



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

(ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

SKRU



ฉบับผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 4/2564

วันเสาร์ที่ 12 มิถุนายน 2564 วาระที่ 4.3



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ
แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
(ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 4/2564 วันเสาร์ที่ 12 มิถุนายน 2564 วาระที่ 4.3

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 และมาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรา 16) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 และเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ข้อที่ 2 ดัชนีความพร้อมรับผิด ข้อ 2.1 การดำเนินงานตามภารกิจ และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติราชการ ในรูปแบบ OKR และการปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศไทยระลอกที่ 3 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) ไปเป็นแนวทางในการทบทวนแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
มิถุนายน 2564

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)	17
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)	38
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	88
ภาคผนวก	90
คำอธิบายตัวชี้วัด	91
ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)	93
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อเชื่อมโยงสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สอนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

S = Skill K = Knowledge R = Responsibility U = Unity

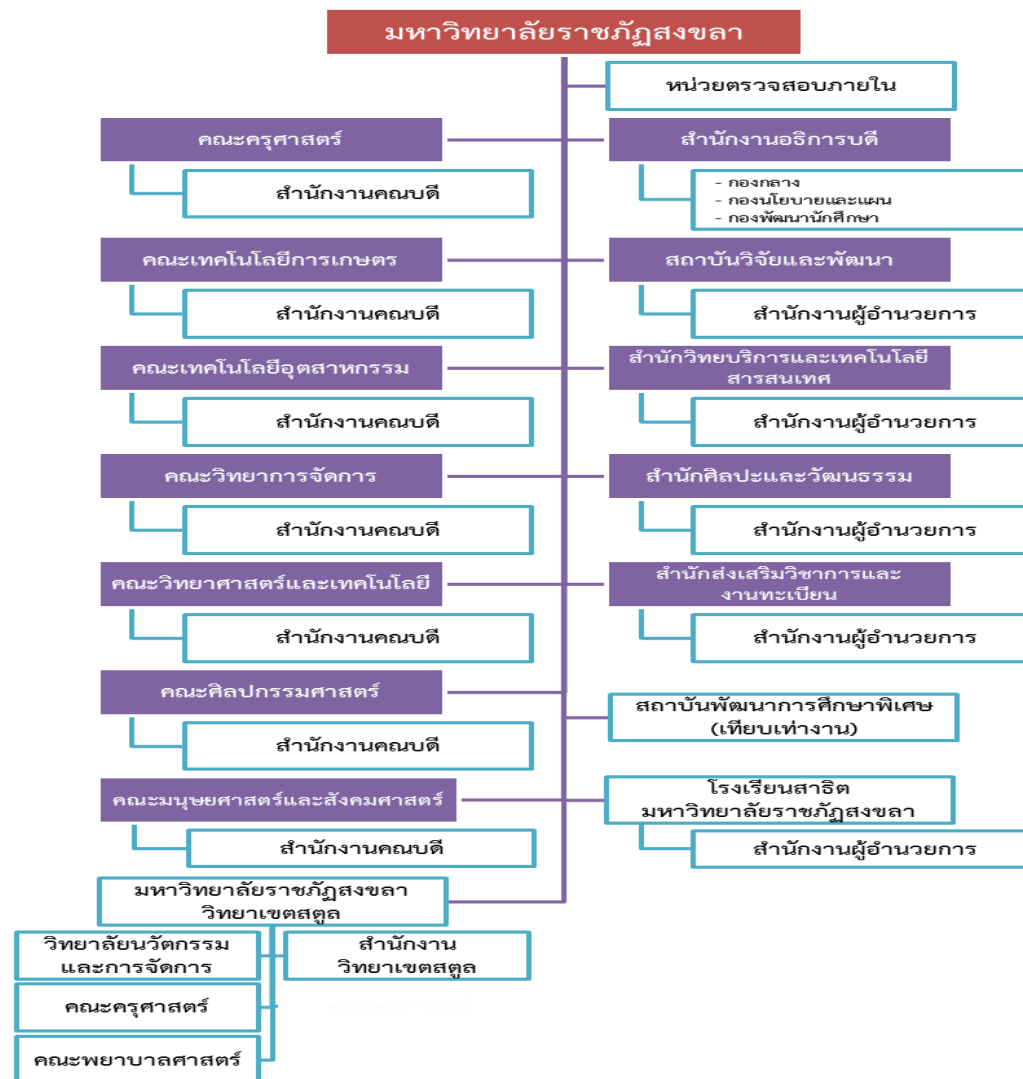
คติพจน์

ปัญญา นรานุ รดนิ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ
 สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม
 สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา
 สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน
 สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

สีประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



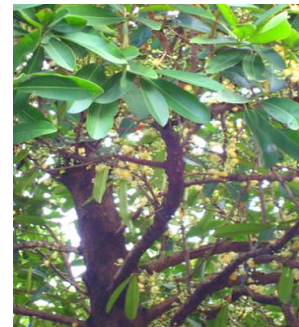
สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์
 สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

**** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องดีงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ ****

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



หลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2563 (หลักสูตรที่สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558)

กลุ่ม SSH หมายถึง สาขาวิชาด้าน Social Science and Humanities

กลุ่ม ST หมายถึง สาขาวิชาด้าน Science and Technology

กลุ่ม HS หมายถึง สาขาวิชาด้าน Health Science

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เปิดสอนหลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558 ทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร และสามารถจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชา ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร รวมทั้งสิ้น 60 หลักสูตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 1 หลักสูตรที่เปิดสอนปีการศึกษา 2563 จำแนกตามคณะ ระดับการศึกษา และกลุ่มสาขาวิชา

คณะ	ระดับการศึกษา/จำนวนหลักสูตร												รวม			รวม ทั้งสิ้น
	ปริญญาตรี				ประกาศนียบัตร				ปริญญาโท							
	SSH	ST	HS	รวม	SSH	ST	HS	รวม	SSH	ST	HS	รวม	SSH	ST	HS	
ครุศาสตร์	8	0	0	8	1	0	0	1	2	0	0	2	11	0	0	11
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8	1	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	9
วิทยาการจัดการ	9	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	9
ศิลปกรรมศาสตร์	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	0	10	2	12	0	0	0	0	0	0	1	1	0	10	3	13
เทคโนโลยีการเกษตร	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	0	6	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	6
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
รวม	32	22	2	56	1	0	0	1	2	0	1	3	35	22	3	60

หลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558 รวมทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระดับ ปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา/สังคมศึกษา วิทยาเขตสตูล
4. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย
7. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน
2. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
3. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
4. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน
5. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อสังคมและท้องถิ่น
6. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ
8. รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต
9. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์

2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
7. เศรษฐศาสตร์บัณฑิต
8. บัญชีบัณฑิต
9. นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย
3. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏยรังสรรค์
5. ดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 12 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา

10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาประยุกต์
11. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
12. สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 5 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการและระบบการผลิต
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล
5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
6. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

ระดับ ปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

และสามารถจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชา ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร รวมทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้
ระดับ ปริญญาตรี จำนวน 32 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย

2. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ

3. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา/สังคมศึกษา วิทยาเขตสตูล

4. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์

5. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป

6. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย

7. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา

8. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน

2. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย

3. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ

4. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน

5. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อมคฺเทศกและการท่องเที่ยว

6. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ

7. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม

8. รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์

2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด

3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ

4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว

6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า

7. เศรษฐศาสตรบัณฑิต

8. บัญชีบัณฑิต

9. นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ

2. ศิลปะกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย

3. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์

4. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏยรังสรรค์

5. ดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ

2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

ระดับปริญญาโท จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

2. ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้

ระดับปริญญาตรี จำนวน 22 หลักสูตร ดังนี้

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาประยุกต์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรจำนวน 5 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร

5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร
 1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
 2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการและระบบการผลิต
 3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
 4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล
 5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
 6. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
3. ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้

ระดับ ปริญญาตรี จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

 1. สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
 2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา

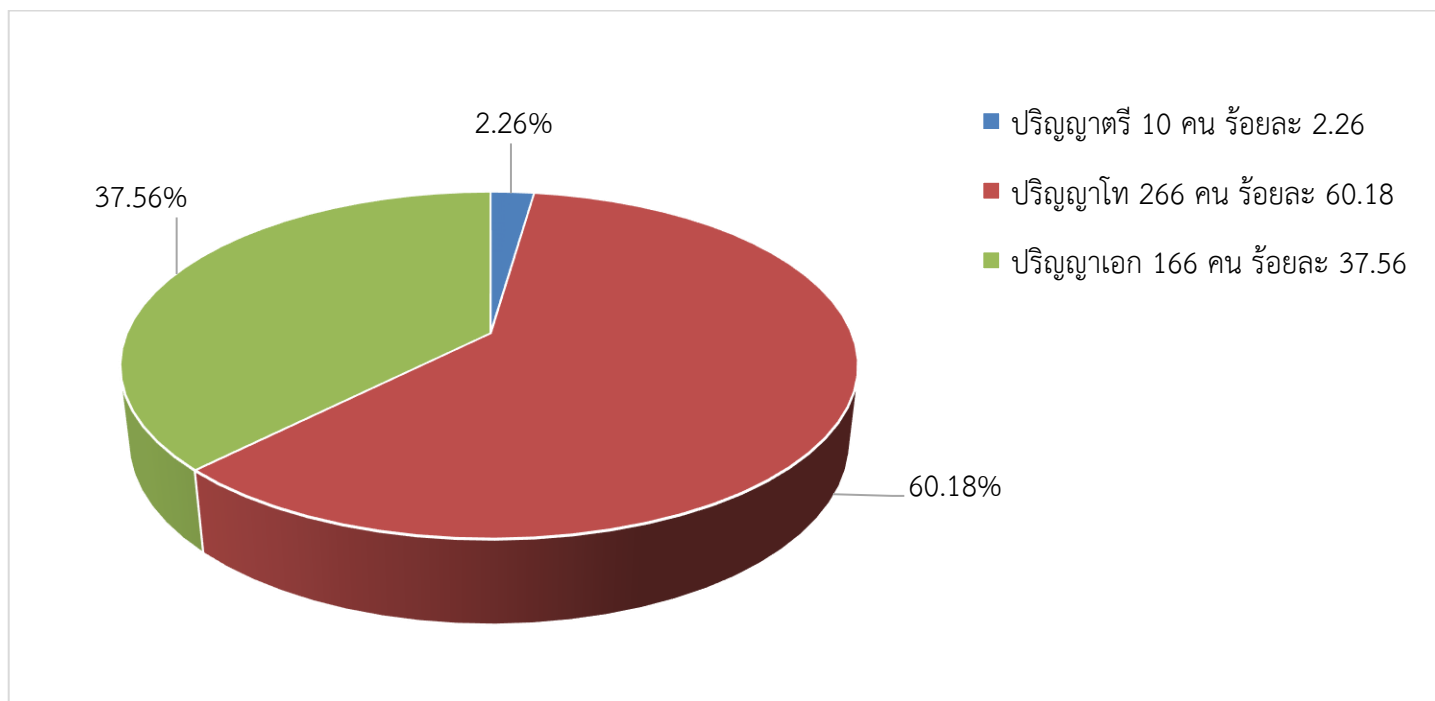
ระดับ ปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

 1. สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

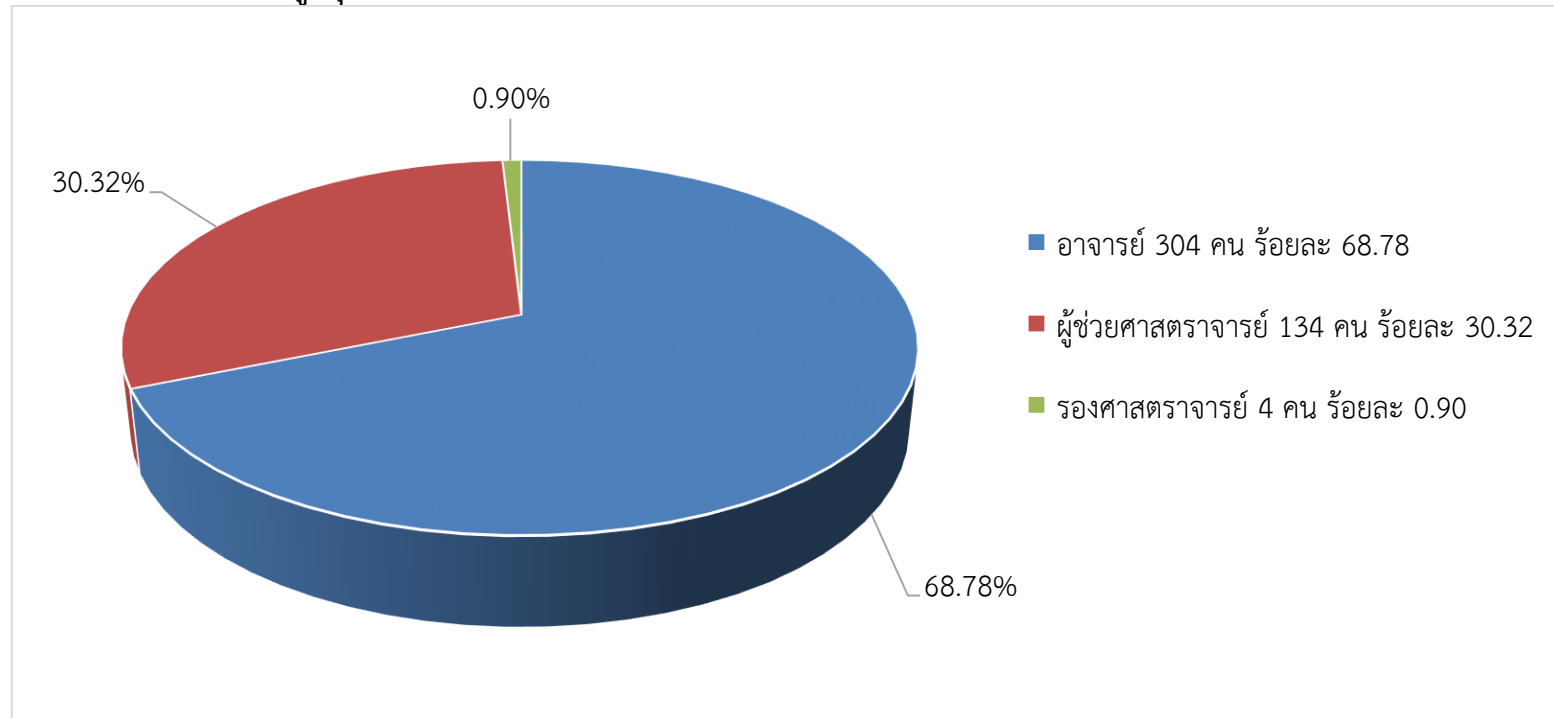
ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามวุฒิการศึกษา รวมจำนวนทั้งสิ้น 442 คน มีดังนี้



หมายเหตุ : อาจารย์วุฒิปริญญาตรี จำนวน 10 คน เป็นชาวต่างชาติ และอาจารย์วุฒิปริญญาโท ลาศึกษาต่อ จำนวน 22 คน
ข้อมูล ณ มิถุนายน 2564

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 442 คน มีดังนี้



หมายเหตุ : อาจารย์วุฒิปริญญาตรี จำนวน 10 คน เป็นชาวต่างชาติ และอาจารย์วุฒิปริญญาโท ลาศึกษาต่อ จำนวน 22 คน
ข้อมูล ณ มิถุนายน 2564

ข้อมูลนักศึกษา

ตารางที่ 6 จำนวนนักศึกษาภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2561 – 2563

คณะ/ปีการศึกษา	2561						2562						2563					
ชั้นปีที่	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม
รหัส	61	60	59	58	57		62	61	60	59	58		63	62	61	60	59	
ครุศาสตร์	280	232	249	213	223	1,197	343	268	234	252	221	1,318	336	254	194	153	186	1,123
มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	557	426	508	558		2,049	597	484	409	523		2,013	492	384	303	231		1,410
วิทยาการจัดการ	859	704	649	714		2,926	849	731	669	735		2,984	997	455	430	374		2,256
ศิลปกรรมศาสตร์	207	143	127	127		604	150	172	139	161		622	203	76	100	79		458
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	384	350	350	467		1,551	396	322	335	487		1,540	418	291	236	274		1,219
เทคโนโลยีการเกษตร	187	155	181	195		718	176	137	156	228		697	124	92	75	96		387
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	306	256	140	129		831	277	262	174	179		892	241	134	87	98		560
วิทยาลัยนวัตกรรมการ จัดการ													9					9
รวม	2,780	2,266	2,204	2,403	223	9,876	2,788	2,376	2,116	2,565	221	10,066	2,820	1,686	1,425	1,305	186	7,422

หมายเหตุ :

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2561 ณ กันยายน 2561 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2562 ณ กรกฎาคม 2562 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2563 ณ ตุลาคม 2563 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ตารางที่ 7 จำนวนนักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.บป. ศูนย์ฯ สงขลา) ประจำปีการศึกษา 2561 - 2563

คณะ/ปีการศึกษา	2561						2562						2563					
ชั้นปีที่	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม
รหัส	61	60	59	58	57		62	61	60	59	58		63	62	61	60	59	
ครุศาสตร์						0						0						0
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	181	113	98	227		619	155	118	109	184		566	155	21	16	20		212
วิทยาการจัดการ			98	224		322	0	0	0	215		215				14		14
ศิลปกรรมศาสตร์						0						0						0
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	25	31	28	12		96	23	15	26	31		95	18	2	7	6		33
เทคโนโลยีการเกษตร						0						0						0
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	75	102	65	25		267	98	95	94	8		295	51	26	13	4		94
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ						0						0						0
รวม	281	246	289	488	0	1,304	276	228	229	438	0	1,171	224	49	36	44		353

หมายเหตุ :

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2561 ณ กันยายน 2561 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2562 ณ กรกฎาคม 2562 และรวมนักศึกษาตกค้าง

ข้อมูลจำนวนนักศึกษาลงทะเบียนเรียน ปีการศึกษา 2563 ณ ตุลาคม 2563 และรวมนักศึกษาตกค้าง

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

(ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกรอบแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ที่สอดคล้องกับแผนระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University) และเพื่อให้ทันการกับการจัดสรรงบประมาณปี 2564 - 2565 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ได้ร่วมกันจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) เสนอสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ จึงออกแบบให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยได้กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results: OKR) และโปรแกรมภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับบริบทของการปฏิรูปประเทศในปัจจุบัน และบริบทโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศไทย ระลอกที่ 3 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตามพันธกิจและเป้าหมายของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้คณะ/สำนัก/สถาบัน หรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าจะได้นำไปเป็นแนวทางในการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางแสดงความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี, แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน, นโยบายคณะรัฐมนตรี, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12, ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564, ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม, ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี					
1. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	✓		✓	✓	
2. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓	✓	✓	✓
3. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	✓	✓	✓	✓	
4. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	✓		✓	✓	
5. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม			✓		✓
6. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ					✓
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ					
1. ความมั่นคง	✓	✓	✓	✓	✓
2. การต่างประเทศ	✓	✓			

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
3. การเกษตร		✓	✓		
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		✓			
5. การท่องเที่ยว		✓	✓	✓	
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ					✓
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล		✓			
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่		✓	✓		
9. เศรษฐกิจพิเศษ		✓	✓		
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม		✓	✓		
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	✓	✓	✓	✓	
12. การพัฒนาการเรียนรู้	✓	✓	✓	✓	
13. การส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี		✓	✓		
14. ศักยภาพการกีฬา		✓			
15. พลังทางสังคม		✓	✓		
16. เศรษฐกิจฐานราก		✓	✓		
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม					
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน		✓	✓		
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ					
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ		✓			
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ		✓	✓		✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม					
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม			✓	✓	
แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน					
1. ด้านการเมือง		✓			
2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน					✓
3. ด้านกฎหมาย					✓
4. ด้านกระบวนการยุติธรรม					✓
5. ด้านเศรษฐกิจ		✓	✓	✓	
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		✓	✓	✓	✓
7. ด้านสาธารณสุข					
8. ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ		✓	✓		✓
9. ด้านสังคม	✓	✓	✓	✓	✓
10. ด้านพลังงาน		✓	✓		✓
11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ					✓
นโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562					
นโยบายหลัก 12 ด้าน					
1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์					

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
2. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศและความ สงบสุขของประเทศ	✓		✓	✓	
3. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม			✓		
4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก					
5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย			✓		
6. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค					
7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก			✓		
8. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคน ไทยทุกช่วงวัย	✓	✓	✓	✓	✓
9. การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม			✓		
10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน					✓
11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ					✓
12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ กระบวนการยุติธรรม					✓
นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง					
1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน			✓		
2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของ ประชาชน			✓		

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก					
4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม			✓		
5. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน		✓	✓		✓
6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต			✓		
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓
8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่าย การเมืองและฝ่ายราชการประจำปี					✓
9. การแก้ปัญหายาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดน ภาคใต้	✓	✓	✓		✓
10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน					✓
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย					
12. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการเพื่อแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ					
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12					
1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	✓	✓	✓	✓	✓
2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำใน สังคม	✓	✓	✓	✓	✓
3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้ อย่างยั่งยืน		✓	✓	✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
4. ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			✓		✓
5. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคงและยั่งยืน	✓		✓		✓
6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย					✓
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์		✓			
8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม		✓	✓	✓	✓
9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ		✓	✓	✓	
10. ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา	✓	✓	✓	✓	✓
ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายปี พ.ศ. 2564					
1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง					
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓			✓
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	✓			✓	✓
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	✓	✓		✓	✓
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	✓	✓			✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ					✓
รายการค่าดำเนินการภาครัฐ (ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ)					✓
ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม					
1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้	✓	✓	✓	✓	
2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทาย ของสังคม		✓	✓	✓	
3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการ แข่งขัน		✓	✓	✓	✓
4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลด ความเหลื่อมล้ำ โดยดำเนินงานควบคู่ไปกับการปฏิรูประบบ อุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ1		✓	✓	✓	
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)					
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น			✓		
2. ยุทธศาสตร์การผลิตและพัฒนาครู	✓				
3. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
4. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการ					✓

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

พันธกิจ

1. ผลิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย					
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู							
Objective 1.1 ผลิตครูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน							
Objective 1.2 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู							
Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม							
Objective 1.1 ผลิตครูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน							
Key Result 1.1.1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบผ่านใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครู		ร้อยละ	-	-	-	n/a	20
Key Result 1.1.2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา		ศูนย์	-	-	-	-	1
ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ							
โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพ							
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ							
โปรแกรมที่ 3 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก							
โปรแกรมที่ 4 พัฒนานักศึกษาครูให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21							
โปรแกรมที่ 5 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	โปรแกรมที่ 6 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด						
	Objective 1.2 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู						
	Key Result 1.2.1 จำนวนกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาตามมาตรฐานวิชาชีพครู	กิจกรรม/ โครงการ	-	-	-	5	5
	Key Result 1.2.2 ผลงานสืบเนื่องจากการเข้าร่วมโครงการของครูที่นำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	ผลงาน	-	-	-	5	5
	ประกอบด้วย 1 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่นที่ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม						
	Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม						
	Key Result 1.3.1 งานวิจัยหรือนวัตกรรม* ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชน อย่างเป็นรูปธรรม	ร้อยละ	-	-	-	35	40
	Key Result 1.3.2 โรงเรียนหน่วยฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้	ร้อยละ	-	-	-	70	80

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 1.3.3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนาครูที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงาน	-	-	-	33	44
	ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารในการพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติหรือนานาชาติ <i>*นวัตกรรม คือ ผลงานนวัตกรรม โครงการหรืองานวิจัย หรือ การบูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ ที่เป็นการพัฒนา ที่สามารถแก้ไขปัญหาให้ชุมชนหรือท้องถิ่น</i>						
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน						
	Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ						
	Key Result 2.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการ รุ่นใหม่/อาชีพอิสระ <i>*ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ให้นับรวมเป็นประเภท "อาชีพอิสระ" ตามระบบ ประกันคุณภาพการศึกษา</i>	ร้อยละ	11.5	31.36	14.27	30	60
	Key Result 2.1.2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา	ร้อยละ	9.28	14	19.43	25	30

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 2.1.3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	79	129	116	60	70
	ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ” โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการ โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษา โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด						
	Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย						
	Key Result 2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก	หลักสูตร	ร้อยละ 1.76	ร้อยละ 3.63	ร้อยละ 5.36	5 หลักสูตร	10 หลักสูตร
	Key Result 2.2.2 หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/ หลักสูตร WIL)	หลักสูตร	-	1	1	3	5

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 2.2.3 หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศอย่างน้อยคณะละ 1 หลักสูตร *หลักสูตรระยะสั้น : หลักสูตรระยะสั้นประกอบด้วย - หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต) - หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง) - หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต) - หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)	หลักสูตร	-	1	16	8	16
	ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การเป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์ โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน โปรแกรมที่ 5 การพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับนักศึกษาชาวต่างชาติ						
	Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน						
	Key Result 2.3.1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	17.18	19.95	26.80	30	33

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 2.3.2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility	โครงการ	-	1	2	1	1
	Key Result 2.3.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	17	10	19	20	30
	ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น							
	Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นพระราชบัญญัติ						
	Key Result 3.1.1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน	ชุมชน	8	67	74	เพิ่มขึ้น 5 ชุมชน	เพิ่มขึ้น 6 ชุมชน
	Key Result 3.1.2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	ผลงาน	1	3	4	3	4
	Key Result 3.1.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ความรู้และร่วมพัฒนาให้พ้นเกณฑ์ความยากจน	ร้อยละ	-	-	300 ครัวเรือน	60	60

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน โปรแกรมที่ 5 พัฒนาชุมชนต้นแบบ						
Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม							
	Key Result 3.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	ผลงาน	1	5	6	10	15
	Key Result 3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	ผลงาน	-	-	15	20	25

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น โปรแกรมที่ 2 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025 โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรคผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตร อาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ						
	Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น						
	Key Result 3.3.1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม	มิติ	1	3	3	3	6
	Key Result 3.3.2 พัฒนาศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้	ศูนย์	1	1	1	1	1
	Key Result 3.3.3 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	เครือข่าย	8	6	5	5	7
	ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติระดับนานาชาติ โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้ โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาภาคใต้ฝั่งอันดามัน Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่							
	Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาภาคใต้ฝั่งอันดามัน						
	Key Result 4.1.1 พัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตรความร่วมมือตามความต้องการของท้องถิ่น	หลักสูตร	-	1	-	1	2
	Key Result 4.1.2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	หลักสูตร	-	5	7	5	5
	ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด โปรแกรมที่ 2 มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (Up & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 3 สร้างหรือพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ						
	Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาพื้นที่						
	Key Result 4.2.1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	-	-	-	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 4.2.2 พัฒนางานวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การ พัฒนาเชิงพื้นที่	ผลงาน	1	2	3	4	5
	ประกอบด้วย 2 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ							
Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย							
Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ							
Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University							
	Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย						
	Key Result 5.1.1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	1	2	1	2	2
	ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและบริหารจัดการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบ e-University ในการบริหารการจัดการและโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data						
	Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ						
	Key Result 5.2.1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรม และความโปร่งใส (ITA)	ร้อยละ	79.61	83.33	84.12	85	90
	Key Result 5.2.2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตามการประเมิน EdPEX	ระดับ	-	-	-	-	ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	Key Result 5.2.3 หน่วยงานภายในมีผลการประเมินประกันคุณภาพ การศึกษาภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	ร้อยละ	72.7	100	100 ดี : 53.85 ดีมาก : 46.15	80	90
	ประกอบด้วย 8 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรและเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management) โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่สำคัญระดับชาติ/จังหวัด/องค์กร ฯลฯ) โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						
	Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University						
	Key Result 5.3.1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University	โครงการ	-	-	-	3 โครงการ	3 โครงการ
	Key Result 5.3.2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น	อาคาร	-	-	-	2	2
	Key Result 5.3.3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	แผน	-	-	-	1	1
	ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล)	2564 (ระยะครึ่ง แผน มิ.ย. - ก.ย. 64)	2565 (แผน)
	โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน					

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

พันธกิจ

1. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

สรุปจำนวน Objective, Key Result และโปรแกรม ตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์ที่	Objective	Key Result	โปรแกรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	3	7	10
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	3	9	18
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	3	8	16
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	2	4	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	3	7	15
รวมทั้งสิ้น	14	35	64

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู							
Objective 1.1 ผลิตรูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน							
Key Result 1.1.1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบผ่านใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครู	ร้อยละ	ประเมินในปี 2565	-	-	-	-	-
Key Result 1.1.2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา	ศูนย์	ประเมินในปี 2565	-	-	-	-	-
ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ โปรแกรมที่ 3 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก โปรแกรมที่ 4 พัฒนานักศึกษาครูให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 โปรแกรมที่ 5 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัย กำหนด โปรแกรมที่ 6 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐาน ด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด							
Objective 1.2 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถนะตาม มาตรฐานวิชาชีพครู							
Key Result 1.2.1 จำนวนกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษาตามมาตรฐานวิชาชีพครู	กิจกรรม/ โครงการ	5	1	2	3	4	5
Key Result 1.2.2 ผลงานสืบเนื่องจากการเข้าร่วมโครงการของครูที่ นำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	ผลงาน	5	1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 1 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่น ที่ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม							
Key Result 1.3.1 งานวิจัยหรือนวัตกรรม*ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม	ร้อยละ	35	15	20	25	30	35
Key Result 1.3.2 โรงเรียนหน่วยฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้	ร้อยละ	70	50	55	60	65	70
Key Result 1.3.3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนาครูที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	ผลงาน	33	13	18	23	28	33

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารในการพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติหรือนานาชาติ *นวัตกรรม คือ ผลงานนวัตกรรม โครงการหรืองานวิจัย หรือ การบูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ ที่เป็นการพัฒนา ที่สามารถแก้ไขปัญหาให้ชุมชนหรือท้องถิ่น							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต							
Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ							
Key Result 2.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่/อาชีพอิสระ *ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ให้นับรวมเป็นประเภท "อาชีพอิสระ" ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา	ร้อยละ	30	10	15	20	25	30

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 2.1.2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา	ร้อยละ	25	5	10	15	20	25
Key Result 2.1.3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	60	20	30	40	50	60
ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ” โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการ โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษา โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะ พื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด							
Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย							
Key Result 2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก	หลักสูตร	5 หลักสูตร	1	2	3	4	5
Key Result 2.2.2 หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/หลักสูตร WIL)	หลักสูตร	3	0	0	1	2	3
Key Result 2.2.3 หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศอย่างน้อยคณะละ 1 หลักสูตร *หลักสูตรระยะสั้น : หลักสูตรระยะสั้นประกอบด้วย - หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต) - หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง) - หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต)	หลักสูตร	8	0	2	4	6	8

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
- หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และ คณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)							
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัย เห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การ เป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การ ยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความ หลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และบริการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและ หลักสูตรระยะสั้น โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์ โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน โปรแกรมที่ 5 การพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับนักศึกษาชาวต่างชาติ							
Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถใน การแข่งขัน							
Key Result 2.3.1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	30	10	15	20	25	30

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 2.3.2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility	โครงการ	1	0	0	0	0	1
Key Result 2.3.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	20	8	11	14	17	20
ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน							
Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นพระราโชบาย							
Key Result 3.1.1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน	ชุมชน	เพิ่มขึ้น 5 ชุมชน	1	2	3	4	5
Key Result 3.1.2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	ผลงาน	3			1	2	3

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 3.1.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ความรู้และร่วมพัฒนาให้พื้นที่เกิดความยั่งยืน	ร้อยละ	60	20	30	40	50	60
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน โปรแกรมที่ 5 พัฒนาชุมชนต้นแบบ							
Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 3.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือ สิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา เพิ่มขึ้น	ผลงาน	10	2	4	6	8	10
Key Result 3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ ความรู้ ต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็น รูปธรรม	ผลงาน	20	8	11	14	17	20
ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ ท้องถิ่น โปรแกรมที่ 2 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025 โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุน การวิจัยและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์ อย่างเป็นรูปธรรม							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตรอาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ							
Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น							
Key Result 3.3.1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม	มิติ	3			1	2	3
Key Result 3.3.2 พัฒนาศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้	ศูนย์	1					1
Key Result 3.3.3 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	เครือข่าย	5	1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้ โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล							
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาภาคใต้ฝั่งอันดามัน							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 4.1.1 พัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตรความร่วมมือตามความต้องการของท้องถิ่น	หลักสูตร	1	0	0	0	0	1
Key Result 4.1.2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	หลักสูตร	5	1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด โปรแกรมที่ 2 มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (Up & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 3 สร้างหรือพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ							
Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาพื้นที่							
Key Result 4.2.1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	1					1
Key Result 4.2.2 พัฒนางานวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	ผลงาน	4	0	1	2	3	4
ประกอบด้วย 2 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ							
Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย							
Key Result 5.1.1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	2				1	2
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและบริหารจัดการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบ e-University ในการบริหารการจัดการและโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data							
Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ							
Key Result 5.2.1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	ร้อยละ	85	65	70	75	80	85
Key Result 5.2.2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตามการประเมิน EdPEX	ระดับ	-	ไม่ประเมิน				
Key Result 5.2.3 หน่วยงานภายในมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	ร้อยละ	80	60	65	70	75	80

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 8 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพย์สินและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management) โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่สำคัญระดับชาติ/จังหวัด/องค์กร ฯลฯ) โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา							
Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 5.3.1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University	โครงการ	3 โครงการ			1	2	3
Key Result 5.3.2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น	อาคาร	2				1	2
Key Result 5.3.3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	แผน	1					1
ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน							

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	เบิกแทน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	เงินรายได้ฯ	เงินคงคลัง	รวม	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	3,224,700		2,398,400	-	-	13,420,500	5,400,000		24,443,600	3.25
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	96,597,900		32,537,200	2,817,000	2,058,000	-	-		134,010,100	17.82
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	-	8,390,000	6,145,000	-	-	-	2,860,000		17,395,000	2.31
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	-		1,152,000	-	-	-	-		1,152,000	0.15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	82,853,200		43,443,700	11,750,000	833,200	384,900	2,500,000	44,844,300	186,609,300	24.81
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	337,703,300		29,468,700						367,172,000	48.82
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	21,297,400								21,297,400	2.83
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	541,676,500	8,390,000	115,145,000	14,567,000	2,891,200	13,805,400	10,760,000	44,844,300	752,079,400	100.00

หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ได้รวมรายจ่ายประจำเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยไว้แล้ว

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
รวมงบประมาณทั้งหมด				541,676,500	8,390,000	115,145,000	14,567,000	2,891,200	13,805,400	10,760,000	44,844,300	752,079,400	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษาให้มี				3,224,700		2,398,400	-	-	13,420,500	5,400,000	-	24,443,600	
Objective 1 ผลิตครู คุณภาพและสนองพระ บรมราโชบายในการ ยกระดับคุณภาพ การศึกษาและการ พัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน	1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบ บรรจุได้ในการสอบครั้งแรก 2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็น เลิศด้านการผลิตครู 3 ผลงานวิจัยเชิงพื้นที่ (area base) ที่ตอบโจทย์ในการ ยกระดับคุณภาพการศึกษาใน พื้นที่/การพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและ ระบบการบริหารจัดการตามหลัก ของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้าง องค์กรแห่งการเรียนรู้และปรับตัว ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง	กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะครุศาสตร์	970,200		99,700						1,069,900	ครุศาสตร์
			รวมงบประมาณ	-	-	780,600	-	-	-	-	-	780,600	
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบและ กลไกการผลิตครูคุณภาพ โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพ ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ การศึกษายกระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกัน คุณภาพการศึกษายกยอก	กิจกรรมที่ 1 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูและ ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา			295,000						295,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมอัต ลักษณ์พัฒนาศักยภาพผู้นำนักศึกษาครู			39,500						39,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้าง ทักษะพัฒนาคุณลักษณะความเป็นครู			30,300						30,300	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง TOEIC สำหรับนักศึกษาครูเพื่อเตรียมสอบบรรจุ			130,000						130,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และ ทักษะการประกันคุณภาพให้แก่นักศึกษา			9,000						9,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 เสริมสร้างสมรรถนะครูปฐมวัย			69,000						69,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 ค่ายรักภาษาไทยสำหรับเด็กที่ มีความต้องการจำเป็นพิเศษ			12,800						12,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นใต้			8,600						8,600	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เสริมสร้างสมรรถนะเฉพาะสำหรับนักศึกษา ครูการศึกษาพิเศษ			13,000						13,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 ประชุมทางวิชาการ วิทยาศาสตร์ทั่วไปมหาวิทยาลัยราชภัฏเขต ภูมิศาสตร์ภาคใต้			50,800						50,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 11 ศึกษาแหล่งเรียนรู้ทางด้าน สังคมศึกษาท้องถิ่น			51,200						51,200	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บันทึก	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 บรรยายและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การจัดการความรู้สำหรับครู สังคมศึกษาสงขลา สตูล" โดยใช้ชุมชนพื้นที่ นวัตกรรมการศึกษาสตูลจีโอพาร์ค (Satun Geopark) เป็นฐาน			36,500						36,500	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น			15,000						15,000	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 14 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านวิจัย			9,900						9,900	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสำรวจความต้องการและเสนอแนวทางการเขียนเชิงพื้นที่ (are base)			10,000						10,000	ครูตาสตร
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการใช้สื่อไอทีบนอุปกรณ์ทางการศึกษา สำหรับนักศึกษาใหม่			7,100						7,100	ครูตาสตร
		โปรแกรมที่ 5 สร้างศูนย์การเรียนรู้ และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครู ในศาสตร์พระราชา	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	750,000	-	750,000	
			กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมสถานศึกษาและประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวทางการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. และกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน							500,000		500,000	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมสถานศึกษาและประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวทางการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. และกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การศึกษาปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก							50,000		50,000	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 3 ศูนย์เครือข่าย สมศ.							200,000		200,000	ครูตาสตร
		โปรแกรมที่ 6 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู	รวมงบประมาณ	-	-	624,400	-	-	-	4,500,000	-	5,124,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความเป็นเลิศวิชาชีพพลศึกษาสำหรับนักศึกษาครู สาขาพลศึกษา			43,200						43,200	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาบุคลากรคณะครูตาสตร			455,000						455,000	ครูตาสตร
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดการเรียนการสอนหลักสูตรอิงสมรรถนะ			13,000						13,000	ครูตาสตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์ใหม่			22,000						22,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์			30,000						30,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนแผนและจัดทำ OKR ระดับฝ่าย/งานและบุคคล			17,400						17,400	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาการจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและการประเมินผล			21,800						21,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 ประกวดการแข่งขันแนวปฏิบัติที่ดีและนวัตกรรมด้านการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21			22,000						22,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 ผลิตภัณฑ์สู่ตลาดประชานิยมบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู							4,500,000		4,500,000	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาคูใหม่ทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ	-	-	541,300	-	-	-	-	-	541,300	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการจิตอาสา นวัตกรรมศึกษาคูสู่ท้องถิ่น			59,900						59,900	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคตแก่นักศึกษา			42,800						42,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 แข่งขันกีฬา "กล้วยไม้เกมส์"			119,500						119,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะการคิด			33,400						33,400	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สรรค์สร้างครู "เพชรภาษาไทย"			77,500						77,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องจิตตปัญญาสำหรับนักศึกษาคูการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย			15,800						15,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการคิดใหม่-สร้างครูวิทยไทยให้ก้าวหน้า (Rethink Rebranding)			66,500						66,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 บรรยายและสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมสู่เป็นครูสังคมศึกษาในศตวรรษที่ 21 ร่วมกับกระบวนการสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพครู (PCL) : Professional Learning Community)			20,800						20,800	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแนวทางการจัดกิจกรรมการเรียนรู้คณิตศาสตร์สำหรับครูผู้สอน Education 4.0			98,500						98,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพสู่วัยทำงาน			6,600						6,600	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	176,000	-	-	-	-	-	176,000	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาด้านการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ			100,000						100,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "English for Student Teachers and Teaching Skills"			43,400						43,400	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมและพัฒนานักศึกษาเพื่อเป็นครูในยุค 4.0			32,600						32,600	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษาครูในมหาวิทยาลัย	-								-	ครุศาสตร์
			รวมงบประมาณ	-	-	152,600	-	-	-	-	-	152,600	
		โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ด้านสารสนเทศ สื่อเทคโนโลยี			43,500						43,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาความรู้และทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเบื้องต้นและเฉพาะด้านแต่ละหลักสูตร			109,100						109,100	ครุศาสตร์
Objective 2 ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา	1 การอ่านออกเขียนได้ของนักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring	กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	-								-	ครุศาสตร์
	2 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพการศึกษา ด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่สูงขึ้น	โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่นที่ส่งผลกระทบต่อยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	150,000	-	150,000	
	3 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ มีคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินี้ขั้นพื้นฐาน (O-NET) ในรายวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	การวิจัย และการพัฒนาบุคลากรและวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	-								-	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงโรงเรียนกองทัพนการศึกษา	-								-	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนสื่อวีดิทัศน์ ประกอบการ เรียนการสอนเพื่อแก้ไขปัญหา ขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก	-								-	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพการศึกษาการ พัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นที่ เลี้ยง							150,000		150,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ยกระดับคุณภาพการศึกษาชั้น พื้นฐานระดับชาติ(o-net)	-								-	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้ครูใน โรงเรียนเกิดความภาคภูมิใจใน ท้องถิ่นและมีจิตอาสา มีทักษะใน การสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาพัฒนา ท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นที่เลี้ยง									-	ครุศาสตร์
Objective 3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรม การผลิต พัฒนาครูและ นำไปใช้ประโยชน์อย่าง เป็นรูปธรรม	1 สร้างนวัตกรรมด้านการเรียนรู้ที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาและ โรงเรียนสาธิตหรือโรงเรียนหน่วย ฝึกหรือโรงเรียนที่มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลาเป็นที่เลี้ยงได้พัฒนา ร่วมกัน 2 พัฒนาโรงเรียนในท้องถิ่นให้ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/ นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้ 3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนา ครูที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือ นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์	โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรม ด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่าง ต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ใน การพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถ พัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็ง และยั่งยืน	รวมงบประมาณ	2,254,500	-	-	-	-	13,420,500	-	-	15,675,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารการศึกษาสำหรับ นักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ						12,037,700			12,037,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณภาพนักเรียนปฐมวัยและ ประถมศึกษาให้มีทักษะการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 ด้วยกิจกรรม Active Learning ด้วยการพัฒนาทักษะสมอง (EF)						52,900			52,900	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 3 บรรยายให้ความรู้ทางวิชาการ และจัดนิทรรศการกิจกรรมการเรียนรู้ของ นักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ						48,800			48,800	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 4 โรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ						15,700			15,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 5 ค่ายคณิตศาสตร์เพื่อเสริมสร้าง ทักษะและกระบวนการทางคณิตศาสตร์						22,100			22,100	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 6 ค่ายภาษาอังกฤษระดับชั้น ประถมศึกษาปีที่ 1-6						12,400			12,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 7 สืบสานงานพระราชดำริงาน สวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน (อนุรักษ์ พันธุกรรมพืช)						47,800			47,800	โรงเรียนสาธิต

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 8 ปฐมนิเทศ รุ่นที่ 31 สำหรับ นักเรียนระดับชั้นอนุบาล 3 และชั้น ประถมศึกษาปีที่ 6						21,500			21,500	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						18,400			18,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา						25,400			25,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ ประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						22,500			22,500	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทาง การศึกษาภายใต้แผนงานวิจัยในชั้นเรียนของ โรงเรียนสาธิตฯ						34,600			34,600	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 13 การแข่งขันกีฬาสีสาธิตเกมส์						32,000			32,000	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 14 บรรยายพิเศษให้ความรู้ สำหรับผู้ปกครองเรื่อง การประเมิน พัฒนาการลูกน้อยสู่การปฏิบัติของผู้ปกครอง ในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน						8,200			8,200	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 15 ครอบครัวนูบาลสัมพันธ์						36,300			36,300	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรม เสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียน สาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน						625,500			625,500	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการ วง เครื่องสาย Satit String Ensemble						358,700			358,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 18 สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาระดับพื้นฐาน	2,254,500								2,254,500	โรงเรียนสาธิต
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุน อาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารใน การพัฒนาวัตกรรมการผลิตและ พัฒนาครู	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ผลิตสื่อนิทานสำหรับเด็กที่มีความต้องการ พิเศษ			16,700						16,700	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของ อาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรใน การเผยแพร่ผลงานในระดับชาติ	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาบุคลากรและพัฒนา นักศึกษา									-	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลักดันพัฒนาท้องถิ่นคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต				96,597,900	-	32,537,200	2,817,000	2,058,000	-	-	-	134,010,100	
Objective 1 บัณฑิตนัก ปฏิบัติและบัณฑิตศึกษา ที่มีศักยภาพสอดคล้อง	1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปี สามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่/อาชีพอิสระ 2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสทท ศึกษา 3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติ หรือนานาชาติ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มี ทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ	-	-	2,186,900	-	-	-	-	-	2,186,900	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ 4 ปีกับ เส้นทางวัยรุ่นยุคใหม่			61,500						61,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายปลูก ฟาร์มคิดเพื่อพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง			167,700						167,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 สัมมนาสร้างเครือข่ายกิจกรรม นักศึกษาและการประกันคุณภาพนักศึกษา ภาคใต้-ภาคตะวันออก			138,500						138,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษา สาขาวิชาที่สนใจในศตวรรษที่ 21			22,700						22,700	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษา สาขาวิชาดนตรีไทยในศตวรรษที่ 21			14,600						14,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และ วิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขต ภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 21			23,900						23,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กิจกรรมระหว่างสถาบัน			52,900						52,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 8 มหกรรมวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี "Science and Tech Festival"			1,000						1,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 9 สัมมนาค่ายผู้นำนักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			18,300						18,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 10 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนใน ท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก			56,600						56,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 11 แข่งขันทักษะวิชาชีพเครือข่าย เกษตรราชภัฏทั่วประเทศ ครั้งที่ 7			206,200						206,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ จัดทำแผนบริหารจัดการสโมสรนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษตร			4,200						4,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 13 สานสายใยวิศวะสัมพันธ์ วศ.บ.วิศวกรรมโลจิสติกส์			26,000						26,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 สัมมนาวิชาชีพเพื่อเสริมทักษะ ความเป็นวิศวกรและการทำงานสู่ศตวรรษที่ 21			7,300						7,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการทดสอบ สมรรถนะความเป็นวิศวกรโลจิสติกส์ใน ศตวรรษที่ 21			3,200						3,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บันทึก	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 16 พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและ การเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีอุตสาหกรรม			35,000						35,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา นักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ทล.บ.เทคโนโลยี การจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)			49,400						49,400	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 18 ศิษย์เก่าสานสัมพันธ์ หลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิต			5,000						5,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำ นักศึกษาสรรค์สร้างกิจกรรมสร้างสรรค์			69,900						69,900	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 20 ส่งเสริมการมีงานทำระหว่าง เรียนของนักศึกษาในมหาวิทยาลัย			720,000						720,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 21 แข่งขันกีฬาภายในคณะ 7 คณะ			91,000						91,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 22 เพิ่มศักยภาพความสามารถ นักกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาสู่ความเป็นเลิศ			78,100						78,100	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 23 แข่งขันกีฬากีฬา-กีฬา ปาริฉัตรสัมพันธ์ ปีการศึกษา 2563			267,500						267,500	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ให้บริการและช่วยเหลือเฉพาะครอบครัว สำหรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ (IFSP)			9,000						9,000	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะกลไกเพื่อพัฒนานักศึกษาพิการใน ศตวรรษที่ 21			39,400						39,400	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาพิการ			9,000						9,000	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 27 กีฬาส่งเสริมสุขภาพและความ สามัคคี (วิทยาเขตสตูล)			9,000						9,000	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและ ฝึกอาชีพ	รวมงบประมาณ	-	-	7,852,160	427,100	-	-	-	-	8,279,260	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรสวัสดิการสังคม			220,000						220,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรสังคมศาสตร์เพื่อสังคมเทค			35,600						35,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรพัฒนาชุมชน			265,400						265,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษ			92,700						92,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์			423,900						423,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ			117,200						117,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาไทย			156,800						156,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภูมิสารสนเทศ			143,500						143,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาจีน			65,900						65,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนานักศึกษา MGT สู่วิชา เป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ			655,300						655,300	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 11 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะ วิทยาการจัดการ			844,100						844,100	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 12 นิเทศศาสตร์พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			97,500						97,500	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 13 เศรษฐศาสตร์พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			150,200						150,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 14 การบัญชีพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			219,500						219,500	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 15 บริหารทรัพยากรมนุษย์พัฒนา คุณภาพนักศึกษา			199,700						199,700	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 16 การจัดการพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			230,000						230,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 17 การจัดการท่องเที่ยวพัฒนา คุณภาพนักศึกษา			210,600						210,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 18 การตลาดพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			229,000						229,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 19 คอมพิวเตอร์ธุรกิจพัฒนา คุณภาพนักศึกษา			256,800						256,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 20 การจัดการนวัตกรรมการค้า พัฒนาคุณภาพนักศึกษา			247,600						247,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 21 นิเทศศึกษาศาสตร์ศิลปกรรม ศาสตร์			15,000						15,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 เชี่ยวชาญการบรรยายใน รายวิชา			45,000						45,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 23 การพัฒนาศักยภาพของ นักศึกษาผ่านกระบวนการจัดการแสดงสู่ชุมชน			30,000						30,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 24 คอนเสิร์ตประจำปีหลักสูตรดุริยางคศาสตร์บัณฑิต			54,100						54,100	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการ การออกแบบและตัดเย็บเครื่องหนังเบื้องต้น			11,400						11,400	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 26 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ			383,400						383,400	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับวิทยาการคอมพิวเตอร์			18,300						18,300	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 28 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ			79,600						79,600	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 29 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรเคมี			42,600						42,600	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 30 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม			74,200						74,200	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 31 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรจุลชีววิทยาประยุกต์			16,860						16,860	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 32 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์			8,100						8,100	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 33 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรคณิตศาสตร์			163,300						163,300	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 34 พัฒนาคุณภาพนักศึกษาหลักสูตรชีววิทยา			79,300						79,300	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 35 สัมมนา เรื่องการพัฒนาประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่วัยทำงานแก่นักศึกษา			25,400						25,400	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 36 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมก่อนสอบ			41,000						41,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการ "หลักการควบคุมคุณภาพในอุตสาหกรรมอาหารเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล"			24,600						24,600	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 38 พัฒนานักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			120,000						120,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 39 ศึกษาดูงานในรายวิชาของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร			30,000						30,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 40 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร			114,900						114,900	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 41 อบรม Post Training "เตรียมความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"			6,800						6,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 42 อบรมเตรียมความพร้อมก่อน ออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพ/สหกิจศึกษา			29,200						29,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 43 ศึกษาดูงานนักศึกษา			62,500						62,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 44 บรรยายในรายวิชา			9,600						9,600	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 45 นิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพภาคปกติ คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม			40,700						40,700	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 46 หลักสูตรเทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			17,800						17,800	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการความ ปลอดภัยในงานอุตสาหกรรมหลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			5,000						5,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ทักษะเครื่องจักรกลอัตโนมัติ หลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			10,000						10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ			21,800						21,800	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 50 จัดงานวันรณรงค์ ประจำปี 2564			59,600						59,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 51 ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษา ใหม่ ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2564			1,340,000						1340000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 52 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพสำหรับนักศึกษา พิการ			10,800						10,800	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 53 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรพัฒนาชุมชน				149,700					149,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 54 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์				262,400					262,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 55 นิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ ภาค กศ.บป. ทล.บ. เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)				15,000					15,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะ นักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่ สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ ประกอบอาชีพอิสระ	รวมงบประมาณ	-	-	390,700	174,400	-	-	-	-	565,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียม ความพร้อมสู่การทำงาน			32,000						32,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้าง อาชีพตามวิถี New Normal			80,200						80,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 MGT สร้างสรรค์เตรียมความ พร้อมสู่ผู้ประกอบการรุ่นใหม่			224,800						224,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมสู่ตลาดอาชีพด้านนาฏศิลป์และการ แสดง			14,600						14,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ เส้นทางสู่ การเป็นศิลปินด้านนาฏศิลป์และการแสดง			17,300						17,300	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ เตรียม ความพร้อมเส้นทางสู่บัณฑิตมีอาชีพ			20,800						20,800	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้าง ผู้ประกอบการเกษตรและอาหารรุ่นใหม่			1,000						1,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 8 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2564				174,400					174,400	กองพัฒนานักศึกษา
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิต สาธารณะ”	รวมงบประมาณ	-	-	7,362,100	205,800	-	-	-	-	7,567,900	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ HuSo ใส่ ใจ รักสิ่งแวดล้อม			15,000						15,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 การแสดงผลงานนักศึกษาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์สู่สาธารณชน			15,000						15,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ร่วมงานดนตรีไทยอุดมศึกษา			24,000						24,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเรื่อง การประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน			3,200						3,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 5 สุนทรียภาพยามเย็น ลาน เกษตรสัมพันธ์			3,300						3,300	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการชุมชน สุขภาพดี			9,200						9,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศนักศึกษา คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2564			24,300	10,800					35,100	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 8 ต้อนรับนักศึกษาใหม่สู่บ้าน วศ.บ.วิศวกรรมโลจิสติกส์			11,500						11,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมของนักศึกษา แก้ท้องถิ่นสาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์			18,500						18,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 10 ปฐมนิเทศนักศึกษาและ พัฒนานักศึกษาสู่อาชีพ หลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			10,000						10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 11 บรรยาย เรื่อง การใช้ชีวิตใน ร่วมมหาวิทยาลัยและปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			19,100						19,100	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บัณฑิตไทยไม่โกง "มหาวิทยาลัยโปร่งใส บัณฑิตไทยไม่โกง"			23,300						23,300	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 13 จัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรี สินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว เนื่องโตโอกาสวันเฉลิมพระ ชนมพรรษา			20,700						20,700	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 14 พัฒนานักศึกษาใหม่			6,671,600						6,671,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 15 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษา ใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			308,000	180,000					488,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 16 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียน ของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2564			176,000						176,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็น คนดี มีคุณภาพและมีจิตอาสา" (วิทยาเขต สตูล)			9,400						9,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 18 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียน ของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2564				15,000					15,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุง หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	2,058,000	-	-	-	2,058,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารงานบัณฑิตศึกษา					1,246,600				1,246,600	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 2 คัดเลือกบัณฑิตเข้าศึกษาต่อ และการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน					40,000				40,000	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 3 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564					10,500				10,500	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 4 ฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหาร การศึกษา					34,300				34,300	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การ ประเมินหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา					22,000				22,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 6 บรรยายและสัมมนาทางการ บริหารการศึกษา/การนิเทศนักศึกษา					16,200				16,200	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาอาจารย์ในการจัดการ เรียนการสอนหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา					100,000				100,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเรื่อง จิตอาสาและการ บริการวิชาการแก่ชุมชน					24,800				24,800	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 9 ปฐมนิเทศ และสัมมนาเตรียม ความพร้อม					30,400				30,400	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพ					29,100				29,100	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 11 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้าง วิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ (61G)					69,600				69,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 12 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้าง วิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ (62G)					69,600				69,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 13 กิจกรรมไหว้ครู					4,800				4,800	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา คุณธรรมจริยธรรมความเป็นครูตามเกณฑ์คุ รสภา					21,600				21,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 15 ครูจิตอาสา					51,000				51,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ พัฒนาทักษะสำหรับครูในศตวรรษที่ 21 ตาม เกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา					26,700				26,700	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 17 ปฐมนิเทศและอบรมเชิง ปฏิบัติการเตรียมความพร้อมนักศึกษา หลักสูตร ค.ม.สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน					25,000				25,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศและอบรมเชิง ปฏิบัติการ การปฏิบัติการสอนในชั้นเรียน ก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชา เฉพาะ 1 ตามเกณฑ์คุรสภา					19,400				19,400	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 19 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอน ในสาขาวิชาเฉพาะ 1 ตามเกณฑ์คุรสภา					11,600				11,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 20 ฝึกปฏิบัติการ การประเมิน หลักสูตรและการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ หลักสูตร ค.ค.สาขาวิชาหลักสูตรและการ สอนตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา					3,200				3,200	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการแนวโน้ มองค์ความรู้ทางด้านหลักสูตรและการสอน เพื่อความเป็นครูมืออาชีพตามเกณฑ์คุรสภา					21,500				21,500	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 22 พัฒนาคุณภาพอาจารย์ในการ จัดการเรียนการสอนหลักสูตร ค.ม.สาขา หลักสูตรและการสอน					115,000				115,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 23 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้าง ประสบการณ์ความเป็นนักพัฒนาหลักสูตร					60,600				60,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 24 ทำนุวัฒนธรรมแสดงมูทิดาจิต และเชื่อมสัมพันธ์น้องพี่หลักสูตรและการสอน					4,500				4,500	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
		โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้ผลิตและนำเสนอ งานวิจัยและงานวิชาการ	รวมงบประมาณ	-	-	351,100	-	-	-	-	-	351,100	
			กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการนำเสนอผลงาน ทางวิชาการและประกวดแข่งขันของนักศึกษา			40,000						40,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 นิทรรศการแสดงผลงานของ นักศึกษา			40,000						40,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ เผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ผ่านสื่อออนไลน์			15,500						15,500	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ สร้างสรรค์นวัตกรรมการแสดงในศตวรรษที่ 21			13,700						13,700	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ประกวดผลงานสร้างสรรค์			9,200						9,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจ และทักษะการสร้างสรรค์นวัตกรรม			21,900						21,900	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ค้นหาโจทย์และออกแบบนวัตกรรม			25,000						25,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 8 ประชุมวิชาการนำเสนอผลงาน ทางวิชาการระดับปริญญาบัณฑิตด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร (RUCA)			100,000						100,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 9 นำเสนอผลงานวิชาการของ นักศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			85,800						85,800	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ ระบบสหกิจศึกษา	รวมงบประมาณ	-	-	1,253,400	-	-	-	-	-	1,253,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง สหกิจศึกษากับการ พัฒนาอาชีพ			30,200						30,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 2 การบริหารจัดการสหกิจศึกษา			929,600						929,600	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดสหกิจ ศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE)			53,200						53,200	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมแนะนำประชาสัมพันธ์ นักศึกษาทุกคณะ/สาขาวิชาเข้าร่วมสหกิจ ศึกษา			47,000						47,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ คณาจารย์บุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร คณาจารย์นิเทศศึกษา สหกิจศึกษา นานาชาติ และผู้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา			193,400						193,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถ ด้านการใช้ภาษาอังกฤษของ ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือ เทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	349,000	-	-	-	-	-	349,000	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการ สอบวัดมาตรฐานภาษาอังกฤษสำหรับ นักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			2,200						2,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 เสริมสร้างประสบการณ์ ต่างประเทศของนักศึกษา (Backpackers' Journey)			98,800						98,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ทักษะทางภาษาเพื่อการสอบวัดมาตรฐาน TOEIC สำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 4			49,200						49,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนา ภาษาอังกฤษสำหรับนักออกแบบ			12,600						12,600	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ศึกษาฐานแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัฒนธรรมต่างประเทศ			100,000						100,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการด้าน วิชาการและศิลปวัฒนธรรม ศึกษาฐานและ ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ณ มหาวิทยาลัย ต่างประเทศ			86,200						86,200	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมสนทนาภาษาอังกฤษกับ อาจารย์ชาวต่างชาติ (Speaking English with Foreign Teachers) (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ฝึกทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาออก ฝึกประสบการณ์วิชาชีพด้วยบทเรียนออนไลน์ (MOOC) (ไม่ใช้งบประมาณ)									-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนาความรู้ทักษะด้าน ภาษาอังกฤษ ในศตวรรษที่ 21	-								-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
		โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถ ด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อ ทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	76,400	-	-	-	-	-	76,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้สื่อ มัลติมีเดียเพื่องานสร้างสรรค์ทางดนตรี			28,800						28,800	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ ออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยโปรแกรม 3 มิติ			20,800						20,800	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการโปรแกรม สำเร็จรูปขั้นสูงสำหรับการทำงาน หลักสูตร อ.ส.บ.เทคโนโลยีการผลิต			4,000						4,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับนักศึกษาใหม่ (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมนักศึกษาเพื่อประเมินสมรรถนะด้านการใช้ดิจิทัลตามมาตรฐานสากล (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ Office 365 Upskill/Reskill (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Google Studio Dashboard (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Advance OBS Studio (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Advance Excel Level 2 (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้โปรแกรม Microsoft Office สำหรับนักศึกษา (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 11 พัฒนานักศึกษาทางด้านทักษะทางปัญญาเทคโนโลยีสารสนเทศภาษา และการสื่อสารเพื่อความพร้อมในการเรียนและการทำงาน			22,800						22,800	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
Objective 2	มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก 2.หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/หลักสูตร WIL) 3.หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศอย่างน้อย คณะละ 1 หลักสูตร	โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การเป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตร และอาหาร การยกระดับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ										-	
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น	รวมงบประมาณ	-	-	1,135,500	-	-	-	-	-	1,135,500	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในคณะเทคโนโลยีการเกษตร			12,000						12,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี			56,000						56,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทวนสอบหลักสูตร			59,800						59,800	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาหลักสูตรระดับอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (WIL)			990,000						990,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น			6,200						6,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่า คณะเทคโนโลยีการเกษตร			11,500						11,500	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสืบค้นสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน	รวมงบประมาณ	96,597,900	-	5,445,940	2,009,700	-	-	-	-	104,053,540	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์ฯ	1,535,100		547,900	840,100					2,923,100	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	2,389,600		805,900	84,900					3,280,400	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	492,800		493,900						986,700	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	81,376,300		1,700,040	371,800					83,448,140	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 5 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,629,000		596,700						2,225,700	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	9,175,100		412,500	712,900					10,300,500	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 7 บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา			150,600						150,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 8 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก			47,500						47,500	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 ประกวดแข่งขันมนุษยวิชาการ			178,000						178,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 ประชาสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการเชิงรุก			74,200						74,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 11 เปิดบ้านเกษตรพูดคุยครูแนะแนว			14,800						14,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรคณะเทคโนโลยีการเกษตร			50,200						50,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 13 ประชาสัมพันธ์หลักสูตร "เทคโนโลยีอุตสาหกรรมสัญจร" (Road Show)			117,200						117,200	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 แนะนำหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ให้กับโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบและการออกบูธไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ในจังหวัดสงขลา สตูล พัทลุง ตรัง นครศรีธรรมราช และเขตพื้นที่รับผิดชอบ (Road Show)			256,500						256,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ 2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent ... 3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคูณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	รวมงบประมาณ	-	-	5,303,900	-	-	-	-	-	5,303,900	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคูณภาพความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ			700,000						700,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการครูแห่งอนาคต			44,200						44,200	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการและการผลิตผลงานวิชาการเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่สายนุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์			36,000						36,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคูณภาพความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ			800,000						800,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการและอบรมสัมมนาเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน, ปรับปรุงแผนกลยุทธ์, จัดทำแผนปฏิบัติการ, และจัดทำแผนปฏิบัติการ, และชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์เป้าหมายการดำเนินงาน			26,200						26,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเส้นทางสู่ความสำเร็จในวิชาชีพด้วยความสุข			94,000						94,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ			111,400						111,400	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี			5,000						5,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 9 สัมนาเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการด้านศิลปกรรม			92,900						92,900	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนาอาจารย์ บุคลากรสายสนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			1,251,000						1,251,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 11 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี ปรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ"			12,000						12,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการเตรียมผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการตามเกณฑ์ใหม่" และเทคโนโลยี			55,600						55,600	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 13 จัดการเรียนรู้ (KM) เพื่อพัฒนาคณะสู่ความเป็นเลิศ			1,000						1,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนผลงานวิชาการสำหรับอาจารย์คณะเทคโนโลยีการเกษตร			17,700						17,700	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของคณะเทคโนโลยีการเกษตร			255,000						255,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ			7,000						7,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเกษตรและอาหารสำหรับอาจารย์และเจ้าหน้าที่			12,200						12,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 18 ผูกอบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			518,500						518,500	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 19 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ			1,000,000						1,000,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 20 สัมนาอาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			25,400						25,400	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 21 สัมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบงานการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (OBE)			158,500						158,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 22 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การยกระดับการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ปัจจุบันและอาจารย์ใหม่			80,300						80,300	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	รวมงบประมาณ	-		219,600	-	-	-	-	-	219,600	
			กิจกรรมที่ 1 ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายบุคลากรเพื่อพัฒนาการศึกษา			152,100						152,100	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 2 สร้างความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ			67,500						67,500	คณะวิทยาการจัดการ
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน	รวมงบประมาณ	-		468,200	-	-	-	-	-	468,200	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ด้านงานวิจัย			47,000						47,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติและระดับนานาชาติ			371,600						371,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ KM (การเรียนการสอนและการวิจัย)			5,000						5,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 สัมมนาความร่วมมือทางวิจัยและวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับนานาชาติ			22,000						22,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 5 อบรมการออกแบบความคิดสำหรับหลักสูตรและการวิจัย (Design thinking for curriculums and researching)			10,500						10,500	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการวิจัยและด้านการเรียนการสอน			12,100						12,100	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์	รวมงบประมาณ	-	-	142,300	-	-	-	-	-	142,300	
			กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารวิชาการด้านศิลปกรรมศาสตร์ (คณะศิลป)			30,000						30,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (คณะมนุษยฯ)			27,600						27,600	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม			84,700						84,700	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน				-	8,390,000	6,145,000	-	-	-	2,860,000	-	17,395,000	
Objective 1 มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตามพระราช บัญญัติ	1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความ ร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน 2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น 3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้ โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ ความรู้และร่วมพัฒนาให้พื้น เกิดความยั่งยืน	โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิด กระบวนการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานภายนอกในการบริการ วิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน	รวมงบประมาณ	-		-	-	-	-	1,360,000	-	1,360,000	
			กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมความรักความสามัคคี ความเข้าใจในสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น ภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์เป็นประมุข									-	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
		โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้ง หน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วย พัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชน บนฐานความต้องการและองค์ ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม	กิจกรรมที่ 2 พัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน ต้นแบบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้							1,360,000		1,360,000	วิทยาเขตสตูล
			รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	1,500,000	-	1,500,000	
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชน และเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วน ให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุ วัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาวิสาหกิจชุมชน/ ผู้ประกอบการใหม่ในเขตพื้นที่บริการ	-								-	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI
			กิจกรรมที่ 2 จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ							1,500,000		1,500,000	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI
		โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับ มาตรฐาน	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิต และ ยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	-								-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
Objective 2 มหาวิทยาลัยสามารถ สร้างสังคมแห่งการ เรียนรู้บนฐานองค์ความรู้ จากการวิจัยและ นวัตกรรม	1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จด อนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและ 2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์ นำความรู้และประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการวิชาการและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น									-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			รวมงบประมาณ	-	8,390,000	1,167,100	-	-	-	-	-	9,557,100	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนางานวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรม(สำนักศิลปะฯ)			100,000						100,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 การจัดทำวิจัยสถาบันและวิจัย ขั้นเรียนเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหาร จัดการและการเรียนการสอนในชั้นเรียน (คณะวจก.)			80,000						80,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ทักษะด้านการทำงานวิจัยเชิงบูรณาการตาม ความต้องการของท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)			5,000						5,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 4 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ ด้านวิจัยเพื่อท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)			7,000						7,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมวิชาการด้าน มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 3 (คณะมนุษยฯ)			92,700						92,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (คณะมนุษยฯ)			530,400						530,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 7 จัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก (สถาบันวิจัยฯ)			352,000						352,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 8 การพัฒนาระบบควบคุม ความชื้นในดิน โดยใช้เครื่องมือไร้สาย สำหรับการผลิตทุเรียนนอกฤดูกาล อ.นบพิตำ จ.นครศรีธรรมราช		1,600,000							1,600,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมและ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 การปลูก สมบัติ การเก็บรักษา และการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดของ ข้าวอินทรีย์ใน อ.ระโนด จ.สงขลา		4,080,000							4,080,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนาการผลิตกาแฟเพื่อเป็น สินค้าชุมชน ในอ.คลองหอยโข่ง จ.สงขลา		2,710,000							2,710,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนา ห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรอง มาตรฐาน ISO IEC 17025	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการมาตรฐาน ความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ (สถาบันวิจัยฯ)			16,800						16,800	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วย เครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อ สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม	กิจกรรมที่ 1 บริหารศูนย์วิทยาศาสตร์									-	ศูนย์เครื่องมือกลาง
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมและ สิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่าง เป็นรูปธรรม	รวมงบประมาณ	-	-	548,500	-	-	-	-	-	548,500	
			กิจกรรมที่ 1 คลินิกวิจัย (สถาบันวิจัยฯ)			43,200						43,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 ผลงานสร้างสรรค์/วิจัย ด้าน ศิลปกรรมศาสตร์ (คณะศิลป)			100,000						100,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการทรัพย์สิน ทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ (สถาบันวิจัยฯ)			21,600						21,600	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 4 สนับสนุนการทำวิจัยคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (คณะอุตสาหกรรม)			350,000						350,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ ขับเคลื่อนผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การ นำไปใช้ประโยชน์" (สถาบันวิจัยฯ)			19,700						19,700	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 6 ถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน (คณะมนุษยฯ)			14,000						14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
		โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุน งานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตร อาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและ นวัตกรรม	รวมงบประมาณ	-	-	513,200	-	-	-	-	-	513,200	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ เขียนข้อเสนอแผนงานวิจัยและนวัตกรรมให้ สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของ ประเทศ" (สถาบันวิจัยฯ)			71,200						71,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุนงานการทำ วิจัยภายใต้ Platform (คณะวจก.)			400,000						400,000	คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บันทึก	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนา โจทย์วิจัยเชิงพื้นที่เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ บุคลากรด้านการวิจัยเกษตรและอาหารเพื่อ พัฒนาท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)			42,000						42,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/ นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและ ต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ	รวมงบประมาณ	-	-	1,952,800	-	-	-	-	-	1,952,800	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ เขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่" (สถาบันวิจัยฯ)			71,200						71,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์" (สถาบันวิจัยฯ)			78,600						78,600	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนด้านการจัดสรรทุน วิจัยการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่ ให้แก่อาจารย์ คณะครุศาสตร์			289,000						289,000	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 สำรวจความต้องการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น (คณะมนุษยฯ)			14,000						14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (คณะวิทย์ฯ)			100,000						100,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
Objective 3 มหาวิทยาลัยสามารถ สร้างความโดดเด่นใน ด้านศิลปะและ วัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม ท้องถิ่น	1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม 2 พัฒนาศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปะ และวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้ 3 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับ นานาชาติ	โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมี ส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูล และบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม	รวมงบประมาณ	-	-	928,100	-	-	-	-	-	928,100	
		ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการ สอน การบริการวิชาการและการ วิจัย	กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษ และนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรม (สำนักศิลปะฯ)			225,600						225,600	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 สารรตยะวัฒนธรรมพื้นถิ่น ภาคใต้ online (ไม่ใช้งบประมาณ) (สำนัก ศิลปะฯ)			-						-	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 ราลึกพระคุณของสถาบันและ พระคุณครู (วิทยาเขตสตูล)			6,000						6,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 4 MGT สร้างสรรค์ลานวัฒนธรรม ท้องถิ่น (คณะวจก.)			100,000						100,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ MGT สานสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร (คณะวจก.)			40,000						40,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 6 MGT สืบสานวัฒนธรรมสู่การ สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (คณะวจก.)			285,800						285,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 7 น้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์ (คณะครุฯ)			31,400						31,400	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 อบรมการปฏิบัติตามหลัก ศาสนา (คณะครุฯ)			31,300						31,300	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 พิธีไหว้ครูและครอบครุตนตรี ไทย (คณะศิลป)			60,000						60,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ ด้าน เทคโนโลยีศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 11 (คณะอูตา)			12,200						12,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บันทึก	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมของนักศึกษาสาขาวิชาวิศวกรรมโล จิสติกส์ (คณะอุตสาหกรรม)			9,000						9,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 12 เข้าวัดปฏิบัติธรรมนักศึกษา สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์ (คณะอุตสาหกรรม)			1,000						1,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการนวัตกรรม สร้างสรรค์สืบสานความเป็นไทย (คณะอุตสาหกรรม)			24,500						24,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมเพื่อ ชุมชน หลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิต (คณะอุตสาหกรรม)			10,000						10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 15 ลานวัฒนธรรม "เป็นอยู่อย่าง เราชาวปักษ์ใต้ในยุค 4.0" (คณะมนุษยศาสตร์)			39,900						39,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ เสริมสร้างความรักสามัคคีในองค์กรคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			51,400						51,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
		โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจ สัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น / ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/การ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ	รวมงบประมาณ	-		573,100	-	-	-	-	-	573,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้าง เครือข่ายแกนนำเยาวชนจิตอาสาในฐานะ นักศึกษาทูตวัฒนธรรม (สำนักศิลปะฯ)			48,800						48,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 อบรม "เทคนิคการทำวุ้นควาย ภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสตูล" (วิทยาเขตสตูล)			32,400						32,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 จัดงานสืบสานและอนุรักษ์ วัฒนธรรมไทยวันลอยกระทงสำหรับ นักศึกษาครู (คณะครุฯ)			19,100						19,100	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 เสริมสร้างอัตลักษณ์ความเป็น ครูด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณี (คณะครุฯ)			100,000						100,000	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ทรศการ การแสดงศิลปกรรม แห่งชาติ (คณะศิลป์)			30,000						30,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรม อุดมศึกษา ครั้งที่ 20 (สำนักศิลปะฯ)			342,800						342,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			รวมงบประมาณ	-	-	149,700	-	-	-	-	-	149,700	
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสาน การพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อ ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	กิจกรรมที่ 2 ปวีรรตและศึกษาวิเคราะห์ เอกสารโบราณประเภทหนังสือปด (สำนัก ศิลปะฯ)			13,500						13,500	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 แหล่งเรียนรู้วัฒนธรรม (สำนัก ศิลปะฯ)			50,000						50,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความ เป็นไทย (สำนักศิลปะฯ)			71,200						71,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 5 ตักบาตรทุกวันพฤหัสบดีและ ละหมาดทุกวันศุกร์ (สำนักศิลปะฯ)			10,000						10,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 6 ส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่นและของไทย (วิทยา เขตสตูล)			5,000						5,000	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้ง ศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์ พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมของภาคใต้	รวมงบประมาณ	-	-	125,500	-	-	-	-	-	125,500	
			กิจกรรมที่ 1 สงขลาศึกษา (สำนักศิลปะฯ)			112,500						112,500	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 กลีกรมธรรมชาติตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง (สำนักศิลปะฯ)	-		13,000						13,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจ สัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่ เป็นไปตามบริบทและความต้องการ ในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอย ศาสตร์พระราชา	รวมงบประมาณ	-	-	170,200	-	-	-	-	-	170,200	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาศูนย์เรียนรู้ทาง วัฒนธรรมสู่การเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้ ให้กับชุมชน (สำนักศิลปะฯ)			100,200						100,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 จัดงานส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิ ปัญญาอาหารลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (สำนัก ศิลปะฯ)			59,000						59,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสาน วัฒนธรรมข้าวตามแนวพระบรมราโชบาย ถวายในหลวงรัชกาลที่ 10 (คณะเกษตรฯ)			11,000						11,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล				-	-	1,152,000	-	-	-	-	-	1,152,000	
Objective 1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตร เพื่อสร้างความเป็นเลิศ ในการพัฒนาภาคใต้ฝั่ง อันดามัน	1 พัฒนากลยุทธ์ใหม่/หลักสูตร ความร่วมมือตามความต้องการ ของท้องถิ่น 2 พัฒนากลยุทธ์ระยะสั้น	โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนา เชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัด	รวมงบประมาณ	-	-	61,400	-	-	-	-	-	61,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การ พัฒนากลยุทธ์การศึกษาเชิงบูรณาการ"			9,600						9,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาทักษะและศักยภาพ นักศึกษาสาขาวิชานวัตกรรมการจัดการและ นักศึกษาสาขาการท่องเที่ยว			23,700						23,700	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาทักษะและศักยภาพ นักศึกษาคณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล			28,100						28,100	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 2 สร้างหรือพัฒนา ระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความ เป็นเลิศ	รวมงบประมาณ	-		1,090,600	-	-	-	-	-	1,090,600	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารงานสำนักงานวิทยาเขต สตูล			1,015,600						1,015,600	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 2 ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ วิทยาลัยเขตสตูล			70,000						70,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาความรู้และทักษะด้าน การบริหารจัดการและการทำงาน			5,000						5,000	วิทยาเขตสตูล
Objective 2 พัฒนา นวัตกรรมเพื่อการ พัฒนาพื้นที่	1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และ นวัตกรรมชุมชน	โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาเชิงพื้นที่	กิจกรรมที่ 1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และ นวัตกรรมชุมชน "ทุ่งใหญ่สารภี"	-								-	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	2 พัฒนางานวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่										-	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ				82,853,200	-	43,443,700	11,750,000	833,200	384,900	2,500,000	44,844,300	186,609,300	
Objective 1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย	1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและบริหารจัดการ	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาระบบ MIS									-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาระบบข้อมูลตำบลในจังหวัด									-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
Objective 2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ	1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) 2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตามการประเมิน EdPEX 3 หน่วยงานภายในมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ	82,853,200		40,686,400	11,750,000	833,200	384,900	-	-	136,507,700	
			กิจกรรมที่ 1 การติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและในตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ			494,200						494,200	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเรื่อง การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564			18,600						18,600	หน่วยตรวจสอบภายใน
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเรื่อง คุณธรรมและหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน			18,600						18,600	หน่วยตรวจสอบภายใน
			กิจกรรมที่ 4 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	82,853,200		38,153,000	11,750,000					132,756,200	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน			875,500						875,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 7 บริหารงานวิทยบริการงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษา			1,016,000						1,016,000	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					833,200	384,900			1,218,100	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPER HOUSE) และประชุมครูแนะแนวเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้การศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา			110,500						110,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพย์สินและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย	รวมงบประมาณ	-		-	-	-	-	2,500,000	-	2,500,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจ สงขลาพาเลซ							1,500,000		1,500,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักภูเขวลัย							700,000		700,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 3 UBI ตลาดนัดวัฒนธรรม							300,000		300,000	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด	กิจกรรมที่ 1 จ่ายเงินยืมโดยการโอนเงินผ่านระบบออนไลน์									-	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)	กิจกรรมที่ 1 ประชุมเพื่อปรับโครงสร้างมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา									-	มหาวิทยาลัยฯ
		โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร	รวมงบประมาณ	-		353,900	-	-	-	-	-	353,900	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง "เสริมสร้างทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้ พ.ร.บ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง"			61,600						61,600	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน			4,900						4,900	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ (KM)			44,400						44,400	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี			58,800						58,800	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 5 อบรมผู้ประเมิน AUN QA Assessor training			152,700						152,700	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องภาษาอังกฤษเพื่อการนำเสนองานวิชาการและงานวิจัย			20,600						20,600	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเพื่อประเมินสมรรถนะด้านการใช้ดิจิทัลตามมาตรฐานสากล (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาสามสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร (วิทยาเขตสตูล)			10,900						10,900	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและ กลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ที่สอดคล้องกับพันธกิจของ มหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ	-		1,772,100	-	-	-	-	-	1,772,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมให้ความรู้เกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับสำนัก/สถาบัน			33,700						33,700	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565			12,500						12,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี พ.ศ.2565 และแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565			5,000						5,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 4 ปฐมพยาบาลและรักษาเบื้องต้น			180,000						180,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวน และจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน			5,500						5,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียน รายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปี การศึกษา 2563 ระดับสำนักสถาบัน หลักสูตร คณะและมหาวิทยาลัย			63,400						63,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำ แผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา			40,300						40,300	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 8 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ระดับหลักสูตร ปะการศึกษา 2563			924,000						924,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 9 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับคณะ			193,500						193,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 10 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับสำนัก/ สถาบัน			86,600						86,600	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 11 ประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับมหาวิทยาลัย			110,400						110,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเครือข่าย สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ (SRARITNET) ครั้งที่ 10			41,100						41,100	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 13 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การ จัดทำแผนปฏิบัติการ ประเมินผล และ ทบทวนแผนกลยุทธ์ (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเรื่องการเสริมสร้างทักษะในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน			60,100						60,100	หน่วยตรวจสอบภายใน
			กิจกรรมที่ 15 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ราชการ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม			2,300						2,300	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 16 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ราชการและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			13,700						13,700	สถาบันวิจัยและพัฒนา
		โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่สำคัญระดับชาติ/จังหวัด/องค์กร ฯลฯ)	กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการงานประชาสัมพันธ์			571,000						571,000	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 จัดกิจกรรมห้องสมุดสัญจร (ไม่ใช้งบประมาณ) กิจกรรมที่ 2 จัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	-	-	-	-	-	-	-	44,844,300	44,844,300	
Objective 3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University	1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University 2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น 3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			กิจกรรมที่ 1 Green Office (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สถาบันวิจัยและพัฒนา
		โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค	กิจกรรมที่ 2 อพ.สร. อนุรักษ์พันธุกรรมพืช ในพระราชดำริ									-	สถาบันวิจัยและพัฒนา
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ สร้างความตระหนักในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ			45,200						45,200	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว			15,100						15,100	สำนักงานอธิการบดี
			โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน									-	มหาวิทยาลัยฯ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
แผนงานบุคลากรภาครัฐ				337,703,300	-	29,468,700	-	-	-	-	-	367,172,000	
			กิจกรรมที่ 1 รายการบุคลากรภาครัฐ	337,703,300		29,468,700						367,172,000	มหาวิทยาลัยฯ
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น				21,297,400	-	-	-	-	-	-	-	21,297,400	
			กิจกรรมที่ 1 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	21,297,400								21,297,400	มหาวิทยาลัยฯ

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ ฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ฯ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ต้องปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดเป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มีหน้าที่รายงานผลทุกตัวชี้วัดและโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ทุกสิ้นไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผน และพิจารณา กำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินในตัวชี้วัดนั้น ๆ ให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

ภาคผนวก

คำอธิบายตัวชี้วัด

กรอบอ้างอิงทางภาษาของสหภาพยุโรป (The Common European Framework of Reference for Languages : CEFR)

คือ มาตรฐานการประเมินความสามารถทางภาษา ที่สหภาพยุโรปจัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการเรียนรู้ การสอน และการประเมินภาษาที่สองหรือภาษาต่างประเทศ ในปี ค.ศ. 2002 สภาแห่งสหภาพยุโรป ได้กำหนดให้ใช้กรอบอ้างอิง DEFR ในการตรวจสอบความสามารถทางภาษา ปัจจุบัน กรอบอ้างอิง CEFR ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นมาตรฐานในการจัดลำดับความสามารถทางภาษาของแต่ละบุคคล

CEFR ได้จำแนกผู้เรียนออกเป็น 3 กลุ่มหลักและแบ่งออกเป็น 6 ระดับความสามารถดังนี้

Level group	A		B		C	
Level group name	Basic User ผู้ใช้ภาษาพื้นฐาน		Independent User ผู้ใช้ภาษาขั้นอิสระ		Proficient User ผู้ใช้ภาษาขั้นคล่องแคล่ว	
Level	A1	A2	B1	B2	C1	C2
Level name	Breakthrough or beginner	Way stage or elementary	Threshold or intermediate	Vantage or upper intermediate	Effective Operational Proficiency or advanced	Mastery or proficiency

ทั้งนี้ในแต่ละระดับได้กำหนดความสามารถในการใช้ภาษาไว้ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
A1	ผู้เรียนสามารถใช้และเข้าใจประโยคง่าย ๆ ในชีวิตประจำวัน สามารถแนะนำตัวเองและผู้อื่น ทั้งยังสามารถตั้งคำถามเกี่ยวกับบุคคลอื่นได้ เช่น เขาอยู่ที่ไหน รู้จักใครบ้าง มีอะไรบ้าง และตอบคำถามเหล่านี้ได้ ทั้งยังสามารถเข้าใจบทสนทนาเมื่อคู่สนทนาพูดช้าและชัดเจน
A2	ผู้เรียนสามารถใช้และเข้าใจประโยคในชีวิตประจำวันในระดับกลาง เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับครอบครัว การจับจ่ายใช้สอย สถานที่ ภูมิศาสตร์ การทำงาน และสามารถสื่อสารในประโยคในการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั่วไปและการใช้ชีวิตประจำวัน สามารถบรรยายความฝัน ความคาดหวัง ประวัติ สิ่งแวดล้อมและสิ่งอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้

ระดับ	คำอธิบาย
B1	ผู้เรียนสามารถพูด เขียน และจับใจความสำคัญของข้อความทั่ว ๆ ไปได้ เมื่อเป็นหัวข้อที่คุ้นเคย หรือสนใจ เช่น การทำงาน โรงเรียน เวลาว่าง ฯลฯ สามารถจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการเดินทางในประเทศที่ใช้ภาษาได้ สามารถบรรยายประสบการณ์ เหตุการณ์ ความฝัน ความหวัง พร้อมให้เหตุผลสั้น ๆ ได้
B2	ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้ภาษาในระดับดี สามารถใช้ภาษา พูดและเขียนได้แทบทุกเรื่อง อย่างถูกต้องและคล่องแคล่ว รวมทั้งสามารถจะอ่านและทำความเข้าใจบทความที่มีเนื้อหายากขึ้นได้
C1	ผู้เรียนสามารถเข้าใจข้อความยาว ๆ ที่ซับซ้อนในหัวข้อหลากหลาย และเข้าใจความหมายแฝงได้สามารถแสดงความคิดเห็นของตัวเองอย่างเป็นธรรมชาติ โดยไม่ต้องหยุดคิดหาคำศัพท์ สามารถใช้ภาษาทั้งในด้านสังคมการทำงาน หรือด้านการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถพูดและเขียนข้อความที่ซับซ้อนได้อย่างชัดเจน และถูกต้องตามโครงสร้างไวยากรณ์ พร้อมทั้งสามารถใช้คำเชื่อมประโยคได้อย่างถูกต้อง
C2	ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้ภาษาได้อย่างดีเยี่ยมใกล้เคียงเจ้าของภาษา สามารถใช้ภาษามาตรฐานได้อย่างสละสลวย ถูกต้องตามจุดประสงค์ที่จะสื่อสารได้ดี สามารถอ่าน บทความที่เป็นภาษาต้นฉบับ (โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านวรรณกรรม) ได้เข้าใจ สามารถ และเลือกใช้ภาษาสำหรับพูดและเขียนได้อย่างเหมาะสม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของ
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) เพื่อเชื่อมโยงสู่การจัดทำ
แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)

SWOT Matrix

จุดแข็ง (4M vs 4 พันธกิจ)	จุดอ่อน (4M vs 4 พันธกิจ)
- มีหลักสูตรทางด้านการผลิตครูที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ครุสภาเป็นที่นิยมและได้รับยอมรับจากผู้สนใจเข้ารับการศึกษ จากสถานศึกษาในพื้นที่ - มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการในการพัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิตตามความต้องการของท้องถิ่น - ต้นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอยู่ในระดับที่ถูกลงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอื่น - หลักสูตรมีความหลากหลายและได้รับการรับรองจาก สกอ.ทุกหลักสูตรสามารถเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียนได้มากขึ้น - มีเครือข่ายศิษย์เก่าที่สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย - มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับสังคมพหุวัฒนธรรมซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของนักศึกษาที่มาจากพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ - การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	- มีหลักสูตรที่เหมือนกับมหาลัยอื่น ๆ ในพื้นที่ทำให้มีการแข่งขันในการรับนักศึกษาสูง - สัดส่วนของคณาวุฒิและตำแหน่งวิชาการของอาจารย์ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน - มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณเฉพาะงบ Function ซึ่งมีแนวโน้มจะลดลงเนื่องจากจำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลง - การบูรณาการระหว่างศาสตร์ของแต่ละหลักสูตรยังมีน้อยทำให้บัณฑิตที่ผลิตมีองค์ความรู้เฉพาะด้านที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน - จำนวนผลงานวิจัยที่มีการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาและขยายผลต่อยอดไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นยังมีน้อย ทำให้มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย - สัดส่วนนักศึกษาต่ออาจารย์สูงกว่าค่ามาตรฐานในแต่ละกลุ่มสาขาวิชา - สัดส่วนของนักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรค่อนข้างสูง (ออกกลางคัน จบช้า)

โอกาส (PEST)	ภัยคุกคาม (PEST)
1. พระบรมราชโองบายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทำให้มหาวิทยาลัยมีบทบาทที่ชัดเจนมากขึ้น 2. รัฐบาลมีนโยบายมอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ Reprofile และ Reinventing โดย มรภ.สงขลาเน้น การผลิตครู อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การเป็นผู้ประกอบการการพัฒนา และยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านวิชาการในการพัฒนาอาคารชุมชน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 3. แนวทางการพัฒนา ทั้งยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภาค ระดับกลุ่มจังหวัด และระดับจังหวัดมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นช่องทางในการสร้างงานและเข้าถึงแหล่งงบประมาณ 4. นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษทำให้มีโอกาสในการร่วมพัฒนางานวิจัยและผลิตบัณฑิตเพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่มากขึ้น 5. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องจัดทำหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิต 4.0 6. พื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยวและบริการทำให้มีความต้องการบุคลากรและองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและบริการในพื้นที่มากขึ้นเป็นโอกาสของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตเพื่อสนองตอบกับความต้องการดังกล่าว 7. ภาคผู้ประกอบการและรัฐบาลมีนโยบายในการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตแบบสหกิจศึกษาเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้กับสถานประกอบการและการทำงานจริง 8. มีสถาบันการศึกษาเอกชนในพื้นที่ที่ต้องการจะพัฒนาครูให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาเป็นโอกาสในการเปิดหลักสูตรเฉพาะกลุ่มของมหาวิทยาลัย	1. ระบบการรับนักศึกษาแบบใหม่ที่มีหลายรอบและมหาวิทยาลัยไม่สามารถรับในรอบหลังๆ ได้ ส่งผลให้ผู้เรียนมีทางเลือกในการตัดใจเลือกสถาบันการศึกษาที่จะศึกษาต่อได้มากขึ้น และมหาวิทยาลัยไม่ใช่ทางเลือกแรกและทางเลือกสุดท้าย 2. มีสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นเฉพาะด้านกว่าอยู่ในพื้นที่เดียวกันหลายสถาบัน ส่งผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อของผู้เรียน 3. งบประมาณในช่องทาง Function มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาเชิงบูรณาการ เชิงประเด็นการพัฒนา (agenda) และเชิงพื้นที่มากขึ้น (Area) 4. กระทรวง มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนด้านอาชีวศึกษาเพื่อผลิตแรงงานที่ตอบสนองต่อความต้องการตลาดแรงงานในประเทศในปัจจุบันและอนาคต ทำให้ผู้เรียนสายสามัญลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อจำนวนผู้เรียนในระดับมหาวิทยาลัยต่อไป 5. ผู้ประกอบการต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ทันทีที่รับเข้าทำงาน หลายองค์กรจึงมีการเปิดสถานศึกษาขึ้นมาเฉพาะเพื่อผลิตคนสำหรับสนองตอบต่อธุรกิจโดยตรง 6. ราคาสินค้าเกษตรหลักของภาคใต้ (ยางพารา ปาล์ม ข้าว) มีแนวโน้มลดลง ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจให้บุตรหลานศึกษาต่อของผู้ปกครอง 7. สภาพเศรษฐกิจในพื้นที่มีแนวโน้มลดลงส่งผลให้ผู้ปกครองจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโดยให้บุตรหลานศึกษาในพื้นที่ ส่งผลให้ผู้สนใจศึกษาต่อกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่มากขึ้น 8. การระบาดของโรคร้ายแรง เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาในสถานศึกษาทุกระดับ