิเทศ)		47,400					47,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการภาษาอังกฤษ English WISH Camp		4,500					4,500	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 66 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ศิษย์เก่า		17,300					17,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเตรียมความ พร้อมก่อนสอบ		41,000					41,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 68 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ความปลอดภัยใน การใช้ห้องปฏิบัติการ		21,900					21,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 69 ประกวดครู WISH ในดวงใจ		3,000					3,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 70 ศึกษาดูงานในรายวิชาของนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษตร		15,000					15,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 71 สัมมนาก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา คณะเทคโนโลยีการเกษตร		7,200					7,200	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 72 เสริมสร้างผู้ประกอบการเกษตรและอาหารรุ่น ใหม่		101,800					101,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 73 อบรมเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจและทักษะ การสร้างนวัตกรรม		10,800					10,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 74 อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรระยะสั้นเพื่อ พัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร		33,600					33,600	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 75 อบรมเรื่อง Post Training "เตรียมความ พร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"		3,600					3,600	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 76 อบรมเรื่อง การเตรียมความพร้อมในการ ประกอบอาชีพ : การขับซึรยนต์อย่างปลอดภัย		31,500					31,500	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 77 ทดสอบประมวลความรู้ก่อนสำเร็จการศึกษา (Exit Exam) นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร		45,000					45,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 78 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การประยุกต์ใช้ แอปพลิเคชันทางการเกษตรและอาหาร"		3,600					3,600	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 79 อบรมเชิงปฏิบัติการ "ผู้บังคับอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เพื่อการเกษตร"		7,200					7,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 80 อบรมเชิงปฏิบัติการ "ฝึกทักษะทางน้ำและความปลอดภัย"		14,000					14,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 81 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างสื่อเทคโนโลยีสำหรับการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและอาหาร		40,400					40,400	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 82 ปฐมนิเทศนักศึกษาภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2565		20,000					20,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 83 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2564		23,400					23,400	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 84 บรรยายให้ความรู้และการเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพแก่ศิษย์เก่า		5,000					5,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 85 กีฬาสานสัมพันธ์คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		30,000					30,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 86 ศึกษาดูงานนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		96,300					96,300	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 87 พัฒนานักศึกษาหลักสูตร อ.บ.เทคโนโลยีการผลิตด้านทักษะวิชาชีพ		60,000					60,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 88 พัฒนานักศึกษาหลักสูตร อ.บ.เทคโนโลยีการผลิตในศตวรรษที่ 21		29,200					29,200	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 89 สัมมนาวิชาชีพเพื่อเสริมทักษะความเป็นวิศวกรและการทำงานสู่ศตวรรษที่ 21		5,400					5,400	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 90 อบรมเชิงปฏิบัติการทดสอบสมรรถนะความเป็นวิศวกรโลจิสติกส์ในศตวรรษที่ 21		3,200					3,200	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 91 รับขวัญปรีดิตรข้อใหม่้องพี่ชาววิศวกรรมโลจิสติกส์		13,500					13,500	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 92 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)		22,800					22,800	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 93 สานสายใยไฟฟ้าสัมพันธ์ ทล.บ.ไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) ครั้งที่ 2		13,500					13,500	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 94 พัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)		43,000					43,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 95 พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและการเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีอุตสาหกรรม		31,400					31,400	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 96 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อสอบมาตรฐานวิชาชีพงานเชื่อม		5,900					5,900	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 97 บรรยายเรื่อง เรียนรู้ชีวิตด้วยกิจกรรมนักศึกษาและปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2565		19,700					19,700	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 98 อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำนักศึกษาออกแบบกิจกรรมสร้างสรรค์		77,300					77,300	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 99 ส่งเสริมการมีงานทำระหว่างเรียนของนักศึกษาในมหาวิทยาลัย		720,000					720,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 100 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ		24,200					24,200	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 101 พัฒนานักศึกษาใหม่		6,775,000					6,775,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 102 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแกนนำสุขภาพ		53,400					53,400	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 103 เตรียมความพร้อมและปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2565		1,472,500					1,472,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 104 ทดสอบวัดสมรรถนะภาษาอังกฤษ ด้วยข้อสอบมาตรฐานทางภาษาอังกฤษระดับสากล		1,238,400					1,238,400	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 105 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Everyday English ในรูปแบบออนไลน์		7,200					7,200	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 106 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเพื่อสอบข้อสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ TOEIC และ TOEFL ITP ในรูปแบบออนไลน์		46,800					46,800	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 107 ARIT English Talent ประกวดความสามารถทางภาษาอังกฤษ		17,900					17,900	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 108 สนทนาภาษาอังกฤษกับอาจารย์ชาวต่างชาติ (Speaking English with Foreign Teachers) (ไม่ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 109 อบรมเชิงปฏิบัติการ Computer Competency Skill (The Internet and Computer Core : IC3) (ไม่ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 110 จัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้ห้องสมุด (ไม่ใช้ งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 111 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมและพัฒนา ทักษะการใช้เทคโนโลยีสำหรับนักศึกษาพิการ		900					900	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 112 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อม สำหรับนักศึกษาพิการ		900					900	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 113 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะกลไกเพื่อ พัฒนานักศึกษาพิการในศตวรรษที่ 21		900					900	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 114 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรพัฒนาชุมชน			143,200				143,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 115 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรรัฐ ประศาสนศาสตร์			136,900				136,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 116 ปฐมนิเทศนักศึกษาภาค กศ.บ.บ. คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2565			10,000				10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 117 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อม นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาค กศ.บ.บ. ประจำปีการศึกษา 2564			7,000				7,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 118 ศึกษาดูงานนักศึกษาภาค กศ.บ.บ. หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)			12,000				12,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 119 สานสายใยไฟฟ้าสัมพันธ์ ทล.บ.ไฟฟ้า อุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) ครั้งที่ 2			10,300				10,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 120 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียนของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2565			7,000				7,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 121 พัฒนาความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษใน ศตวรรษที่ 21 สำหรับนักเรียนครูในมหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา	436,300						436,300	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 122 พัฒนาภาษาอังกฤษและการสอบวัด สมรรถนะตามมาตรฐาน CEFR สำหรับนักศึกษาและ บุคลากรมหาวิทยาลัย	3,423,700						3,423,700	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 123 จัดงานประกวดห้องพักน่านอยู่ หอพักสะอาด						6,700	6,700	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 124 ประชุมทำความเข้าใจนักศึกษาหอพัก ประจำปีการศึกษา 2564						7,400	7,400	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 125 สัมมนาเรื่อง จุดประกายการเรียนรู้แบบ บูรณาการทำงาน		1,800					1,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 126 อบรมเตรียมความพร้อมก่อนออกฝึก ประสบการณ์วิชาชีพฯ		25,000					25,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 127 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตร วท.บ.เคมี		23,400					23,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 128 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะวิทยาการ จัดการ		503,800					503,800	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 129 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษ เพื่อการศึกษาและการทำงานด้านศิลปกรรม		3,600					3,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 130 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความเป็นไทย (สำนักศิลปะฯ)		16,900					16,900	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 131 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรสวัสดิการ สังคม		99,700					99,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 132 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21		152,200					152,200	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 133 อบรมเชิงปฏิบัติการเส้นทางสู่ความสำเร็จใน วิชาชีพด้วยความสุข		225,000					225,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 134 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการผลิต บัณฑิต การบริหารจัดการ การวิจัย การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน		34,600					34,600	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 135 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรชีววิทยา		83,400					83,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 136 สัมมนา เรื่อง การพัฒนาประสบการณ์ วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่วัยทำงานแก่นักศึกษา		33,200					33,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 137 ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์องค์กรและ การทำความร่วมมือกับหน่วยงาน		121,500					121,500	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 138 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก		59,300					59,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 139 ประชาสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการเชิงรุก		77,800					77,800	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 140 ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ และสัมพันธ์ ชุมชน ของคณะครุศาสตร์ วิทยาเขตสตูล		5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 141 จัดหาครุภัณฑ์เพื่อการศึกษา			1,795,000				1,795,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 142 บริหารงานคณะครุศาสตร์	2,061,900	1,212,600					3,274,500	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 143 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	820,900	3,303,300	1,756,100				5,880,300	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 144 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	4,700,400	1,016,600					5,717,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 145 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	2,508,000	449,500					2,957,500	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 146 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	19,610,200	1,116,100	516,600				21,242,900	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 147 บริหารงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	97,882,700	2,595,300	558,500				101,036,500	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 148 จัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,570,300	1,221,500					2,791,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 149 บริหารจัดการวิทยาเขตสตูล		1,492,200					1,492,200	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 150 บริหารงานบัณฑิตศึกษา				1,377,800			1,377,800	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 151 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียน Thailand International Jazz Conference 2021		98,400					98,400	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 152 สันทนาการสานสัมพันธ์โลกจิสติกส์กับท้องถิ่น		10,800					10,800	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 153 กีฬาสานสายใยวิศวะสัมพันธ์ ครั้งที่ 11		25,500					25,500	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 154 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมสู่การทำงานของนักศึกษาฝึกการในระดับอุดมศึกษา		900					900	สถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 155 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสำหรับนักศึกษาฝึกการ		900					900	สถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 156 จัดงานการประชุมภาคศิลป์วีดีโอ เรื่องมนุษย์มดทดแทนคุณแผ่นดิน		73,500					73,500	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 157 ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2565		106,100					106,100	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 158 สัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2565		17,800					17,800	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 159 มหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี "Science and Tech Festival 2022"		2,000					2,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 160 จัดงานวันราชภัฏ ประจำปี 2565		61,100					61,100	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 161 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีงบประมาณ		1,742,600	375,400	12,000			2,130,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 162 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง รู้เท่าทันการทุจริตคอร์รัปชัน		18,700					18,700	สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
			กิจกรรมที่ 163 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปี การศึกษา 2565		308,000	180,000				488,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 164 ประชุมเชิงปฏิบัติการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE)		275,900					275,900	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 165 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียนสำหรับ นักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2565		7,000					7,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 166 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียนสำหรับอาจารย์ ประจำปีการศึกษา 2565		7,000					7,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 167 ประชุมเตรียมความพร้อมด้านวิชาการและ งานทะเบียน สำหรับนักศึกษาใหม่และผู้ปกครอง ประจำปี การศึกษา 2565		3,800					3,800	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 168 แนะนำและประชาสัมพันธ์หลักสูตร (Road Show)		184,400					184,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 169 คัดเลือกบัณฑิตเข้าศึกษาต่อและการทดสอบ วัดความรู้พื้นฐาน					30,000			30,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 170 บริหารกองพัฒนานักศึกษาสวัสดิการและ บริการหอพัก							812,000	812,000	สำนักงานอธิการบดี
	2. นักศึกษาใน ระบบสหกิจศึกษา หรือสหกิจงานาชาติ	1.พัฒนาการจัดการเรียน การสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกวิชาชีพ		รวมงบประมาณ	-	1,164,800	20,500	-	-	-	1,185,300	
				กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรรัฐ ประศาสนศาสตรบัณฑิต		244,300					244,300	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรภาษาอังกฤษ เพื่อธุรกิจบริการ		96,000					96,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรภาษาไทย		51,400					51,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรภูมิสารสนเทศ		55,600					55,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 5 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรภาษาจีน		40,000					40,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
				กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ผู้ประกอบการและประกวดแข่งขันผู้ประกอบการรุ่นใหม่		90,200					90,200	คณะวิทยาการ จัดการ
กิจกรรมที่ 7 การบัญชีพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		212,800					212,800	คณะวิทยาการ จัดการ				
กิจกรรมที่ 8 คอมพิวเตอร์ธุรกิจพัฒนาคุณภาพนักศึกษา		143,200					143,200	คณะวิทยาการ จัดการ				

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 9 นิเทศน์ศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์		46,000					46,000	คณะวิทยาการจัดการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 10 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์		6,200					6,200	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตร ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม		7,400					7,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 12 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตร เทคโนโลยีชีวภาพ		10,300					10,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 13 นิเทศน์ศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาค ปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		37,300					37,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง English for Entrepreneurship ในรูปแบบออนไลน์		3,600					3,600	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 15 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดการเรียนการ สอนเชิงบูรณาการกับการทำงาน		56,600					56,600	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 16 เสริมสร้างองค์ความรู้สหกิจศึกษาการบูรณา การกับการทำงาน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ หน่วยงาน/สถานประกอบการ ภาครัฐและเอกชน		40,600					40,600	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเรื่อง สหกิจศึกษากับการพัฒนาอาชีพ		23,300					23,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 18 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ			20,500				20,500	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			รวมงบประมาณ	-	961,500	-	-	-	-	961,500	
		2. ส่งเสริมและสนับสนุน ให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสท กิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ	กิจกรรมที่ 1 การบริหารจัดการสหกิจศึกษา		834,100					834,100	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการค้าเน้นงานและ การนิเทศน์ศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา		46,300					46,300	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา สหกิจศึกษาสู่การปฏิบัติงาน		6,100					6,100	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบคส.บป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
	3. นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 65 คน	1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	กิจกรรมที่ 4 แนะนำประชาสัมพันธ์นักศึกษาทุกคณะและหลักสูตร/สาขาวิชาเข้าร่วมการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาและสหกิจศึกษานานาชาติ	-	75,000					75,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
			รวมงบประมาณ	-	329,500	-	-	-	-	329,500		
			กิจกรรมที่ 1 ประชุมนำเสนอผลการวิจัยนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร		7,500						7,500	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 2 นวัตกรรมสร้างสรรค์ของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร		60,000						60,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
		2.ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติ และระดับนานาชาติ		262,000						262,000	คณะวิทยาการจัดการ
			รวมงบประมาณ	-	3,647,400	68,700	-	-	-	-	3,716,100	
			กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการและประกวดแข่งขันของนักศึกษา		70,000						70,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมการแข่งขันทักษะวิชาชีพและวิชาการของนักศึกษา		50,000						50,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 3 นำเสนอผลงานวิชาการของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		49,600						49,600	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 4 แข่งขันกีฬภายในคณะ 7 คณะ		175,200						175,200	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 5 แข่งขันกีฬา กรีฑา-กีฬาปรีดิตรัมพันธ์ ปีการศึกษา 2564		345,500						345,500	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 6 เพิ่มศักยภาพความสามารถนักกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาสู่ความเป็นเลิศ		273,000						273,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 7 แข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 48 จังหวัดอุดรธานี (รอบคัดเลือกแข่งขันภูมิภาค-รอบมหกรรม)		2,540,400						2,540,400	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างเครือข่ายแกนนำเยาวชนจิตอาสาในฐานะนักศึกษาชุดวัฒนธรรม (สำนักศิลปะฯ)		16,200						16,200	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 9 แข่งขันกีฬาระหว่างคณะ ภาค กศ.บป. ปีการศึกษา 2564			68,700					68,700	สำนักงานอธิการบดี
กิจกรรมที่ 10 แข่งขันกีฬา SKRU OPEN 2021			127,500					127,500	สำนักงานอธิการบดี			
Objective 3.ความเป็นเลิศด้านวิชาการ	1. อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเป้าหมายร้อยละ 33	1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	รวมงบประมาณ	-	3,057,200	-	280,800	-	-	3,338,000		
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดการเรียนการสอนหลักสูตรอิงสมรรถนะ		8,000					8,000	คณะครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์ใหม่		7,000					7,000	คณะครุศาสตร์	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคำความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ		300,000					300,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 มนุษย์มดเข้าค่ายผลงานทางวิชาการ ปีที่ 2		19,400					19,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษเพื่อ งานวิชาการ		10,800					10,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 พัฒนาคำความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและ วิชาชีพ		250,000					250,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การเขียนตำราและงาน สร้างสรรค์ด้านศิลปกรรม"		83,000					83,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาสมรรถนะ อาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ		23,900					23,900	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเตรียมผลงาน เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการตามเกณฑ์ใหม่		38,100					38,100	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำ ก.พ.อ.03 และเอกสารหลักฐานที่ใช้ในการประเมินผลการสอน แบบที่ 1 และ แบบที่ 2 เพื่อข้อกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ		1,800					1,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 11 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ		1,410,000					1,410,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 12 จัดกิจกรรมปฐมนิเทศการใช้ห้องสมุดและ อบรมเชิงปฏิบัติการการสืบค้นสารสนเทศ แบบออนไลน์ (ไม่ ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการ การอ้างอิงและการเขียน บรรณานุกรมเพื่อทำผลงานทางวิชาการ (ไม่ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเทคนิคการตรวจเล่มงานวิชาการ (ไม่ใช้ งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 15 อบรมแนวทางสนับสนุนการทำผลงานทาง วิชาการ (ไม่ใช้งบประมาณ)		-					-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 16 สัมมนาแนวโน้มองค์ความรู้ทางด้านหลักสูตร และการสอนเพื่อความเป็นครูมืออาชีพ				11,000			11,000	บัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 17 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างวิสัยทัศน์ความเป็น ผู้บริหารมืออาชีพ (63G)				59,800			59,800	บัณฑิตศึกษา

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
			กิจกรรมที่ 18 พัฒนาคุณภาพอาจารย์ให้มีคุณภาพการสอนและการวิจัยผ่านเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรระดับปริญญาโท				90,000			90,000	บัณฑิตศึกษา	
			กิจกรรมที่ 19 พัฒนาอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา				120,000			120,000	บัณฑิตศึกษา	
			กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์		53,600					53,600	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาศักยภาพการสอนอาจารย์ด้านเอกสารประกอบการสอนและเอกสารคำสอน		23,000					23,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 22 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของคณะเทคโนโลยีการเกษตร		150,000					150,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	
			กิจกรรมที่ 23 มนุษย์มดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา		3,600					3,600	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 24 พัฒนาศักยภาพคณะครุศาสตร์		525,000					525,000	คณะครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 25 พัฒนาศักยภาพสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ		150,000					150,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์	
		2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพพระดับที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ	-	350,000	-	-	-	-	350,000		
		กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการทำวิจัยคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			350,000					350,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	
		3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารอิเล็กทรอนิกส์	รวมงบประมาณ	-	112,300	-	-	-	-	112,300		
		กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม			84,700					84,700	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
		4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	กิจกรรมที่ 2 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		27,600					27,600	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
		2. อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ เป้าหมาย 25 คน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานเพื่อนำเสนอผลงานในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ	-	142,700	-	70,800	-	-	213,500	
		กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยและบทความทางวิชาการ			50,000					50,000	คณะครุศาสตร์	
กิจกรรมที่ 2 การจัดงานประชุมวิชาการและการนำเสนองานวิจัยระดับชาติแบบออนไลน์						70,800		70,800	บัณฑิตศึกษา			
กิจกรรมที่ 3 ประชุมวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 4			92,700					92,700	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างชุมชนแห่งปัญญา			รวมงบประมาณ	3,378,800	8,026,200	-	-	-	6,260,000	17,665,000		
Objective 1. สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากภาควิชาวิจัยและนวัตกรรม	1.ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติหรือผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เป้าหมาย 50 เรื่อง	1.สร้างเครือข่ายงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ	-	1,051,400	-	-	-	-	1,051,400		
			กิจกรรมที่ 1 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ		9,400					9,400	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	
			กิจกรรมที่ 2 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษและนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมระดับชาติ ครั้งที่ 2 และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 1		225,600					225,600	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเรื่องความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก		10,800					10,800	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 4 จัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ร่วมกับหน่วยงานภายนอก		352,000					352,000	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 5 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย		400,000					400,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การยกร่างคำขอทรัพย์สินทางปัญญา		11,600					11,600	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ระดับนานาชาติ		36,000					36,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	
			กิจกรรมที่ 8 ประกวดผลงานสร้างสรรค์		6,000					6,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
		2. ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม	รวมงบประมาณ	-	4,006,300	-	-	-	-	-	4,006,300	
			กิจกรรมที่ 1 สร้างโครงงานและนวัตกรรมเพื่อยกระดับชุมชนโดยนักศึกษาในระดับปริญญาตรี		40,000					40,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การวิจัยจากงานประจำสำหรับสายสนับสนุนในระบบการศึกษาไทย (Routine To Research For Thai Education System Supporting Staff)		7,200					7,200	มหาวิทยาลัยฯ	
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยและนวัตกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของประเทศ"		32,400					32,400	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ลงในวารสารวิชาการ"		10,800					10,800	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์"		10,800					10,800	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 6 คลินิกวิจัย		10,800					10,800	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การขับเคลื่อนผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การนำไปใช้ประโยชน์		25,100					25,100	สถาบันวิจัยและพัฒนา	
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการทรัพย์สินทางปัญญากับงานวิจัยงานสร้างสรรค์		7,200					7,200	สถาบันวิจัยและพัฒนา	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบก.ศ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 9 สนับสนุนงบประมาณด้านการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่ให้แก่อาจารย์คณะครุศาสตร์		334,500					334,500	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเขียนงานวิจัยเชิงพื้นที่ (are base)		14,200					14,200	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 การสำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชนเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยในการพัฒนาท้องถิ่น		14,000					14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 12 ถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน		14,000					14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 13 วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		377,700					377,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 14 จัดทำวารสารวิทยการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		98,800					98,800	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 15 ศึกษาและพัฒนานวัตกรรม เพื่อการสร้างผู้ประกอบการ และส่งเสริมศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการในท้องถิ่นและถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน		568,500					568,500	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 16 การจัดทำวิจัยสถาบันและวิจัยชั้นเรียนเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการและการเรียนการสอนในชั้นเรียน		100,000					100,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 17 ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ด้านศิลปกรรมศาสตร์		155,000					155,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 18 สัมมนาเพื่อค้นหาโจทย์วิจัยในเชิงพื้นที่		4,600					4,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 19 สนับสนุนทุนวิจัยเชิงพื้นที่		30,000					30,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการ การถ่ายทอดนวัตกรรมนำไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่		5,200					5,200	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะการทำวิจัย		12,600					12,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 22 การพัฒนาโจทย์วิจัยเชิงพื้นที่และนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยเกษตรและอาหารเพื่อพัฒนาท้องถิ่น		303,600					303,600	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 23 พัฒนางานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรม		250,000					250,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 24 สมทบกองทุนวิจัย		1,579,300					1,579,300	มหาวิทยาลัยฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
2. ศูนย์บริการวิชาการ สู่ท้องถิ่น เป้าหมาย 2 ศูนย์	1. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำ ความรู้และประสบการณ์ จากงานวิจัยมาบริการ วิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น		รวมงบประมาณ	-	17,800	-	-	-	6,260,000	6,277,800		
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการศาสตร์พระราชากับ เศรษฐกิจวัฒนธรรมสร้างสรรค์		14,800					14,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 2 แลกเปลี่ยนเรียนรู้ทักษะและเทคนิคการทำงาน วิจัยเชิงบูรณาการตามความต้องการของท้องถิ่น		3,000					3,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร	
			กิจกรรมที่ 3 การझेประโยชน์จากความหลากหลายทาง ชีวภาพของทรัพยากรชายฝั่งทะเลเพื่อ การท่องเที่ยวและการ อนุรักษ์ตามวิถีชุมชนในอุทยานธรณีโลกสตูล : กรณีศึกษา เกาะสาหร่าย							1,400,000	1,400,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 4 การพัฒนาระบบควบคุมความชื้นในดิน โดยไซ เครือข่ายไรสาย สำหรับการผลิต ทุเรียนนอกฤดูภาค อำเภ นบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช							400,000	400,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 5 การออกแบบผลิตภัณฑ์ของใยภายในบ้านจากใ เศรษฐกิจ							300,000	300,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 6 การพัฒนาผลิตภัณฑ์หัตถ์ประเภทของที่ระลึก จากอัตลักษณ์ชุมชนเพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวอุทยานธรณี โลกสตูล							200,000	200,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 7 การพัฒนาระบบการเรียนรู้ด้านศิลปะการแสดง สำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต							300,000	300,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 8 การสร้างสรรค์ของเล่น อาร์ตทอย (Art Toy) โดยมีแรงบันดาลใจจากวิถีชีวิต ภูมิปัญญาและหลักฐานทาง ประวัติศาสตร์ ที่ปรากฏในพื้นที่คาบสมุทรสทิงพระ เพื่อ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม							150,000	150,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 9 ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ปองกัน กำจัดปลวกในสวน ยางพารา และการนำดินจอมปลวก ไปใช้ ประโยชน์ ในพื้นที่ ภาคใต้ของประเทศไทย							2,980,000	2,980,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 10 การออกแบบสร้างสรรค์เฟอร์นิเจอร์บริเวณ พื้นที่คาบสมุทรสทิงพระ โดยมีแรง บันดาลใจจากวิถีชีวิต ภูมิป ัญญาและหลักฐานทางประวัติศาสตร์ ที่ปรากฏในพื้นที่ คาบ สมุทรสทิงพระ เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม							275,000	275,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 11 การออกแบบผลิตภัณฑ์ของที่ระลึกโดยมีแรง บันดาลใจจากคุณลักษณะของ ชากตึกดำบรรพ เพื่อส่งเสริม การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมสู่การเพิ่มมูลค่าด้านการ ท่อง เที่ยวและยกระดับเศรษฐกิจชุมชน: กรณีศึกษาพื้นที่ทาง ทะเลและหมู่เกาะ อุทยานธรณีสตูล							255,000	255,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			2. ยกระดับศูนย์ความเป็น เลิศด้านภาษาและศูนย์ เครื่องมือกลาง			รวมงบประมาณ	-	93,200	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรและห้องปฏิบัติการ ทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025		43,200								43,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง มาตรฐานความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ		50000					50000	สถาบันวิจัยและพัฒนา		
		3. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	รวมงบประมาณ	-	22,000	-	-	-	-	22,000			
			กิจกรรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		7,000					7,000	วิทยาเขตสตูล		
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านเกษตรและอาหารเพื่อท้องถิ่น			15,000					15,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	
Objective 2. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล	1. หุ่นจำลองสารกัมมาเซลล์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน เป้าหมาย 1	1. หุ่นจำลองสารกัมมาเซลล์การเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ	3,378,800	-	-	-	-	-	3,378,800			
			กิจกรรมที่ 1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชนหุ่นจำลองสารกัมมาเซลล์	3,378,800							3,378,800	วิทยาเขตสตูล	
	2. หลักสูตรระยะสั้นหรือหลักสูตรความร่วมมือเพื่อการพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล เป้าหมาย 15 หลักสูตร	1. พัฒนาหลักสูตรความร่วมมือที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนา	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือและหลักสูตรระยะสั้น									วิทยาเขตสตูล	
		2. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (UP & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่จังหวัดสตูล											
		3. มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับคุณภาพของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดสตูล											
3. นวัตกรรมพัฒนาพื้นที่จังหวัดสตูล เป้าหมาย 5 นวัตกรรม	1. สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมฯ									วิทยาเขตสตูล		
Objective 3. สร้างความโดดเด่นให้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	1. มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม เป้าหมาย 3 แหล่ง	1. สนับสนุนการสร้างแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ	-	2,835,500	-	-	-	-	2,835,500			
			กิจกรรมที่ 1 จัดงานส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาอาหารลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา			59,000					59,000	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 2 ตักบาตรทุกวันพฤหัสบดีและละหมาดทุกวันศุกร์			15,000						15,000	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 สงขลาคีตศึกษา			440,300						440,300	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 4 ปรึวรรตและศึกษาวิเคราะห์เอกสารโบราณประเภทหนังสือбуд			100,300						100,300	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 โขนมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		158,400					158,400	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 6 เทศน์มหาชาติทรงเครื่องเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัวในรูปแบบภาคใต้		30,000					30,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเยาวชนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้		6,000					6,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 8 สารัตถะวัฒนธรรมพื้นถิ่นภาคใต้							-	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ศิลปะการจับจีบผ้า		29,600					29,600	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 น้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์ (คณะครุฯ)		30,700					30,700	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 อบรมการปฏิบัติตามศาสนา		30,600					30,600	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 12 ส่งเสริมวัฒนธรรมและสุนทรียภาพลักษณะ นิสัยความเป็นครู		29,500					29,500	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 13 แข่งขันฝึกปฏิบัติการ เรื่อง ปฏิบัติตนสำหรับ นักศึกษาครูในการสืบสานและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย (วัน ลอยกระทง)		18,400					18,400	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 14 เสริมสร้างอัตลักษณ์ความเป็นครูด้าน ศิลปวัฒนธรรมประเพณี		48,500					48,500	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสานศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่นใต้		8,600					8,600	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 16 จัดงานการประกวดคลิปวิดีโอเกี่ยวกับวิถีเรา ชาวปักษ์ใต้		73,400					73,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 17 อบรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น		59,000					59,000	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 18 สัมมนาเชิงปฏิบัติการและส่งเสริมสืบสาน ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นและวันสำคัญ		53,600					53,600	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างมูลค่าเพิ่มทาง เศรษฐกิจและการประกวดผลงานด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มทาง เศรษฐกิจจากศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น		96,200					96,200	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการและประกวดสร้างสรรค์ ผลงานเชิงบูรณาการงานทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับพันธกิจ อื่น		112,200					112,200	คณะวิทยาการ จัดการ
			กิจกรรมที่ 21 พิธีไหว้ครูและครอบครุนาฏศิลป์ไทย		53,000					53,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 นิทรรศการศิลปกรรมแห่งชาติ		25,000					25,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 23 ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็น คนดี มีจิตอาสา และมีคุณธรรมจริยธรรมตามหลักศาสนา		4,500					4,500	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 24 รำลึกพระคุณของสถาบันและพระคุณครู		6,000					6,000	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 25 ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ในท้องถิ่นและของไทย		5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการทำวุ้น ภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสตูล		6,600					6,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการ "สืบสานปาเต๊ะ อัด ลักษณะภาคใต้และความเป็นไทย"		6,600					6,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการอนุรักษ์ สืบสานต่อยอด ภูมิปัญญาการสานไม้ไผ่สู่การสร้างมูลค่าของชุมชน		9,900					9,900	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 29 สัมมนาวิชาการสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมและการ อนุรักษ์เมืองเก่าสงขลา		13,800					13,800	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการ การผลิตสมุนไพรไทย เพื่อพัฒนาอาชีพด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา		16,900					16,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการจับจีบผ้าและผูกผ้า สำหรับครู WISH		12,400					12,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการครู WISH อาสาเรียนรู้ ศาสนาและพัฒนาสังคม		10,800					10,800	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสานวัฒนธรรมข้าว ตามแนวพระบรมราชโบายภายในหลวงรัชกาลที่ 10 (ปีที่ 4)		16,000					16,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 34 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยี ศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 12		35,100					35,100	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 35 ส่งเสริมอนุรักษ์และสืบสานประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของไทย		26,300					26,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 36 สัมมนาเชิงปฏิบัติการอนุรักษ์สมุนไพรไทยด้วย เทคโนโลยีนวัตกรรม		79,000					79,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างสรรค์นวัตกรรมสืบ สานความเป็นไทย ปีที่ 2		24,000					24,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 38 อบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมนักศึกษา สาขาวิศวกรรมโลจิสติกส์		7,500					7,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 39 เข้าร่วมปฏิบัติธรรมสาขาวิศวกรรมโลจิสติกส์		-					-	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 40 เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรมอุดมศึกษา ครั้งที่ 21		342,800					342,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 41 งานวัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี พ.ศ.2565		735,000					735,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 นำพาองค์กรสู่ความสุขและความมั่นคง			รวมงบประมาณ	385,161,500	104,484,500	16,147,600	2,292,800	398,700	6,328,100	514,813,200		
Objective 1. บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เรื่อง	1. บุคลากรมีความมั่นคงทางอาชีพเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เรื่อง	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพ	รวมงบประมาณ	-	4,951,900	-	-	-	-	4,951,900		
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์บุคลากรสายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		1,277,500					1,277,500	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
			กิจกรรมที่ 2 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		385,000						385,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 3 ยกย่องและเชิดชูเกียรติแก่อาจารย์และบุคลากร		10,000						10,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		2,990,200						2,990,200	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 5 อบรมการเสริมสร้างทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพเกี่ยวกับระเบียบการเงินการคลัง		89,900						89,900	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง "เสริมสร้างทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง ภายใต้ พ.ร.บ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง"		58,600						58,600	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานหลัก		33,600						33,600	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านงานหลักสูตรและทะเบียน งานสหกิจ งานประกันคุณภาพนักศึกษา		99,900						99,900	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Reading and Writing for IELTS ในรูปแบบออนไลน์		7,200						7,200	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการยกระดับมาตรฐานความรู้ การดูแลอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และความปลอดภัยในการใช้งานอินเทอร์เน็ตภายในสำนักงาน		-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการออกแบบและถ่ายภาพผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยสมาร์ตโฟน		-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. มหาวิทยาลัยมีการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น เป้าหมาย 2 เรื่อง	1. สนับสนุนสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามความเหมาะสม	รวมงบประมาณ	-	200,000	-	-	-	-	980,700	1,180,700		
		กิจกรรมที่ 1 ปฐมพยาบาลและรักษาเบื้องต้น		200,000						200,000	สำนักงานอธิการบดี	
		กิจกรรมที่ 2 งานแสดงมุทิตาจิตบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุนที่เกษียณอายุราชการประจำปี 2564								197,500	197,500	มหาวิทยาลัยฯ
		กิจกรรมที่ 3 ตรวจสุขภาพบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา								342,900	342,900	สำนักงานอธิการบดี
		กิจกรรมที่ 4 สานสัมพันธ์ รวมพลังราชภัฏ ครั้งที่ 14								440,300	440,300	มหาวิทยาลัยฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
Objective 2 เป็น องค์กรคุณภาพ	1. พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อการ บริหารจัดการ เป้าหมาย 2 ระบบ	1. ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัย ใช้ฐานข้อมูล SKRU DATA เพื่อการบริหารจัดการ	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-		
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ Office 365 Upskill/Reskill								-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การประยุกต์ใช้ชุด โปรแกรมสำนักงาน								-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
	2. มหาวิทยาลัยสีเขียว ระดับโลก เป้าหมาย 3 โครงการ	1. สนับสนุนการเข้าสู่ มหาวิทยาลัยสีเขียวระดับ โลก	รวมงบประมาณ	-	2,490,800	-	-	-	-	-	2,490,800	
			กิจกรรมที่ 1 สำนักงานสีเขียว (Green Office)			15,000					15,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ 5 ส. (Big Cleaning Day & Green Office)			5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 อบรมสืบสานเศรษฐกิจพอเพียง (โคกหนองนา โมเดล)			12,800					12,800	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 4 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน			2,440,200					2,440,200	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมเข้า สู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว			1,900					1,900	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการขยะอินทรีย์ ด้วยนวัตกรรม 3 R ลดของเสียให้เป็นศูนย์ Zero Waste			5,000					5,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างจิตสำนึกการ อนุรักษ์พลังงาน			2,500					2,500	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การให้ความรู้ในการติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เบื้องต้น			1,400					1,400	มหาวิทยาลัยฯ
กิจกรรมที่ 9 อบรมหลักการบริหารจัดการน้ำโดยบุคลากร ด้วยศาสตร์พระราชฯ					2,000					2,000	มหาวิทยาลัยฯ	
กิจกรรมที่ 10 SKRU for SDGs					5,000					5,000	มหาวิทยาลัยฯ	
กิจกรรมที่ 11 Green Office (ไม่ใช้งบประมาณ)									-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา		
3. ผลการประเมิน ITA เป้าหมายร้อยละ 85	1. ส่งเสริมการปฏิบัติงาน ด้วยหลักคุณธรรมและ ความโปร่งใส	รวมงบประมาณ	385,161,500	89,155,900	15,850,000	-	-	1,670,000	491,837,400			
		กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)			13,000					13,000	มหาวิทยาลัยฯ	
		กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนงานสื่อสารองค์กรของมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา			3,050,600					3,050,600	สำนักงานอธิการบดี	
		กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานอธิการบดี ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)			5,000					5,000	สำนักงานอธิการบดี	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 จัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ ปรเมนทรมหาอานันทมหิดลศรีนครินทรมาหาพิลาภทรง เจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา		20,700					20,700	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 6 ประชุมจัดทำแผนพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		2,500					2,500	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 7 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนกล ยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน		5,300					5,300	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 8 การติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของ มหาวิทยาลัยและในตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ		494,300					494,300	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการประเมินผล และทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทย บริการและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ OKRs		16,400					16,400	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงและรายงานการควบคุมภายใน		7,200					7,200	หน่วยตรวจสอบ ภายใน
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเรื่อง การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565		3,600					3,600	หน่วยตรวจสอบ ภายใน
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเรื่อง คุณธรรมและหลักธรรมาภิบาลใน การปฏิบัติงาน		3,600					3,600	หน่วยตรวจสอบ ภายใน
			กิจกรรมที่ 13 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและ ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ และแผนบริหาร ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 ของสถาบันวิจัยและ พัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา"		8,700					8,700	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 24 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	332,392,600	21,549,800					353,942,400	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 25 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	52,768,900	49,406,200	15,850,000			1,670,000	119,695,100	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 27 บริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน		1,109,100					1,109,100	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 28 บริหารงานวิทยบริการงานเทคโนโลยี สารสนเทศและงานศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษา		8,081,800					8,081,800	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 29 บริหารงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม		583,900					583,900	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 30 บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา		148,300					148,300	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 31 บริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี		3,233,400					3,233,400	สำนักงานอธิการบดี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 32 บริหารจัดการกองพัฒนานักศึกษา		538,200					538,200	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 33 บริหารจัดการสถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ		576,200					576,200	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 34 สัมมนาบทบาทหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		295,800					295,800	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 35 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์แผนปฏิบัติการ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม		2,300					2,300	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			รวมงบประมาณ	-	2,462,300	-	-	-	-	2,462,300	
	4. หน่วยงานมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก เป้าหมายร้อยละ 60	1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้นำนักศึกษาด้านการประกันคุณภาพ		1,800					1,800	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)		10,000					10,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การจัดการความรู้ KM (การเรียนการสอนและการวิจัย)"		5,000					5,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมความรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษานักศึกษาและอาจารย์และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล		8,200					8,200	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการประกันคุณภาพการศึกษาสำหรับนักศึกษานวัตกรรมและการจัดการ		1,400					1,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 6 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี ปรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ"		14,500					14,500	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการทบทวนและประเมินผลลัพธ์ประกันคุณภาพการศึกษาและการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ AUN-QA ประจำปีการศึกษา 2564		6,600					6,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)		1,800					1,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
			กิจกรรมที่ 9 ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570)		127,200					127,200	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ (KM)		29,700					29,700	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 11 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี		44,400					44,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.บ. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปีการศึกษา 2564 ระดับสำนักสถาบัน หลักสูตร คณะและมหาวิทยาลัย		77,300					77,300	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายในตามเกณฑ์ AUN - QA ระดับหลักสูตร		99,400					99,400	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการ AUN-QA Implementation and Gap Analysis		171,100					171,100	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดเขียนรายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ		178,200					178,200	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 16 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2564		970,200					970,200	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 17 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2564 ระดับคณะ		201,800					201,800	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 18 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2564 ระดับสำนัก/สถาบัน		88,900					88,900	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 19 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2564 ระดับมหาวิทยาลัย		144,800					144,800	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการ เตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา (พ.ศ. 2564-2565)		54,900					54,900	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 21 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์		13,500					13,500	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 ประชุมเชิงปฏิบัติการและอบรมสัมมนาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาระยะยาว (ปี พ.ศ.2566 - 2570) และแผนรายปี (ปี พ.ศ.2566)		205,000					205,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 23 สัมมนาทบทวนแผนยุทธศาสตร์ประจำปี พ.ศ. 2566 และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว พ.ศ.2566 - 2570 ของวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		6,600					6,600	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบคส.บป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ			
	5. มหาวิทยาลัยมีแผนเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตเป้าหมาย 1 แผน	1. ทบทวนและจัดทำแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต	รวมงบประมาณ	-	5,223,600	297,600	2,292,800	398,700	27,300	8,240,000				
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบภัยในหอพักนักศึกษา						27,300	27,300	สำนักงานอธิการบดี			
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ		16,100						16,100	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทบทวนและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉินและสภาวะวิกฤต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565		5,000						5,000	มหาวิทยาลัยฯ		
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยและภัยพิบัติ		5,000						5,000	มหาวิทยาลัยฯ		
			กิจกรรมที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		5,197,500	297,600	2,292,800	398,700			8,186,600	มหาวิทยาลัยฯ		
Objective 3. สร้างรายได้เพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	1. รายได้จากการใช้ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างเป้าหมาย 10 ล้านบาท	1. ส่งเสริมการจัดหารายได้จากการใช้ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	3,650,100	3,650,100				
			กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกฯ สงขลาพาเลซและหอพักรุกขวัลย์						2,222,500	2,222,500	มหาวิทยาลัยฯ			
			กิจกรรมที่ 2 บริหารสรวายน้ำมันมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						652,200	652,200	สำนักงานอธิการบดี			
			กิจกรรมที่ 3 บริหารและดำเนินการโครงการ UBI ตลาดนัดวัฒนธรรม						276,200	276,200	UBI			
			กิจกรรมที่ 4 การพัฒนาผู้ประกอบการ						499,200	499,200	UBI			
	2. รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญาทุนวิจัย บริการวิชาการและบริการอื่นๆ เป้าหมาย 20 ล้านบาท	1. ส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่นๆ	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่นๆ									มหาวิทยาลัยฯ		
			3. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการจัดหารายได้ของหน่วยงานเป้าหมาย 8 หน่วยงาน	1. ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมการจัดหารายได้ของหน่วยงานภายใน									มหาวิทยาลัยฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	งบบำรุง การศึกษา	งบค.บ.ป. ศูนย์ฯ สงขลา	งบ บัณฑิตศึกษา	งบโรงเรียน สาธิตฯ	งบรายได้และ ผลประโยชน์ฯ	รวมงบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อารังศาสตร์พระราชภาพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน			รวมงบประมาณ	15,662,600	104,700	-	-	-	-	15,767,300	
Objective 1. มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตามพระ บรมราโชบาย	1. ชุมชนต้นแบบที่ ได้รับการพัฒนาอย่าง ต่อเนื่องหรือยั่งยืน	1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้ เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ	3,500,000	-	-	-	-	-	3,500,000	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาชุมชนต้นแบบ	3,500,000						3,500,000	ทุกคณะ
	2. องค์ความรู้ หรือ นวัตกรรมที่นำไปใช้ ประโยชน์ในการ ส่งเสริมและพัฒนาให้ ชุมชนสามารถพึ่งพา ตนเองได้ เป้าหมาย 5 เรื่อง/ชิ้น	1. ให้บริการวิชาการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน	รวมงบประมาณ	9,762,600	76,700	-	-	-	-	9,839,300	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาต่อยอดทุนทางวัฒนธรรมสู่การเพิ่มมูลค่า และสร้างรายได้ให้กับชุมชน		76,700					76,700	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่นเพื่อ ขยายตลาดภูมิปัญญา	2,142,800						2,142,800	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตยกระดับรายได้ให้กับคนใน ชุมชนฐานราก	3,326,400						3,326,400	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของ พระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	1,495,200						1,495,200	กองพัฒนานักศึกษา
กิจกรรมที่ 5 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่าย โรงเรียนขนาดเล็ก	1,374,600						1,374,600	คณะครุศาสตร์			
กิจกรรมที่ 6 ส่งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อสันติสุขในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้	1,423,600						1,423,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี			
Objective 2. เพิ่ม เครือข่ายแลกเปลี่ยน เรียนรู้ชุมชน	1. ภาศึเครือข่ายร่วม พัฒนาชุมชนท้องถิ่นใน ระดับจังหวัดหรือ ภูมิภาคอย่างยั่งยืน เพิ่มขึ้น เป้าหมาย 5 เครือข่าย	1. ส่งเสริมกระบวนการ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กับชุมชนท้องถิ่น ทั้งใน ระดับจังหวัดและระดับ ภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ	2,400,000	28,000	-	-	-	-	2,428,000	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่น ด้านศิลปกรรม		28,000					28,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพเพื่อสร้างกระบวนการทำงานใน รูปภาศึเครือข่าย	2,400,000						2,400,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ ฯ และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีเพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผล โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ต้องปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์ฯ จะดำเนินการติดตามผลตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดเป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มีหน้าที่รายงานผลทุกตัวชี้วัดและโครงการสำคัญ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกสิ้นไตรมาส หรืออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเสนอสภามหาวิทยาลัย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และ OKR ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด หรือ OKR นั้น จะต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินในตัวชี้วัดนั้น ๆ ให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของ
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

SWOT Matrix

จุดแข็ง (4M vs 4 พันธกิจ)	จุดอ่อน (4M vs 4 พันธกิจ)
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีหลักสูตรทางการผลิตครูที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ครูสภาเป็นที่นิยมและได้รับยอมรับจากผู้สนใจเข้ารับการศึกษ จากสถานศึกษาในพื้นที่ 2. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการในการพัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิตตามความต้องการของท้องถิ่น 3. ต้นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอยู่ในระดับที่ถูกลงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอื่น 4. หลักสูตรมีความหลากหลายและได้รับการรับรองจาก สกอ.ทุกหลักสูตรสามารถเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียนได้มากขึ้น 5. มีเครือข่ายศิษย์เก่าที่สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย 6. มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับสังคมพหุวัฒนธรรมซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของนักศึกษาที่มาจากพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ 7. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีหลักสูตรที่เหมือนกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ในพื้นที่ทำให้มีภาวะการแข่งขันในการรับนักศึกษาสูง 2. สัดส่วนของคุณวุฒิและตำแหน่งวิชาการของอาจารย์ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน 3. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณเฉพาะงบ Function ซึ่งมีแนวโน้มจะลดลงเนื่องจากจำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลง 4. การบูรณาการระหว่างศาสตร์ของแต่ละหลักสูตรยังมีน้อยทำให้บัณฑิตที่ผลิตมีองค์ความรู้เฉพาะด้านที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน 5. จำนวนผลงานวิจัยที่มีการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาและขยายผลต่อยอดไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นยังมีน้อย ทำให้มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย 6. สัดส่วนนักศึกษาต่ออาจารย์สูงกว่าค่ามาตรฐานในแต่ละกลุ่มสาขาวิชา 7. สัดส่วนของนักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรค่อนข้างสูง (ออกกลางคัน จบช้า)

โอกาส (PEST)	ภัยคุกคาม (PEST)
<ol style="list-style-type: none"> 1. พระบรมราชโองบายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทำให้มหาวิทยาลัยมีบทบาทที่ชัดเจนมากขึ้น 2. รัฐบาลมีนโยบายมอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ Reprofile และ Reinventing โดย มรภ.สงขลาเน้น การผลิตครู อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การเป็นผู้ประกอบการการพัฒนา และยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านวิชาการในการพัฒนาอาคารชุมชน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 3. แนวทางการพัฒนา ทั้งยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภาค ระดับกลุ่มจังหวัด และระดับจังหวัดมีเป้าที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นช่องทางในการสร้างงานและเข้าถึงแหล่งงบประมาณ 4. นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษทำให้มีโอกาสในการร่วมพัฒนางานวิจัยและผลิตบัณฑิตเพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่มากขึ้น 5. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องจัดทำหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิต 4.0 6. พื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยวและบริการทำให้มีความต้องการบุคลากรและองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและบริการในพื้นที่มากขึ้นเป็นโอกาสของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตเพื่อสนองตอบกับความต้องการดังกล่าว 7. ภาคผู้ประกอบการและรัฐบาลมีนโยบายในการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตแบบสหกิจศึกษาเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้กับสถานประกอบการและการทำงานจริง 8. มีสถาบันการศึกษาเอกชนในพื้นที่ที่ต้องการจะพัฒนาครูให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาเป็นโอกาสในการเปิดหลักสูตรเฉพาะกลุ่มของมหาวิทยาลัย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบการรับนักศึกษาแบบใหม่ที่มีหลายรอบและมหาวิทยาลัยไม่สามารถรับในรอบหลังๆ ได้ ส่งผลให้ผู้เรียนมีทางเลือกในการตัดใจเลือกสถาบันการศึกษาที่จะศึกษาต่อได้มากขึ้น และมหาวิทยาลัยไม่ใช่ทางเลือกแรกและทางเลือกสุดท้าย 2. มีสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นเฉพาะด้านกว่าอยู่ในพื้นที่เดียวกันหลายสถาบัน ส่งผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อของผู้เรียน 3. งบประมาณในช่องทาง Function มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาเชิงบูรณาการ เชิงประเด็นการพัฒนา (agenda) และเชิงพื้นที่มากขึ้น (Area) 4. กระทรวง มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนด้านอาชีวะเพื่อผลิตแรงงานที่ตอบสนองต่อความต้องการตลาดแรงงานในประเทศในปัจจุบันและอนาคต ทำให้ผู้เรียนสายสามัญลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อจำนวนผู้เรียนในระดับมหาวิทยาลัยต่อไป 5. ผู้ประกอบการต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ทันทีที่รับเข้าทำงาน หลายองค์กรจึงมีการเปิดสถานศึกษาขึ้นมาเฉพาะเพื่อผลิตคนสำหรับสนองต่อธุรกิจโดยตรง 6. ราคาสินค้าเกษตรหลักของภาคใต้ (ยางพารา ปาล์ม ข้าว) มีแนวโน้มลดลง ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจให้บุตรหลานศึกษาต่อของผู้ปกครอง 7. สภาพเศรษฐกิจในพื้นที่มีแนวโน้มลดลงส่งผลให้ผู้ปกครองจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโดยให้บุตรหลานศึกษาในพื้นที่ ส่งผลให้มีผู้สนใจศึกษาต่อกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่มากขึ้น 8. การระบาดของโรคร้ายแรง เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาในสถานศึกษาทุกระดับ

นิยามศัพท์

หลักสูตรทันสมัย คือ หลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าในศาสตร์สาขาต่าง ๆ

หลักสูตรแนวใหม่ ได้แก่ หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตร WIL/CWIE และหลักสูตรระยะสั้น หลักสูตร 2 ปริญญา โดยแต่ละหลักสูตร มีรายละเอียดดังนี้

1. หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ คือ หลักสูตรที่มีการรวมเนื้อหาสาระของวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตรที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายกัน และมีทักษะในการเรียนรู้ เชื่อมโยงสัมพันธ์เป็นสิ่งเดียวกัน อีกทั้งสอดคล้องกับบริบทการเรียนรู้ของสังคมอย่างสมดุล มีความหมายแก่ผู้เรียนและให้โอกาสผู้เรียนในการปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเองให้มากที่สุด

2. หลักสูตรสหวิทยาการ คือ หลักสูตรที่ใช้ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติมาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น

3. หลักสูตร CWIE คือ หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิต พร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต

4. หลักสูตร WIL คือ หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนด้วยการเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ในชั้นเรียนหรือสถานศึกษากับประสบการณ์การทำงานในแหล่งเรียนรู้ในสภาพจริงนอกสถานศึกษา ที่ได้รับการออกแบบไว้ในหลักสูตรอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนด

5. หลักสูตรระยะสั้น ประกอบด้วย

5.1 หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต)

5.2 หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

5.3 หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต)

5.4 หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

6. หลักสูตร 2 ปริญญา คือ หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนปริญญา 2 สาขา โดยใช้เวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าการแยกเรียนปริญญา 2 ใบแบบปกติ ทั่วไป ซึ่งบัณฑิตอาจได้รับปริญญาจากสถาบันเดียวกันหรือต่างสถาบันก็ได้ ขึ้นอยู่กับว่าหลักสูตรนั้น ๆ ออกแบบมาให้ให้นักศึกษาเรียน 2 สาขาวิชาในมหาวิทยาลัยเดียวกัน แต่ต่างคณะ หรือมีการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอื่นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออาจจะเป็นการเรียนปริญญาตรีควบปริญญาโท หรือปริญญาโทควบปริญญาเอก

เครือข่ายด้านวิชาการ คือ เครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชน

ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น คือ ศูนย์ในการรวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาการ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดและให้บริการแก่ชุมชนท้องถิ่น

ผู้ประกอบการ ให้นำรวมเป็นประเภท “อาชีพอิสระ” ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา